



**BUILD
BETTER
TOGETHER**



Ci-dessus :
extension du port,
Port-la-Nouvelle,
en novembre 2025.

En couverture :
prolongement
de la ligne de tram 17,
Annemasse,
en mars 2026.

Ce document est édité par la direction de la Communication France
de VINCI Construction, 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre
www.france.vinci-construction.com

Crédits photographiques (par ordre d'apparition) : © R. Bouchu/ACTOPHOTO ;
© C. Ragnère/CRVISION.FR ; © A. Coudière ; © F. Bouriaud ; © C. Clin ;
© F. Berthet ; © J. Alexandre ; © Pulsemedia ; © A. Nottin/DRM Production ;
© C. Chouiah ; © Celeste Drone ; © N. Perinetti/Vision Producción (Chile) ;
© P. Bogner ; © HELLIX-IR ; © J.-F. Fort ; © Lyon Drone Service ;
© Orae Drone Expertises ; © J. Basile ; DR FRTP Ile-de-France ;
© V. Labadie et DR VINCI Construction. **Fresque illustrée :** © Jacorama.

Conception et réalisation : WAT - agencewat.com - 2601_06692.

Ce produit est composé de matériaux issus de forêts bien gérées certifiées FSC®
et d'autres sources contrôlées.



Entretien

02

Chiffres clés 2025

04

Travaux ferroviaires

18

Sogea Environnement

30

Notre impact 2025

12

Agir pour notre environnement

22

Agir pour les droits humains et l'éthique des affaires

34

Agir pour notre santé et notre sécurité

14

Déconstruction et Équipements de la Route

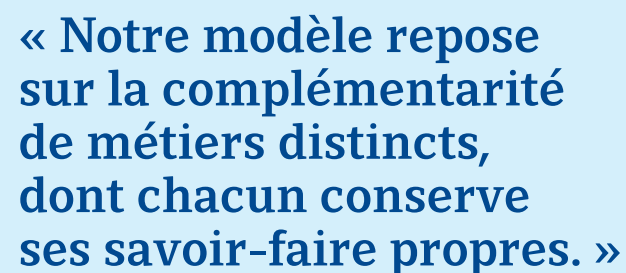
26

Terrassement, Travaux maritimes et fluviaux

38



VINCI Construction met au service de ses clients ses expertises pour concevoir et réaliser des travaux ferroviaires, de réseaux hydrauliques, de déconstruction et d'équipements de la route, de terrassement et maritimes et fluviaux partout en France. À la clé : une mobilité ferroviaire sûre et rapide, la réalisation et l'entretien d'équipements au service de la préservation de la ressource en eau et du mieux-vivre, les expertises en terrassement, opérations maritimes et fluviales, génie écologique et dépollution *in situ*, les activités de déconstruction, d'ingénierie et d'équipements routiers au service des hommes et des territoires.



Directeur général de VINCI Construction
en charge de la division Réseaux France

La Division Réseaux France conjugue des talents multiples. Elle a su faire de cette diversité une force unique. En 2025, la division a continué à affirmer cette identité plurielle. Son chiffre d'affaires s'est élevé à plus de 2,3 milliards d'euros. 10 227 collaborateurs ont lancé, poursuivi ou achevé près de 8 200 opérations. Les besoins en renouvellement des réseaux d'eau et d'assainissement sont restés des pourvoyeurs de chantiers de proximité, permettant d'asseoir l'activité de manière solide et homogène. Par ailleurs, la déconstruction sélective et le réemploi ainsi que le recyclage des friches, les travaux de génie

Nous renforçons chaque jour
notre capacité à créer de la valeur
pour répondre aux marchés :
le transport, le nucléaire et
la défense. Infrastructures ferroviaires
et routières, réseaux d'eau,
extension des réseaux de tramway...
l'investissement dans les

Notre modèle repose sur la complémentarité de métiers distincts, dont chacun conserve sa culture et ses savoir-faire propres. Aussi, la mise en commun de moyens pour créer des synergies

Nous allons continuer à maîtriser nos risques et à mettre en œuvre une politique de sélectivité de nos affaires tout en restant intransigeants sur les sujets d'éthique, de conformité et de prévention. Garantir la santé et la sécurité au travail de nos collaborateurs mais aussi de nos intérimaires, de nos partenaires et de nos sous-traitants demeure notre priorité absolue, chaque jour, pour tous et partout. Notre ambition ne faiblit pas : élever nos standards, renforcer notre culture de la prévention et améliorer durablement les conditions de travail de chacun, avec un cap assumé : le « zéro accident grave ». Cela passe par une vigilance constante et partagée sur l'ensemble des risques, physiques ou psychosociaux.

Portée par son modèle éprouvé et la richesse de ses talents, la division aborde 2026 avec confiance. Les mois à venir seront traversés par des changements économiques, géopolitiques, technologiques et sociétaux. Dans ce contexte, nos filiales travaux et industrielles, leurs solutions et leurs produits, offrent à nos clients des réponses fiables et différenciantes. C'est là notre double ambition : une responsabilité – celle de préserver ce qui fait la singularité de chacun de nos métiers – et une opportunité – celle de transformer ces défis en leviers de croissance. En restant fidèles à nos valeurs et à notre vision de long terme, nous cultivons notre ancrage en matière d'exécution, d'innovation et de qualité de service, entièrement tournés vers la performance globale et la satisfaction de nos clients.

« Les valeurs de technicité, de créativité et de proximité continuent à guider notre action. »

Directeur
des Ressources humaines

A large circular tunnel under construction. The interior is lined with concrete segments. A central concrete structure is visible, with a worker standing on it. Various cables and equipment are visible along the walls and ceiling. The tunnel is illuminated by bright lights.

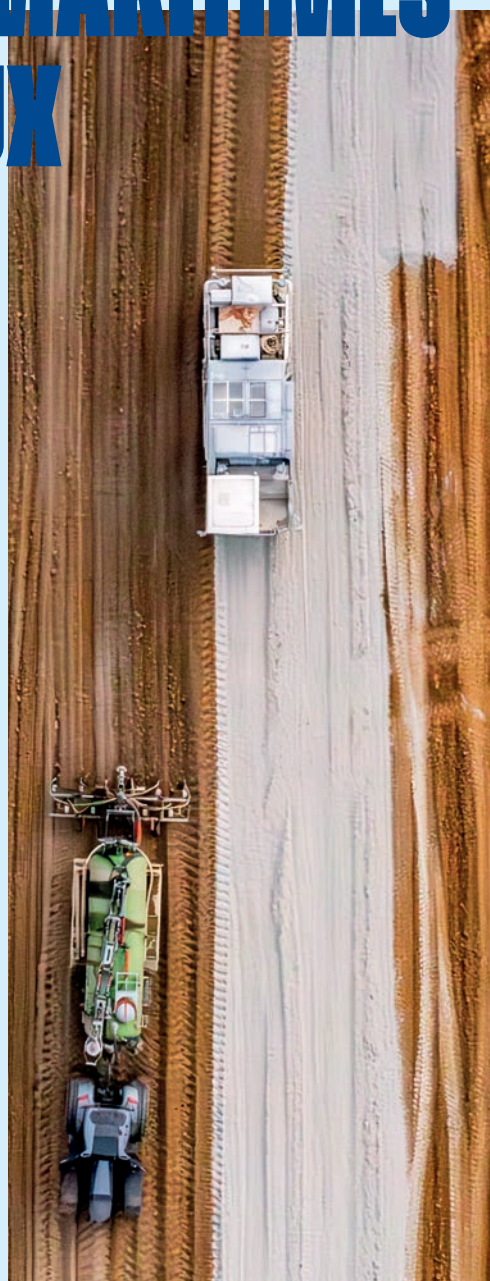
04 | Réseaux France L'ESSENTIEL 2026

21 %
des collaborateurs
ont moins de 30 ans

TERRASSEMENT, TRAVAUX MARITIMES ET FLUVIAUX



Aménagements au long de la Seille entre Cheminot et Sillegny.



Plateforme logistique sur le site Logiparc à Moulins.

415 M€

de chiffre d'affaires

95 %

de contrats permanents

1 660

opérations

1 715

collaborateurs

21 %

de femmes cadres

17 %

des collaborateurs
ont moins de 30 ans

08 | Réseaux France **L'ESSENTIEL 2026**

**des collaborateurs
ont moins de 30 ans**

DÉCONSTRUCTION ET ÉQUIPEMENTS DE LA ROUTE



Démantèlement de navires militaires à Bassens.



Chantier de signalisation horizontale sur l'A31 entre Champigneulle et Fey.

