



**BUILD  
BETTER  
TOGETHER**



**Ci-dessus :**  
station d'épuration  
à énergie positive  
Haliotis 2, Nice

**En couverture :**  
pont Anne-de-Bretagne,  
Nantes

Ce document est édité par la direction de la Communication France  
de VINCI Construction, 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre  
[www.france.vinci-construction.com](http://www.france.vinci-construction.com)

**Crédits photographiques (par ordre d'apparition) :** © G. Arnaud ; © Devisubox ;  
© A. Coudière ; © Agence Urope/TELT ; © [Atelier] Caumes ; © L. Guichardon ;  
© J. Cabanel - Photos diffusées avec l'accord préalable du SID ; © F. Berthet ;  
© G. Rollando/Société des grands projets pour Périphériques Marin+Trotin Architectes ;  
© J. Cabanel ; © L. Grandguillot/Société des grands projets ; © Sernavision ;  
© F. Badaire ; © Céleste Drone ; DR Intact ; © M. Legall ; © Atmos BTP ;  
© S. Salamagnon/HAROPA PORT ; © B. André ; © FaceCam ; © M. Mondange/  
Wide Angle Photography ; © PLB ; © NovaSud ; © O. Arqués ; © C. Moureaux ;  
© C. Crespeau/Orano ; © aXessdrone ; © DRM Production ; © B. Gremen/Kaptis ;  
© A. Nottin ; © F. Bouriaud ; DR Paris FC ; © N. Krtolica ; © ArtoisDrones ;  
© Ph. Jacob ; DR VINCI et DR VINCI Construction. **Fresque illustrée :** © Jacorama.

**Conception et réalisation :** **VAT** - [agencevat.com](http://agencevat.com) - 2501\_06690.

Ce produit est composé de matériaux issus de forêts bien gérées certifiées FSC®  
et d'autres sources contrôlées.







VINCI Construction met au service de ses clients les compétences les plus larges en conception, construction et rénovation-restructuration d’ouvrages de toute nature en France. La transition écologique des acteurs industriels, la croissance des énergies vertes, du nucléaire et du maillage électrique de l’ensemble du territoire, la nécessité d’adapter les infrastructures au changement climatique et l’entretien des ouvrages d’art, le développement de l’écomobilité, ou encore le renforcement de la politique de défense sont autant d’opportunités pour la division Génie Civil France.

NOS MÉTIERS

Entretien

02

Chiffres clés 2025

04

Notre ancrage territorial en 2026

05

Agir pour notre santé et notre sécurité

10

Agir pour notre environnement

22

Agir pour les droits humains et l'éthique des affaires

34

Notre impact 2025

08

Ouest

18

Centre-Est

30

Nos expertises

06

Île-de-France Nord

14

Sud

26

Sols et Fondations

38

SOMMAIRE

# CONSTRUIRE CE QUI COMPTE POUR TOUS



**LAURENT NAUCHE**

Directeur général de VINCI Construction  
en charge de la division Génie Civil France

« Nos résultats témoignent  
de la robustesse  
de notre modèle et  
de l'engagement collectif  
de nos équipes sur  
l'ensemble du territoire. »

## Quel regard portez-vous sur l'activité de la division Génie Civil France en 2025 ?

Avec un chiffre d'affaires relativement stable de 1 254 millions d'euros, l'année 2025 s'inscrit dans la continuité d'une dynamique solide pour la division Génie Civil France, dans un environnement pourtant particulièrement exigeant et incertain. Nos résultats témoignent de la robustesse de notre modèle et de l'engagement collectif de nos équipes sur l'ensemble du territoire, qui démontrent quotidiennement leur capacité à s'adapter, à proposer des solutions, à maîtriser les risques et à maintenir un haut niveau de performance. Notre modèle repose sur un équilibre clair associant un fort ancrage local pour répondre efficacement aux besoins des territoires et une capacité à mobiliser nos ressources directes

et les compétences complémentaires de VINCI Construction et du groupe VINCI pour adresser des opérations complexes ou d'envergure. Cette organisation favorise les synergies entre nos entités et nous permet d'être collectivement plus forts, tout en restant performants, sur un tissu d'opérations de toute taille. Pour renforcer nos expertises dans la conduite de grands projets, notamment, je suis très heureux d'accueillir, en 2026, les équipes de Dodin Campenon Bernard au sein de notre division. Nous renforçons ainsi les coopérations avec les business units de la division pour répondre au mieux aux attentes de nos clients.