368 M€

de chiffre d'affaires

97 %

de contrats permanents

2 604

opérations

1 880

collaborateurs

20 %

de femmes cadres

14 %

des collaborateurs
ont moins de 30 ans

CONSTRUIRE EN 2025 8 191 PROJETS /
303 KM DE VOIES RÉGÉNÉRÉES SUR
LE RÉSEAU FERRÉ PAR LES SEULES
SUITES RAPIDES / 251 629 M² DE ZONES
HUMIDES RESTAURÉES / 112 KM
DE RÉSEAUX DE THERMIE ET 75 KM
DE CHEMISAGE CONTINU RÉALISÉS /
+ DE 420 000 TONNES DE BÉTON ET
38 000 TONNES DE MÉTAUX RECYCLÉS
DANS LE CADRE DE DÉCONSTRUCTIONS

ACCOMPAGNER EN 2025 5 % DES 10 227
COLLABORATEURS SONT STAGIAIRES, ALTERNANTS
OU APPRENTIS / 165 500 HEURES DE FORMATION
RÉALISÉES, DONT 58 % DÉDIÉS À LA
PRÉVENTION / 62 652 HEURES DE TRAVAIL
EFFECTUÉES AVEC VINCI INSERTION EMPLOI
SUR 61 SITES / - 22 % D'ÉMISSIONS DE CO₂
ENTRE 2022 ET 2025 / 71 % DES TERRES
EXCAVÉES SUR CHANTIER VALORISÉS /
60 % DES DÉCHETS DE CHANTIERS VALORISÉS



PRÉVENIR ET ANTICIPER LES RISQUES

CÉDRIC BOUCHE Directeur d'activité, Sogea Environnement
EDWIN AMOUSSOU Chef de secteur, Cardem

Quelles ont été les priorités en 2025 pour ancrer durablement une culture de santé et de sécurité au sein de la division Réseaux France ?

CÉDRIC BOUCHE : Notre priorité n'a pas changé : lutter contre la survenance des accidents mortels ou très graves. En 2025, nous avons déployé nos Règles d'Or valables et applicables à tous les collaborateurs, intérimaires, partenaires et sous-traitants. En fixant un cadre clair et partagé, chacun s'approprie ces règles, adopte les bons réflexes en toutes circonstances et s'assure qu'elles soient pleinement respectées sur nos chantiers et sur nos sites. Nos objectifs ? Prévenir les risques récurrents, maîtriser les risques majeurs et mobiliser les responsables et les encadrants sur le terrain.

EDWIN AMOUSSOU : Parmi les leviers de progrès, le dispositif de visites de chantier – pour confronter les expériences, analyser les éventuels écarts et améliorer les modes opératoires en amont – a été renforcé en 2025 et la visite managériale de sécurité repensée. Elle s'appuie sur un cadre réinventé : un échange structuré afin de mieux comprendre les situations de travail, valoriser les réussites et, enfin, identifier et engager les axes d'amélioration.

Pourquoi avoir fait évoluer la visite managériale de sécurité ?

E.A. : Nous souhaitons renouveler la fonction de la visite en allant plus loin que le contrôle et la vérification. Avec son déroulé retravaillé, elle est davantage tournée vers nos compagnons, nos ouvriers,

celles et ceux qui sont au cœur des situations.

C.B. : Le dispositif s'essouffait. Pour progresser sur les comportements et sur les risques du quotidien, il fallait revoir le cadre, réinventer ces visites afin qu'elles soient toujours davantage pertinentes, et les reconnecter au terrain.

Comment cette réinvention s'est-elle opérée ?

C.B. : Une quarantaine de collaborateurs, toutes fonctions confondues et issus de nos quatre délégations, ont travaillé ensemble pour analyser les limites du dispositif et définir une nouvelle approche. Entre fin 2023 et 2024, des ateliers et des groupes de travail ont structuré une méthode, avec des guides et un accompagnement dédié. Cette construction collective a abouti à un cadre commun, tout en restant adaptable aux réalités de chacun de nos métiers. Le déploiement a débuté en juin 2025, avec des agences pilotes et des sessions de formation et de coaching pour 350 encadrants, avant une montée en puissance progressive.

E.A. : Sur le terrain, c'est le même volontarisme collaboratif. La visite se prépare en amont, en lien avec le chef de chantier, pour comprendre le contexte. Ensuite, nous observons une situation de travail et, surtout,

nous prenons un temps avec un compagnon. C'est là que la visite revêt tout son sens.

Qu'apporte le format en one-to-one ?

C.B. : Le fait d'être en échange direct modifie la nature de la visite. Nous prenons le temps de comprendre comment le compagnon travaille. Et, souvent, des éléments qui n'étaient pas remontés auparavant émergent. Le cadre donne une plus grande transparence et chacun se sent encore plus concerné par la sécurité.

E.A. : Ce format offre une définition toujours plus claire des rôles et des responsabilités de chacun. Il s'accompagne d'un travail sur la posture des responsables Travaux, des chefs d'agence ou de secteur pour qu'ils soient davantage dans l'écoute et dans la recherche de solutions.

Quels premiers effets observez-vous sur le terrain ?

E.A. : L'engagement individuel et collectif en sort renforcé. Les équipes comprennent mieux l'objectif de la visite et y trouvent un intérêt. À la fin, on demande au compagnon de définir une action qu'il identifie lui-même et un engagement concret, en lien avec ce qui a été observé.

C.B. : Au sein de ma filiale, Sogea Nord Hydraulique, les collaborateurs apprécient ces échanges individualisés autour de la prévention et l'encadrement réalise ces visites avec la conviction d'améliorer la sécurité sur le chantier. Le déploiement se poursuit en 2026, avec un objectif constant : faire en sorte que chaque visite produise un progrès concret, vers le « zéro accident grave ».

« Enrichir la culture de la prévention en intégrant mieux les facteurs humains, psychosociaux et organisationnels. »

CÉDRIC BOUCHE

Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont nos priorités, chaque jour, sur chaque chantier et sur chacun de nos sites de production. Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue. Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et de sécurité.

GARANTIR LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DE TOUS

Agir pour la santé mentale et le bien-être des collaborateurs fait partie intégrante des démarches de prévention.

Du 19 au 23 mai 2025, les Safety Day(s) de VINCI Construction ont réuni collaborateurs, partenaires, intérimaires et sous-traitants pour rappeler que la sécurité repose sur une responsabilité partagée et réaffirmer les fondamentaux de la culture de la prévention. L'édition 2025 a mis l'accent sur la santé mentale avec la campagne « C'est OK de ne pas toujours être OK ». Fatigue, manque de concentration ou préoccupations personnelles altèrent la vigilance et exposent au risque.

Sur les chantiers et les sites de la division Réseaux France, des temps d'échange ont été organisés autour du sommeil, des addictions, de la nutrition ou encore des troubles musculosquelettiques.

Ces moments de sensibilisation conduisent à mieux identifier les signaux faibles et à renforcer les réflexes de vigilance au quotidien pour réduire le stress et favoriser l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle.

En parallèle de l'initiative lancée par VINCI Construction facilitant l'accès à un bilan de santé aux compagnons et aux chefs d'équipe ou de chantier de plus de 50 ans, cet élan s'est traduit par des actions concrètes : formation des managers, déploiement de secouristes en santé mentale et dispositifs d'écoute accessibles. Cette approche a été complétée par des dispositifs spécifiques, comme la création de comités santé au sein de Sogea Environnement en Rhône-Alpes, le déploiement d'une unité mobile de santé, en février 2026, sur le chantier ETF de la suite rapide RRI à Châlons-en-Champagne, ou encore la mise en place d'un service de santé intégré sur le site de Beauchamp, offrant un suivi personnalisé à plus de 1 500 collaborateurs d'ETF en Île-de-France et adapté aux travaux très physiques et exercés de nuit. Toujours au sein de la délégation Travaux ferroviaires, 2025 a concrétisé, dans quatre agences pilotes, la troisième phase des Journées d'échanges proactifs en santé-sécurité, qui œuvrent à améliorer les modes de management en la matière.

EN 2025
95 500

HEURES DE FORMATION ONT ÉTÉ DÉDIÉES À LA PRÉVENTION AU SEIN DE LA DIVISION RÉSEAUX FRANCE

145

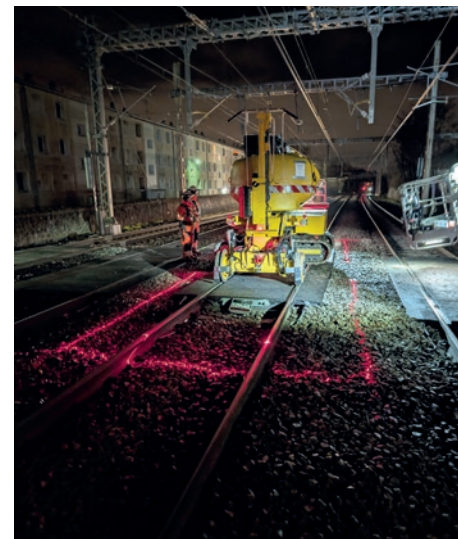
COLLABORATEURS ONT ÉTÉ IDENTIFIÉS POUR SUIVRE EN 2026 LE PROGRAMME SAFETY DNA BY VINCI CONSTRUCTION POUR MANAGER LA PRÉVENTION DES RISQUES EN INTÉGRANT LES FACTEURS PSYCHOSOCIAUX

Limiter les risques de collision

Un plan d'actions de lutte contre le risque de heurts entre engins et piétons a été lancé en 2025 et se poursuit en 2026.

En parallèle, des équipements avancés de détection des piétons sont déployés. ETF utilise des nacelles caténaires embarquant des dispositifs renforcés dans lesquels un halo lumineux matérialise les zones à risque, comme sur le chantier RC² à Athis-Mons depuis janvier 2026 (ci-contre). Chez Sogea Environnement, le système Lifeguard est progressivement intégré au parc matériel.

Par ailleurs, des solutions basées sur l'intelligence artificielle analysent les situations en temps réel et alertent en cas de danger. La plus récente, expérimentée par Sogea Environnement sur un chantier à Angoulême avec l'appui de la start-up Perception Manufacturing, bénéficie du programme Catalyst 2025 de Leonard, la plateforme de prospective et d'innovation du groupe VINCI.



UN CHALLENGE POUR VALORISER LES BONNES PRATIQUES EN MATIÈRE DE PRÉVENTION ET D'ENVIRONNEMENT

Le Challenge Attitude Prévention-Environnement, organisé deux fois par an par la délégation Terrassement, Travaux maritimes et fluviaux, valorise les initiatives améliorant la sécurité au travail et la prise en compte de l'environnement dans les projets. Parmi les actions et les retours d'expérience récompensés, la formation à la survie en cas de chute d'un engin à l'eau a été lauréate au premier semestre 2025. Les chauffeurs, installés dans une cabine reconstituée, sont immergés dans une piscine et apprennent à évacuer rapidement en toute sécurité. « La mise en situation réelle change tout : on ne sensibilise jamais aussi bien qu'en étant face au danger », explique Florent Hossin, responsable Qualité, prévention et environnement (QPE) chez Terélian après avoir piloté pendant quinze ans les démarches de prévention sur des chantiers routiers, ferroviaires, de génie civil et de terrassement.



« Face à un risque avéré, une formation pragmatique fait acquérir les bons réflexes avec sérénité. »

FLORENT HOSSIN
Responsable QPE, Terélian

FAVORISER LES MOBILITÉS COLLECTIVES EN MILIEU URBAIN



STRASBOURG

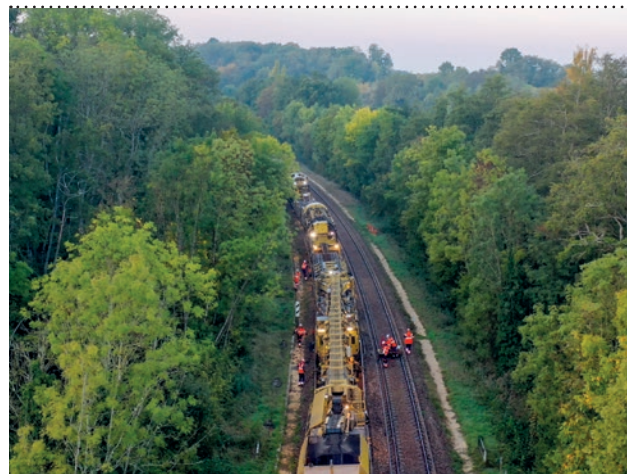
Extension ouest de la ligne F du tramway

Les 4 kilomètres d'extension de la ligne F du tramway ont été mis en service en novembre 2025. ETF a notamment piloté la pose des voies et l'installation des caténaires. Le chantier a mobilisé des expertises complémentaires dans un environnement urbain contraint, avec la réalisation de plus de 200 massifs par GTM TP Est, le levage de plus de 200 supports et le déroulage de 9 kilomètres de ligne aérienne de contact. Les équipes ont mis en œuvre des solutions à moindre impact, notamment des engins hybrides et des approvisionnements en circuit court.

NOTRE IMPACT

La participation d'ETF à l'amélioration de la desserte pour 20 300 habitants

+ 35 % de fréquentation attendue sur la ligne F grâce à cette nouvelle section



RÉSEAU FERRÉ NATIONAL

Campagne des suites rapides

En 2025, les suites rapides d'ETF ont poursuivi le renouvellement du réseau ferré sur l'ensemble du territoire. Ces dispositifs interviennent sur de longues sections de voies, afin d'améliorer à la fois la sécurité et la fiabilité des circulations. Trois campagnes principales ont été menées : la HSI (pour « hors suite industrialisée ») sur le réseau des Hauts-de-France ; la RGI (pour « régénération industrielle ») sur plusieurs lignes du territoire ; et la RRI (pour « renouvellement de rails industrialisés »), la plus vaste de l'année.

NOTRE IMPACT

303 kilomètres de voies régénérés en 2025 sur le réseau ferré national

8 chantiers réalisés pour la seule suite rapide RRI avec 172 kilomètres renouvelés

RÉGÉNÉRER LES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES



CLERMONT-FERRAND

Transformation du technicentre du Brézet

Les métiers du génie civil, du bâtiment, de la route et des réseaux de VINCI Construction ont participé ensemble à la restructuration du technicentre pilotée par Campenon Bernard Centre-Est et livrée en février 2026. ETF et La Champenoise de Voies Ferrées sont intervenus sur les voies extérieures, les équipements caténaires et les aménagements ferroviaires du nouvel atelier. Au programme : la pose de 2 000 mètres de voie ballast, la réalisation de 370 mètres de voies sur potelets à l'intérieur du bâtiment, l'installation de 14 appareils de voies pour le raccordement au faisceau existant et les travaux d'alimentation. Mené sur un site en exploitation, le projet a nécessité une organisation rigoureuse pour gérer la coactivité.

CONTRIBUER À AMÉLIORER LA MAINTENANCE DU MATÉRIEL ROULANT

NOTRE IMPACT

2 200 heures d'insertion réalisées par ETF sur ce chantier

Une vingtaine de nouveaux emplois créés pour le fonctionnement de ce nouveau site

PÉRENNISER LES LIGNES DE DESSERTE FINE DU TERRITOIRE



LIGNE POITIERS - LIMOGES

Plan de développement des infrastructures ferroviaires (PDIFer)

Dans le cadre du PDIFer 2017-2030 de la Nouvelle-Aquitaine, ETF a réalisé la régénération du tronçon 1 entre Saint-Benoît et Lathus-Saint-Rémy sur la ligne Poitiers - Limoges. Conduits en groupement avec Terélian et achevés en septembre 2025, les travaux ont porté sur 10 kilomètres de renouvellement de voie ballast, 11 kilomètres de renouvellement de ballast seul et d'importantes interventions hydrauliques ou de terrassement, afin de restaurer les vitesses nominales et de garantir la pérennité de l'infrastructure pour les vingt prochaines années.

NOTRE IMPACT

Dépassement des objectifs sociaux du chantier, avec plus de 5 000 heures d'insertion réalisées

18 trains par jour en semaine et 600 voyages hebdomadaires sur la ligne régénérée

MAINTENIR LES CAPACITÉS DE FRET FERROVIAIRE



LIGNE LES AUBRAIS - MARIGNY-LES-USAGES

Renouvellement d'une ligne de desserte fine du territoire

Dans l'agglomération orléanaise, ETF, en lien avec Sogea Environnement, a renouvelé plus de 8 kilomètres de voie sur une ligne capillaire dédiée au fret, entre septembre 2025 et le premier trimestre 2026. Voies, génie civil, signalisation... les travaux ferroviaires ont porté non seulement sur le remplacement complet des traverses, des platelages, du ballast ainsi que des rails « double champignon » par des « longs rails soudés », mais aussi sur la modernisation d'aiguillages et de passages à niveau. Cette opération garantit la pérennité du transport ferroviaire de marchandises sur ce tronçon et contribue à renforcer l'intermodalité et la performance logistique du territoire.

NOTRE IMPACT

Un travail collaboratif avec l'Office national des forêts en lisière de bois

70 000 tonnes de marchandises transportées chaque année sur ce tronçon par 90 trains



LIGNE DAX - BAYONNE

Modernisation de la caténaire Midi

ETF pilote, en groupement, la modernisation de la caténaire dite « Midi » sur 40 kilomètres de double voie. Lancé le 12 janvier 2025, ce chantier s'inscrit dans un programme de modernisation de cet équipement centenaire, qui devrait se poursuivre jusqu'en 2031. Les installations existantes sont ainsi progressivement remplacées par une caténaire de nouvelle génération, plus fiable et adaptée aux besoins énergétiques actuels du réseau. Plusieurs équipes spécialisées d'ETF sont mobilisées pour la dépose des anciennes structures en ogive, la pose de poteaux et le déroulage des câbles d'alimentation. La section entre Ondres et Boucau a été réalisée en 2025, et celle entre Bénesse-Maremne et Boucau est en cours.