## Comment les métiers du génie civil répondent-ils aux enjeux actuels ?

Notre activité est au cœur des grandes transformations de notre

société : transition environnementale, adaptation des infrastructures au changement climatique, développement des énergies renouvelables, décarbonation des mobilités et des industries, renforcement des infrastructures de défense. Dans ce contexte, nos perspectives sont réelles et durables. Elles s'inscrivent, cependant, dans un environnement géopolitique instable, marqué par des incertitudes économiques. Nous avons confiance dans nos capacités à conjuguer résilience et agilité et notre carnet de commandes nous assure des perspectives sereines pour les mois à venir.

## En 2026, quelles sont vos priorités opérationnelles ?

Notre priorité demeure la sécurité, qui reste notre exigence absolue. Aucun objectif ne peut justifier

la mise en danger de nos collaborateurs et de nos partenaires. Nous devons continuer à renforcer notre culture de la prévention, avec un engagement managérial exemplaire et sans compromis. Nous poursuivons avec force l'ancrage de nos 10 bases sécurité lancées en 2024. Dans le même esprit, en septembre 2025, nous avons lancé nos 10 bases environnement à l'occasion de la Journée de l'environnement VINCI. C'est un socle commun qui guide l'ensemble de nos opérations et que nous déployons sur le terrain auprès de tous nos collaborateurs. Les progrès réalisés ces dernières années sont significatifs, notamment concernant l'usage du béton bas carbone sur nos chantiers, dont le taux atteint 69 %. La transition environnementale est au cœur de notre développement et des solutions proposées à nos clients. Notre performance opérationnelle s'appuie sur des bases communes et sur le développement des synergies entre nos entités. Nous développons ainsi nos expertises, optimisons nos ressources et devenons ensemble un acteur performant et cohérent auprès de nos clients.

## Quel rôle les femmes et les hommes de la division jouent-ils dans cette réussite ?

Nos équipes constituent notre plus gros atout dans un domaine d'activité associant ingénierie et production propre. Elles démontrent quotidiennement leurs capacités à se mobiliser, à coopérer et à innover dans des contextes souvent complexes. Cette énergie collective

est au cœur de notre réussite et guide nos plans d'action pour accompagner le développement de nos collaborateurs, valoriser les parcours et transmettre nos savoir-faire à celles et à ceux qui nous rejoignent.

## Comment placez-vous la satisfaction de vos clients au cœur de votre stratégie ?

La satisfaction de nos clients guide l'ensemble de nos opérations. Notre organisation nous permet d'être au plus près de nos clients, de comprendre leurs besoins et de construire avec eux des solutions sur mesure. Cet ancrage territorial est une force : il nous donne à la fois réactivité, agilité et pertinence dans nos propositions. En complément, la qualité d'exécution et la fiabilité dans la durée nourrissent une relation de confiance avec nos clients. C'est au fil de l'avancement de nos opérations que nous démontrons concrètement notre capacité à tenir nos engagements, à maîtriser nos risques et à délivrer des ouvrages à la hauteur de leurs attentes. Par ailleurs, notre ancrage local s'accompagne d'une responsabilité plus large vis-à-vis des territoires dans lesquels nous intervenons. Nos équipes contribuent, au quotidien, à leur développement économique, à leur attractivité et à leur transition environnementale. C'est en conjuguant proximité, exigence opérationnelle et vision à long terme que nous renforçons durablement la satisfaction de nos clients et notre position de partenaire de référence dans le domaine du génie civil.

« C'est en conjuguant  
proximité, exigence  
opérationnelle et vision  
à long terme que nous  
renforçons durablement  
la satisfaction de nos clients. »

## ÉQUIPE DE DIRECTION au 15 juin 2026

### Laurent NAUCHE

Directeur général  
de VINCI