NOTRE IMPACT

La préservation des nids de cigognes dans les zones Natura 2000

80 collaborateurs mobilisés au plus fort du chantier pour mener les travaux de nuit afin de maintenir la circulation de jour

FIABILISER
L'ALIMENTATION
ÉLECTRIQUE
DES LIGNES



CHAILLOUÉ - TOURVILLE-LA-RIVIÈRE

Reprise du fret ferroviaire de granulats

Dans l'Orne, la reprise du fret ferroviaire depuis les carrières de Chailloué illustre la synergie entre les divisions Réseaux France et Route France de VINCI Construction. Depuis février 2025, avec l'appui d'ETF Services, les convois de granulats ont repris vers l'usine d'enrobés normande SNME. Trois trains par semaine acheminent les matériaux, contribuant à réduire le trafic routier et l'empreinte carbone du transport. Cette relance du fret renforce les liens entre carriers, clients et gestionnaires d'infrastructures, tout en offrant une solution logistique compétitive pour l'acheminement des matériaux.

NOTRE IMPACT

3 000 tonnes de granulats transportées chaque semaine par trains pour alimenter l'usine d'enrobés de Tourville-la-Rivière

5 000 trajets de camion évités chaque année

DÉVELOPPER
HORS DE NOS
FRONTIÈRES
UNE NOUVELLE
LIGNE FERROVIAIRE
MÉTROPOLITAINE



SANTIAGO, CHILI

Construction de la ligne Alameda - Melipilla

Au Chili, ETF conduit avec Colas Rail (Colas) la réalisation du deuxième tronçon de la ligne Alameda - Melipilla, reliant Santiago au sud-ouest de la région, sur 21,5 kilomètres. Sous-traitante du groupement constructeur Dragados-Besalco, l'entreprise assure la dépose des voies existantes, la fourniture du matériel et la pose de la nouvelle infrastructure. Les travaux consistent plus particulièrement en la mise en œuvre de trois voies ballastées, dont une dédiée au fret pour structurer la desserte périurbaine. Si l'opération a débuté en août 2025, la construction des voies en elle-même a commencé en avril 2026.

NOTRE IMPACT

Un exemple efficient de transfert et de développement des compétences sur les travaux ballastés pour les équipes locales accompagnées par les experts français de VINCI Construction

57 millions de passagers attendus chaque année sur cette nouvelle infrastructure



PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

YANNICK SCHERNO
Responsable Production,
Logistique et Maintenance, Sodilor

MAGALI BROSSARD
Directrice Environnement,
Sogea Environnement

BENJAMIN PAVAU
Chef de chantier,
Sogea Environnement

Face au stress hydrique,
quels sont les engagements
pris par la division
Réseaux France ?

YANNICK SCHERNO : Chaque délégation a finalisé, au premier trimestre 2025, les ambitions de ses plans eau dans une logique de sobriété et de gestion durable. Objectifs : mieux comprendre les consommations, réduire les usages et diffuser des pratiques plus sobres, du terrain aux process industriels, notamment ceux qui guident ma propre activité en équipements de la route. De la mesure des volumes à leur optimisation, les équipes s'organisent, sans compromis sur les exigences de nos métiers.

MAGALI BROSSARD : C'est la raison d'être de Sogea Environnement : préserver l'eau, en optimiser le cycle et participer à structurer durablement le territoire avec la réalisation et l'entretien d'équipements. En analysant nos activités, nous avons identifié que le rinçage et la désinfection des canalisations représentaient des volumes très significatifs. Nous sommes passés d'une logique d'usage à une culture du pilotage en fiabilisant nos moyens de mesure et en nous fixant des objectifs clairs, notamment celui de réduire de 50 % la consommation d'eau sur ces postes d'ici à 2030.

Quelles actions concrètes
ont été mises en place
sur les chantiers ?

BENJAMIN PAVAU : Le premier levier, c'est la précision des mesures. Aujourd'hui, nous ajustons les volumes

« Réduire de 30 %
sa consommation d'eau
d'ici à 2030 : c'est l'objectif
de Sogea Environnement. »

MAGALI BROSSARD

au plus près lors du rinçage en utilisant une électrovanne avec compteur connecté et une canne d'essai développée en interne. Cette démarche est testée par Sogea Nord Hydraulique depuis le premier trimestre 2026. Nous calculons en amont les volumes nécessaires et nous travaillons en fonction du besoin réel de la canalisation. Les consommations sont réduites tout en garantissant le même niveau de sécurité sanitaire.

M.B. : Et quand une consommation reste nécessaire, nous cherchons à lui donner une seconde vie. À Montpellier, par exemple, les eaux de rinçage sont récupérées par les pompiers pour alimenter des réserves incendie. Dans des territoires soumis à de fortes tensions sur la ressource, ce recyclage local prend tout son sens : une eau qui aurait été rejetée est valorisée pour un usage utile.

D'autres initiatives
illustrent-elles
cette démarche ?

M.B. : Cette logique de circularité inventive, Sogea Environnement

la développe aussi à travers REUT by VINCI, une initiative imaginée avec VINCI Autoroutes qui traite et réutilise des eaux non conventionnelles, issues par exemple de processus industriels ou agricoles. Après des résultats probants au golf de La Grande-Motte, déjà en partie arrosé grâce à la réutilisation des eaux usées et traitées d'une station d'épuration voisine, la solution a été mise en œuvre sur un chantier de l'A62.

Y.S. : Euroliners récupère les eaux de rinçage pour limiter le gaspillage. Sodilor optimise l'usage de l'eau en fonctionnant en circuit fermé dans le cadre de notre activité d'extrusion plastique qui produit, par exemple, les tubes utilisés pour fabriquer les balises de virage ou d'intersection. L'eau est réutilisée en continu, avec des apports limités aux pertes. Nous avons aussi repensé nos installations pour ajuster les volumes et les températures au plus près des besoins en refroidissement, au degré près. Nous sommes passés d'une bache enterrée de 10 000 litres, refroidie en continu, à deux systèmes distincts d'une capacité d'environ 600 litres pour l'injection et 3 000 litres pour l'extrusion. Nous avons ainsi pu réduire significativement les quantités d'eau mobilisées, tout en améliorant l'efficacité du process.

« L'optimisation des
ressources et la traçabilité
des matières sont des piliers
de nos métiers. »

YANNICK SCHERNO

Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels. À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction afin de limiter notre propre empreinte environnementale. Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons en vue d'en réduire l'impact dans la durée.

AGIR POUR LA PLANÈTE

La division Réseaux France accélère l'écoconception, notamment au sein de ses filiales industrielles.

En 2025, l'écoconception s'est imposée pour réduire l'empreinte environnementale des industries et des chantiers de la division et améliorer durablement la performance des produits proposés aux clients tout en développant leur seconde vie. Utilisation de matières recyclées, maîtrise de leur traçabilité et allongement de la durée d'usage des produits... autant d'enjeux qui sont intégrés de la conception à la mise en œuvre, particulièrement au sein des filiales industrielles liées aux équipements de la route.

Spécialiste en balisage de sécurité routière et en aménagements durables, Sodilor conçoit des équipements en plastique 100 % recyclé post-consommation, avec près de 60 % de matières recyclées dans ses productions en 2025, et un objectif de 75 % à horizon 2030. De son côté, SAR développe des produits de marquage routier à base aqueuse et à faible teneur en composés organiques volatils, tout en optimisant ses procédés pour réduire les consommations énergétiques. D'autres innovations illustrent cette approche, tel le dispositif Éco-Ancrage de SVMS, permettant l'installation de supports de panneaux de police sans mise en œuvre de béton, ou encore les matériels d'Euroliners, conçus et fabriqués avec un taux de recyclabilité de 96 %. Ces produits et ces solutions sont ensuite déployés sur les chantiers par Signature, qui accompagne leur diffusion à grande échelle. Structurée autour d'analyses de cycle de vie, cette démarche évalue précisément les impacts environnementaux et inscrit l'amélioration continue au cœur des pratiques de production.



Préserver la biodiversité

Sous la marque Equo Vivo, VINCI Construction mène des projets d'aménagement écologique aux confins du terrassement et de l'entretien ou du rétablissement des écosystèmes.

Ses compétences en continuité écologique, en renaturation ou en génie végétal sont accueillies par Benedetti Guelpa, Océlian, Sethy et Terélian au sein de la division Réseaux France. À l'automne 2025, les premiers pas de restauration d'une ancienne gravière à Prudhomat illustrent cette approche visant à recréer des dynamiques alluviales et des habitats fonctionnels (*ci-contre*). En novembre 2025, une étape a été franchie pour faire connaître largement la démarche Actons la bionécessité au sein de la délégation Terrassement, Travaux maritimes et fluviaux, avec l'organisation d'un webinaire dédié et la production d'un guide recensant toutes les initiatives déjà menées. En parallèle, en mars 2026, Terélian a renouvelé son engagement envers le programme Entreprises engagées pour la nature, qui a été étendu aux équipes d'Océlian et de Sethy. Enjeux partagés : sensibiliser les équipes et structurer des actions concrètes en faveur de la biodiversité sur les chantiers et les sites fixes au-delà des obligations réglementaires.



DES ENGINES HYBRIDES POUR RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE CO₂ ET LES NUISANCES

ETF déploie progressivement des engins hybrides sur ses chantiers caténaires.

Ces nacelles réduisent jusqu'à 96 % les émissions de CO₂ et offrent une meilleure flexibilité d'usage, notamment lors de travaux nocturnes ou en environnement contraint. Leur fonctionnement optimise la consommation d'énergie en alternant motorisation thermique et électrique selon les besoins. En 2025, des nacelles Skyrailler et ELAN hybrides ont été privilégiées sur le chantier des Aménagements Ferroviaires au Sud de Bordeaux (AFSB), auquel a contribué, entre autres, Bathilde Mollier-Gachon après avoir rejoint ETF en octobre 2024. Cette transition, qui s'inscrit dans une démarche globale de décarbonation des activités, combine innovation technologique, adaptation des pratiques et accompagnement des équipes, et contribue aussi à améliorer l'acceptabilité des chantiers auprès des riverains.



« L'introduction d'engins hybrides réduit les nuisances sans compromis sur l'efficacité opérationnelle ou sur notre engagement environnemental. »

BATHILDE MOLLIER-GACHON

Chargée d'affaires, ETF

RECYCLER LES MATÉRIAUX ISSUS DE LA DÉCONSTRUCTION



LOOS

Déconstruction de la tour Kennedy

Cardem Nord-Normandie a mené pendant un an la déconstruction des 28 étages de la tour Kennedy, culminant à 95 mètres, et a procédé à son foudroyage intégral par explosifs à l'été 2025. Cette opération a fait s'effondrer en quelques secondes le plus haut immeuble d'habitation au nord de Paris. Le chantier s'est distingué par une approche volontariste d'économie circulaire et de réemploi. Le projet s'inscrit dans un programme de rénovation urbaine visant à améliorer durablement le cadre de vie des habitants.

NOTRE IMPACT

98 % des 19 000 tonnes de béton que comportait le bâtiment **valorisés**

140 tonnes de matériaux réemployés



POLEYMIEUX-AU-MONT-D'OR - MORVILLE

Déconstruction de radars-boules militaires

Sous l'égide du secteur Benedetti Environnement avec le concours de Cardem Est et Centre-Est, Cardem Alpes-Méditerranée a mené le curage, le désamiantage et la déconstruction de radars de l'Armée de l'Air et de l'Espace sur plusieurs sites militaires stratégiques.

Dans le cadre d'un contrat de démantèlement notifié par la Direction de la maintenance aéronautique du ministère des Armées et des Anciens combattants, deux radars-boules d'environ 40 mètres de hauteur ont été démontés en mai et août 2025, sur les bases aériennes 942 et 902 de Mont-Verdun et de Contrexéville (ci-dessus), dans le respect de stricts protocoles de sécurité et de confidentialité. Un troisième radar a également été déconstruit au printemps 2026 à Mont-de-Marsan.

NOTRE IMPACT

230 plaques de fibre de verre déposées une à une sur la sphère du Mont-Verdun

3 000 tonnes de béton recyclées et valorisées localement à l'issue des opérations

DÉCONSTRUIRE DES OUVRAGES À HAUTE TECHNICITÉ



INGRANDES-SUR-VIENNE

Déconstruction des Fonderies du Poitou

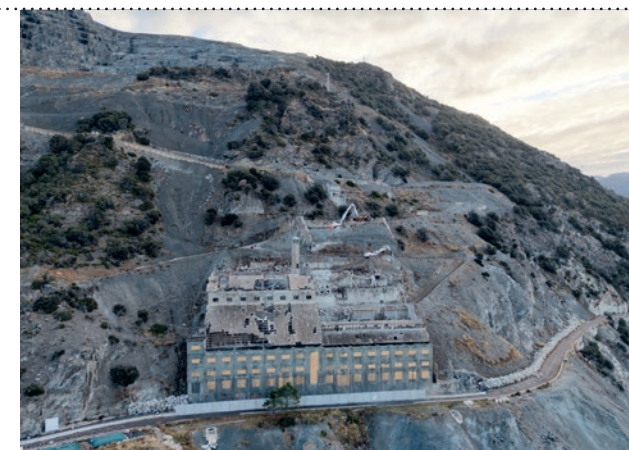
Cardem Île-de-France et Nord-Normandie ont conduit la déconstruction du site industriel des Fonderies du Poitou, fermé depuis plusieurs années. Finalisé en février 2026, le chantier portait sur près de 60 000 m² de bâtiments, dont certains culminaient à 30 mètres. Pour cette opération de reconversion de friche industrielle, plusieurs milliers de tonnes de matériaux ont été recyclés et les déchets résiduels ont été traités. À terme, le site accueillera un parc dédié à la circularité et au photovoltaïque ainsi qu'un data center, participant ainsi à la revitalisation du territoire.

NOTRE IMPACT

La première étape d'un renouveau industriel dédié aux énergies renouvelables

4 000 tonnes de matériaux recyclés dans le cadre de cette reconversion

SÉCURISER UN SITE INDUSTRIEL POLLUÉ



CANARI

Déconstruction de l'ancienne usine d'amiante

En Corse, Cardem Alpes-Méditerranée et Terélian, avec l'appui de Botte Fondations en phase d'études, interviennent conjointement pour la déconstruction des installations de Canari, fermées en 1965. Ce chantier, lancé en septembre 2025 et mené sur un site instable et fortement contraint, vise à sécuriser les infrastructures et à protéger l'environnement. En combinant leurs savoir-faire, les équipes assurent la déconstruction des bâtiments industriels, dont l'ensemble principal de six niveaux, tout en maîtrisant les émissions de poussières afin de rendre le site moins émissif à l'issue des travaux.

NOTRE IMPACT

L'expertise de Cardem en réponse aux enjeux de santé publique

La maîtrise stricte et encadrée de l'empoussièrément du site et des rejets d'eau en mer



FAVORISER LES MOBILITÉS ACTIVES EN MILIEU URBAIN

MÉTROPOLE DE LYON

Équipements du tronçon nord de la Voie Lyonnaise 8 (VL8)

Jusqu'en mai 2025, Signature Centre-Est a participé à la réalisation du tronçon nord de la VL8. Sur cet axe historiquement accidentogène, les équipes ont assuré de jour comme de nuit l'installation des équipements de signalisation : panneaux de police, marquage au sol pour piétons et cyclistes, balisage temporaire du chantier ainsi que séparateurs modulaires de voies en béton. Le tout avec l'appui des filiales industrielles SVMS, SAR, Euroliners et Crapie. Le projet vise à sécuriser les mobilités actives, à améliorer le confort des usagers et à valoriser un site sensible et préservé. Il constitue un maillon structurant du futur réseau cyclable métropolitain et accompagne le développement des déplacements doux à l'échelle du territoire.

NOTRE IMPACT

5,2 kilomètres de linéaire réaménagés ou créés

19 000 vélos/jour attendus à horizon 2030 sur la voie verte



RUEIL-MALMAISON - VÉLIZY-VILLACOUBLAY

Modernisation de la signalisation du Duplex A86

Dans le tunnel Duplex A86, les équipes de SVMS et de Signature Centre-Ouest contribuent à la modernisation de la signalisation pour le compte du réseau Cofiroute (VINCI Autoroutes). Le chantier porte sur l'installation, par boucles, de panneaux à messages variables, de racks de commande et de dispositifs d'affectation de voies afin d'accroître la sécurité et la fluidité du trafic. Pour limiter l'impact sur la circulation, certaines interventions ont été réalisées de nuit. L'opération repose sur le réemploi des équipements existants, déposés, rénovés en usine puis réinstallés *in situ*. Achèvement début décembre 2025, la production des nouveaux équipements pour la première boucle a permis aux équipes d'entamer les travaux en février 2026.

MODERNISER LES ÉQUIPEMENTS DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

NOTRE IMPACT

Plus de sécurité pour les 35 000 utilisateurs quotidiens

15 % de consommation énergétique en moins grâce aux nouvelles cartes électroniques

ÉQUIPER LES ACCÈS LOGISTIQUES PORTUAIRES



PORT DE DUNKERQUE

Équipements de la Route Inter-industrielle Atlantique (RIA)

Au printemps 2025, avec le soutien de SVMS et de SAR, Signature Nord est intervenu pour les équipements du lot n° 3 de la RIA au Grand Port Maritime de Dunkerque, aux côtés de l'agence Eurovia de Dunkerque. Ce nouveau tronçon devrait fluidifier la circulation et faciliter l'accès aux zones logistiques et industrielles du port. Les équipes ont réalisé plus de 8 000 mètres de marquage au sol, installé une vingtaine de panneaux directionnels et de police ainsi que des dispositifs de retenue en béton et métalliques, et aménagé deux interruptions de terre-plein central.

NOTRE IMPACT

5 340 mètres de glissières en béton installées pour sécuriser les circulations

Le savoir-faire de Signature pour accompagner le développement portuaire et industriel



AMÉLIORER LA PERFORMANCE DU TRAITEMENT DES EAUX USÉES

SAINT-JEAN-DE-GONVILLE

Construction d'une nouvelle station d'épuration

Sogea Rhône-Alpes a livré une nouvelle station de dépollution des eaux usées dans le pays de Gex. Désormais transformée en bassin de stockage et de restitution de 300 m³, l'ancienne installation ne répondait plus aux besoins du territoire ni à la nécessité de préserver le ruisseau local du Rosset. Inaugurée en juillet 2025, la nouvelle unité, de type boues activées, en améliore à la fois la capacité et la qualité des rejets. Le chantier a mobilisé plusieurs expertises, de la conception et des process aux travaux de réseaux et au traitement des boues par filtres plantés de roseaux qui a été réalisé par la filiale spécialisée LMTP.

NOTRE IMPACT

Une station qui traite l'équivalent des eaux usées de 4 000 habitants

Les bâtiments techniques chauffés par une solution de récupération de chaleur sur les surpresseurs d'air



LE HAVRE

Dévoisement de réseaux pour l'extension du tramway

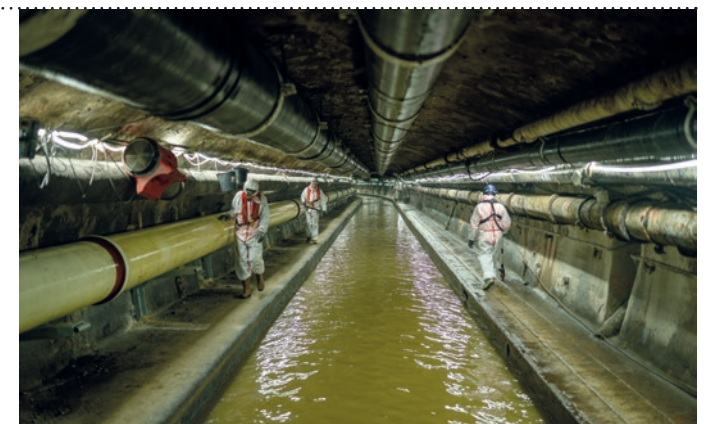
Sogea Nord-Ouest TP conduit le groupement chargé du dévoisement de 2,5 kilomètres de réseaux d'assainissement et de 6,3 kilomètres de conduites d'eau potable dans le cadre de l'extension du tramway du Havre au sud et au nord. Les travaux, répartis sur l'ensemble du tracé, ont commencé en août 2025. Jusqu'à 70 personnes œuvrent sur 136 raccords d'assainissement et 245 raccords et reprises de branchement d'eau potable. L'opération intègre, notamment, une dimension sociale, avec l'accueil de salariés en contrat d'insertion, ce qui contribue directement à l'emploi local et à la formation sur le terrain.

NOTRE IMPACT

La modernisation d'infrastructures souterraines pour accueillir 25 000 voyageurs et une ligne qui desservira chaque jour des quartiers jusqu'ici mal connectés

3 400 heures d'insertion réalisées pendant les travaux

SÉCURISER L'ALIMENTATION EN EAU EN MILIEU URBAIN DENSE



PARIS

Remplacement de conduites rue Royale

Entre janvier et novembre 2025, Sogea Île-de-France a remplacé un ensemble de conduites d'eau potable entre les places de la Concorde et de la Madeleine. Les travaux ont été réalisés dans le collecteur historique d'Asnières, afin de sécuriser durablement l'alimentation en eau du quartier et de moderniser un émissaire majeur du réseau parisien. Dans cet environnement contraint, les équipes ont déployé des solutions adaptées, comme la mise en œuvre de deux plateformes sur mesure et l'utilisation d'équipements sur batteries. Elles ont également expérimenté un bras d'assistance destiné à réduire la pénibilité des interventions et à prévenir les troubles musculosquelettiques.

NOTRE IMPACT

1 070 mètres de conduites d'eau potable renouvelés en plein cœur de la capitale

34 semaines de travaux pour moderniser un ouvrage stratégique mis en service il y a plus de cent soixante ans

DÉPLOYER UNE ÉNERGIE LOCALE ET BAS CARBONE



AGEN - LE PASSAGE D'AGEN

Réalisation du réseau de chaleur urbain (RCU)

Sogea Sud-Ouest Hydraulique a conduit la réalisation du premier RCU de l'agglomération d'Agen, aux côtés de SNATP Sud-Ouest et de l'agence Eurovia d'Agen. Le chantier, achevé en octobre 2025 pour sa tranche ferme, a mis en œuvre, en seize mois de travaux, 16 kilomètres de réseaux enterrés destinés à alimenter des services publics, des équipements de santé et des logements, tandis que les travaux de 5 kilomètres supplémentaires commencent le mois suivant. Les travaux ont nécessité une organisation adaptée aux contraintes urbaines et aux événements festifs locaux. Alimenté majoritairement par des énergies locales et de récupération, le nouveau réseau contribue à réduire les émissions de gaz à effet de serre tout en sécurisant durablement l'approvisionnement énergétique de l'agglomération.

NOTRE IMPACT

41 gigawattheures d'énergie bas carbone attendus annuellement pour alimenter près de 80 établissements publics et privés

6 000 heures d'insertion réalisées sur le chantier, en lien avec les acteurs du territoire



QUART NORD-EST DE LA FRANCE

Déploiement de fibre optique le long des canaux

Associé à Axians (VINCI Energies), Sogea Est BTP participe au déploiement et au raccordement de la fibre optique pour Voies navigables de France. Les travaux, engagés progressivement sur l'ensemble du linéaire, se sont poursuivis jusqu'en juin 2026. Ils portent sur près de 500 kilomètres de tranchées le long des canaux afin de connecter les écluses, de fiabiliser et de moderniser la gestion des ouvrages. Pour limiter les nuisances, les équipes ont développé un chariot de remblai exclusif qui referme la tranchée immédiatement après la pose, réduisant l'usage d'engins et les rotations sur site. Le chantier s'inscrit dans une démarche responsable de circularité inventive et de prévention des risques aquatiques associée à une attention particulière portée à la sécurité des usagers des berges.

NOTRE IMPACT

100 % des déblais réutilisés sur site, dans une logique d'économie circulaire intégrée

10 500 heures d'insertion réalisées tout au long du chantier, en lien avec les territoires traversés

ACCOMPAGNER LA TRANSITION NUMÉRIQUE DU RÉSEAU FLUVIAL



OIGNIES

Réhabilitation sans tranchée d'un collecteur unitaire

Dans le cadre d'un marché à bons de commande, Barriquand a mené la réhabilitation du collecteur unitaire de la communauté d'agglomération Hénin-Carvin. Conduit à l'automne 2025, le chantier a utilisé une méthode sans tranchée : le chemisage du collecteur à l'aide d'une gaine en fibre de verre tractée dans le réseau, puis polymérisée *in situ* aux UV. Avec cette technique, l'étanchéité et la résistance structurelle du réseau ont été restaurées, ce qui évite la pollution des nappes phréatiques. À la clé : la réhabilitation de 500 mètres de conduites de grand diamètre et 60 regards, ainsi que la réouverture de 70 branchements. Des interventions de chemisage sur 1 000 mètres de diamètres inférieurs ont également été réalisées.

NOTRE IMPACT

Les caisses en bois provenant des gaines transformées en bacs à fleurs ou en abris à vélos par une association locale venant en aide à des adolescents porteurs de handicap

La formation des jeunes favorisée avec une classe de BTS qui a bénéficié d'un cycle d'observation et d'apprentissage tout au long du chantier

FIABILISER LA PRODUCTION D'EAU POTABLE



CARBONNE

Construction d'une nouvelle usine de production d'eau potable

Sogea Sud-Ouest Hydraulique, accompagné par Santerne (VINCI Energies), a piloté la conception-construction d'une usine de production d'eau potable, alimentée par deux prises d'eau en rivière. Elle remplacera l'usine existante, située en zone inondable, et sécurisera l'alimentation d'un large territoire. Du génie civil hydraulique à la réalisation des équipements de process de traitement, le projet intègre le procédé CarboSogea, qui optimise l'efficacité du charbon actif pour le traitement des pesticides et de leurs métabolites. La phase de mise en service se poursuit tandis que la mise en distribution de l'eau produite est attendue pour septembre 2026.

NOTRE IMPACT

3 000 m³ de stockage d'eau traitée

14 000 m³ d'eau potable produits chaque jour à pleine capacité



ACCOMPAGNER CHAQUE COLLABORATEUR

HERVÉ GRANGE
Chef d'agence
Confortement Minage,
Océlian

MANON ALEXANIAN
Responsable Ressources humaines,
délégation Terrassement,
Travaux maritimes et fluviaux

CAMILLE AUDUBON
Conducteur de travaux
principal,
Océlian

Comment la culture de l'engagement au sein de la division Réseaux France se traduit-elle ?

MANON ALEXANIAN : L'humain est placé au cœur de la stratégie et de l'organisation de la division. En 2025, nous avons poursuivi nos actions pour œuvrer à l'amélioration de notre attractivité et au renforcement du leadership, accompagner les parcours, donner, à chacune et à chacun, les moyens de progresser et leur offrir l'opportunité de développer leurs savoir-faire et leurs compétences. Chaque talent est encouragé à être acteur de sa carrière. Parmi les initiatives mises en place pour accompagner cette ambition, le dispositif d'évaluation 360° de VINCI Construction a été adapté aux métiers de la division Réseaux France, mis en œuvre au sein des comités de direction de chaque délégation, et déployé, sur la base du volontariat, auprès des chefs d'agence.

Quels sont les atouts du 360° ?

HERVÉ GRANGE : Il complète l'évaluation individuelle d'un outil de développement plus transversal. Il m'a permis de recueillir les retours des personnes avec lesquelles je travaille régulièrement, notamment mon supérieur hiérarchique, des collaborateurs de mon équipe et des collègues de même niveau de poste. Chacun a été invité à répondre anonymement à un questionnaire. J'ai ainsi pu comparer mon autoévaluation avec la perception des différents répondants. Ce croisement de regards m'a apporté une vision plus complète de mon rôle de manager dans mon environnement professionnel

« Croiser les regards renforce le collectif et la culture du feedback au sein des équipes. »

HERVÉ GRANGE

et m'a permis d'identifier des axes de progression concrets.

M. A. : Chaque manager peut choisir de partager les résultats avec sa hiérarchie ou avec les équipes ressources humaines qui l'ont accompagné afin de construire un plan de développement qui peut aboutir à des actions de formation, de coaching ou d'accompagnement ciblées.

En quoi est-ce un levier de développement collectif autant qu'individuel ?

CAMILLE AUDUBON : Le fait de participer au questionnaire sur proposition d'Hervé m'a amené à réfléchir à mes attentes vis-à-vis de mon manager, mais aussi à nos interactions et aux pratiques qui fonctionnent bien dans l'équipe, celles que l'on peut adopter ou améliorer.

H. G. : C'est un outil efficace qui demande peu de temps et permet à la fois à l'encadrement et aux équipes qui acceptent de jouer le jeu de prendre du recul dans un quotidien très opérationnel qui nous demande un dialogue permanent. Par exemple, la fluidité des échanges a constitué un atout décisif au quotidien dans le cadre de la réhabilitation du quai de Terre-Neuve sur le port de Saint-Malo, où les équipes travaillent dans des conditions exigeantes pour un projet alliant

innovation technique, respect du patrimoine et engagement environnemental (*ci-contre*).

C. A. : Le confortement du môle Bourdelle, la digue extérieure du port du Palais à Belle-Île-en-Mer, a mobilisé Océlian jusqu'au premier trimestre 2026. Sur un chantier de ce type qui illustre notre polyvalence dans les travaux de spécialité, la qualité du dialogue et de l'organisation a également fait la différence.

Que vous a apporté cette démarche et que vous inspire-t-elle ?

H. G. : Le rôle d'un manager est d'être au service de ses équipes : le 360° m'a aidé à mieux identifier leurs attentes et à ajuster ma manière de travailler avec elles. Il m'a procuré une vision concrète et constructive de ma façon de manager.

C. A. : La démarche traduit notre besoin de proximité et de transparence sur les chantiers, la nécessité de mieux travailler ensemble et de coconstruire les projets. Déployée plus largement, elle pourrait participer activement à stimuler et à consolider l'esprit d'équipe.

M. A. : Le dispositif 360° s'inscrit pleinement dans la stratégie de ressources humaines de la délégation et de notre division : faire des talents un levier clé de la performance, accompagner les parcours professionnels et proposer des formations adaptées dans les moments clés – par exemple lors du passage de chef d'équipe à assistant chef de chantier ou de chef de chantier à conducteur de travaux.

« Notre ambition est claire : faire des enjeux humains un levier clé de notre réussite. »

MANON ALEXANIAN

Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales. Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale, et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

S'ENGAGER AVEC INTÉGRITÉ ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Mentorat, programmes ciblés ou parcours transverses, la division intensifie l'intégration et la formation des talents.

Les dispositifs déployés couvrent l'ensemble des profils, des jeunes diplômés aux collaborateurs expérimentés, avec un objectif commun : transmettre les savoir-faire et sécuriser les parcours. Pour faciliter l'accompagnement des nouveaux collaborateurs, les *graduate programs* forment les jeunes talents aux réalités opérationnelles des travaux ferroviaires, de la déconstruction, des métiers du cycle de l'eau ou encore de certaines fonctions supports. Pendant douze à trente-six mois, les talents découvrent des missions sur des géographies, des projets et des métiers différents. Cette approche fait naître des profils solides, adaptés aux exigences de secteurs en évolution technique et réglementaire perpétuelle.

En 2025, cette dynamique s'est renforcée avec la création du *graduate program* Ingénieur Travaux transition environnementale, lancé en avril 2026. Son ambition : former des conducteurs et des conductrices de travaux capables d'intégrer plus largement les enjeux durables sur chantier, qu'il s'agisse de maîtrise des ressources, de réduction des émissions ou de préservation des milieux naturels, dans une logique d'amélioration continue des pratiques et d'acculturation environnementale. Depuis sa création, le *graduate program* Déconstruction a déjà engendré 20 embauches. Dans les travaux ferroviaires, des parcours chantiers, matériel ou finance sont proposés, à l'instar du dispositif suivi par Amandine Suhr,



ingénieure Développement matériel chez ETF depuis mai 2025, ou Guillaume Coustillières, conducteur de travaux principal au sein de la filiale et lui-même ancien *graduate* (ci-dessus). Ceux de conducteur de travaux et d'aspirant chef de chantier s'appuient sur l'organisme de formation intégré de l'ETF Academy. Ils combinent formation technique pointue, immersion terrain et tutorat de proximité. Des modules transverses servent à acquérir une vision globale des chantiers, avec des expériences possibles à l'international, par exemple en Égypte, au Chili ou en Allemagne. En lien étroit avec les besoins des activités de la division, ces dispositifs évoluent et contribuent à attirer, former et fidéliser les talents.

Être ouvert à tous les talents

L'engagement en faveur de l'égalité des chances repose sur une politique active d'intégration, de formation et de développement des talents, avec une attention particulière portée à la mixité et à la lutte contre les discriminations.

En 2025, plusieurs initiatives ont été renforcées pour accompagner davantage les parcours des femmes dans les métiers des réseaux et sensibiliser aux enjeux de sexisme ordinaire. Chez Sogea Environnement, l'équipe O'Plurielles a continué ses actions pour sa première année pleine. Le partenariat avec l'association Elles bougent s'est également poursuivi au sein de la division. Pour la 14^e édition de la Semaine de l'industrie, en novembre 2025, sur le thème « Avec l'industrie, fabrique ton avenir », trois événements ont été organisés conjointement avec l'association chez Euroliners, Signature Est et Cardem Alpes-Méditerranée. Le 26 mars 2026, les marraines de la division Réseaux France ont donné rendez-vous à plusieurs dizaines d'élèves pour promouvoir les métiers du BTP, dans l'atelier d'ETF à Beauchamp ou sur un chantier d'eau potable mené par Sogea Environnement à Lacroix-Saint-Ouen (ci-dessous) par exemple. Autant d'actions qui contribuent à faire évoluer les représentations, à susciter des vocations et à renforcer l'attractivité des métiers des réseaux.

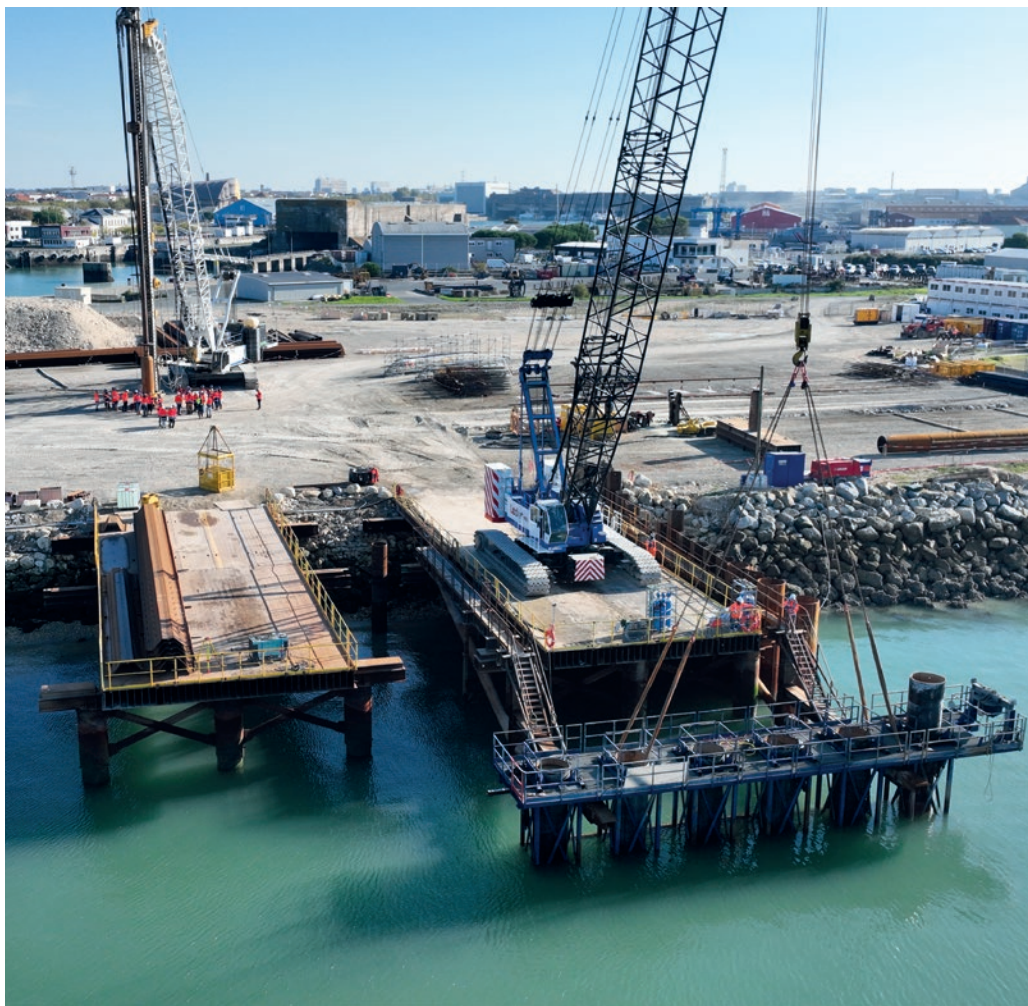


« Après une formation à l'IUT Nancy-Brabois, j'ai découvert les métiers de Cardem en tant que manœuvre lors d'un stage sur le chantier de désamiantage et de déconstruction de la centrale thermique de Blénod-lès-Pont-à-Mousson. J'ai ensuite poursuivi avec une césure comme chargée d'études, puis deux années d'alternance sur des chantiers techniques partout en France, notamment sur d'anciennes centrales EDF ou pour le démantèlement d'un portique sur le terminal MC6 du port du Havre. L'alternance m'a fait comprendre les réalités du terrain, les exigences de sécurité et l'importance du collectif. »

MARINE BODAUD
Cheffe de chantier, Cardem

ŒUVRER ENSEMBLE POUR L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Fidèle aux attitudes qui nous guident dans tout ce que nous entreprenons, chaque collaborateur doit être vigilant à la bonne application de la charte éthique, pour lui-même comme dans son entourage, ou à l'égard des personnes placées sous sa responsabilité.



RENFORCER LES CAPACITÉS PORTUAIRES

LA ROCHELLE

Construction du quai 4 de Chef de Baie

Océlian et Terélian, associés à GTM OA, réalisent le quai 4 du secteur Chef de Baie, au cœur du port de commerce de La Rochelle. Les travaux ont débuté en mai 2025 par les terrassements et les purges préparatoires. Long de 200 mètres, dont 160 mètres de front d'accostage, le quai accueillera des navires jusqu'à 85 000 tonnes et renforcera durablement les capacités logistiques du site. La mise en œuvre du rideau en *combiwall*, associant pieux forés et palplanches, s'est achevée en mai 2026 pour laisser place aux opérations relatives à la poutre de couronnement. Océlian a mobilisé pour cette phase un matériel de battage et de forage de grande dimension afin de mettre en place les 78 pieux du dispositif. Une configuration rarement déployée en aménagement littoral. Ce terminal polyvalent, dont les travaux ont été conduits selon un phasage précis, accompagnera le développement des activités portuaires et favorisera l'extension future du quai.

NOTRE IMPACT

10 000 m³ de terres salines excavées et valorisées dans les emprises du port

100 ans : ce devrait être la durée de vie de l'ouvrage en acier du quai 4



VILLEPARISIS - COUNTRY

Terrassement d'une alvéole de stockage ISDD

Pour le compte de SUEZ, Terélian réalise depuis 2025 les terrassements d'une nouvelle alvéole pour l'installation d'un stockage de déchets dangereux (ISDD) qui vise à assurer la poursuite d'activité de l'équipement, lequel traite d'ores et déjà près de la moitié des déchets dangereux minéraux de la région. La première phase du chantier s'est terminée en décembre 2025, avec 400 000 m³ traités sur les 1 300 000 m³ du site. Les équipes – 70 personnes au pic du chantier – mobilisent des moyens de production lourds et des matériels de grande capacité pour respecter un calendrier particulièrement contraint. Les travaux intègrent également la gestion de zones polluées et le suivi strict des terres excavées.

PARTICIPER À LA CONTINUITÉ DU TRAITEMENT DES DÉCHETS DANGEREUX

NOTRE IMPACT

70 000 m³ de « barrière de sécurité passive » pour la protection du sol et des eaux souterraines et de surface

60 000 m³ de matériaux contaminés par la renouée du Japon traités par mise en comblement d'anciennes galeries en carrière

AMÉLIORER LA PROTECTION CONTRE LES RISQUES NATURELS



LES HOUCHES

Construction du paravalanche du Bourgeat

Benedetti Guelpa a conduit le groupement mobilisé pour la modernisation et l'adaptation du paravalanche du Bourgeat afin de renforcer la protection des habitations situées en aval. Le chantier, mené durant l'été 2025 dans un environnement de montagne exigeant, a consisté à rehausser la digue existante et à adapter l'ouvrage aux risques d'avalanche et de lave torrentielle. Les équipes ont privilégié la réutilisation des matériaux du site pour les 40 000 m³ de déblais-remblais et 2 000 m³ d'enrochements.

NOTRE IMPACT

Un équipement dédié à la protection des biens et des personnes

98 % des matériaux du site réutilisés pour les remblais et les enrochements, ce qui limite les transports et l'impact environnemental



RÉDUIRE LES NUISANCES SONORES POUR LES RIVERAINS

CALAIS

Installation d'écrans acoustiques sur la « voie mère »

L'agence Écrans acoustiques de Terélian a installé cinq murs antibruit le long de la voie ferrée reliant la gare au port de Calais, entre la rue Mollien et le technicentre. Terminés à l'automne 2025, ces 950 mètres linéaires accompagnent la modernisation de la ligne, destinée à accueillir un trafic de fret plus important dans les années à venir. Les écrans, conçus avec un habillage en brique et des couvertines en béton de bois, s'intègrent pleinement au paysage. L'opération contribue ainsi à limiter l'impact du trafic ferroviaire sur les quartiers riverains et à favoriser le report modal du transport routier vers le rail.

NOTRE IMPACT

La contribution de Terélian à l'acceptabilité du fret ferroviaire pour éviter le trafic de poids lourds

2 400 m² de murs cohérents avec le style d'architecture locale

CONTRIBUER AUX INFRASTRUCTURES DE RECYCLAGE DES DÉCHETS



POURCIEUX

Construction du centre de surtri ECOVAL BTP

Marengo et le secteur Vinon de l'agence Eurovia d'Aix-en-Provence, avec TP Spada, Terélian, Sogea Environnement ainsi que CMA, participent à l'édification du centre de surtri ECOVAL BTP de MAT'ILD (NDLR : entité de la division Route France dont le nom est la contraction de « matériaux, innovation, logistique, déchets »), destiné à augmenter la part des déchets valorisés et à réduire le recours à l'enfouissement. La réalisation de la première chaîne de surtri, menée d'avril à novembre 2025, a mobilisé des expertises complémentaires pour les terrassements, les réseaux, l'étanchéité des bassins et les aménagements de voirie. Le futur centre promouvra l'usage de matériaux recyclés – valorisation matière supplémentaire ou valorisation énergétique élaborée – et proposera une réponse locale et régionale à la question de la gestion de l'ensemble des déchets issus d'activités économiques.

NOTRE IMPACT

2 hectares d'infrastructures aménagées au service de l'économie circulaire

20 personnes devraient être employées au sein du futur centre

Jusqu'à 200 000 tonnes de déchets traités autorisés par an



RESTAURER LES ÉQUILIBRES DES MILIEUX AQUATIQUES

ARÇON - DOUBS

Renaturation du cours du Doubs

Entre avril et octobre 2025, les équipes Equo Vivo de Terélian et de Sethy ont restauré la continuité écologique (trame bleue) et hydraulique du Doubs, sur 3 kilomètres de rivière. Les objectifs ? Limiter les pertes d'eau en période d'étiage, réduire le déficit de débit et recréer des habitats favorables à la faune aquatique. Les travaux ont consisté à resserrer le lit de la rivière grâce à des banquettes minérales et végétales, à recharger le lit en sédiments et à créer des zones refuges pour les poissons. Le projet répond à un double enjeu : préserver la ressource en eau et prévenir les risques d'inondation. Il illustre la capacité des équipes à intervenir sur des travaux de renaturation conciliant exigences techniques, réglementaires et environnementales.

NOTRE IMPACT

La diversification des écoulements pour favoriser l'implantation des espèces et améliorer la qualité des eaux

Un projet mené en concertation avec 55 propriétaires fonciers et exploitations agricoles

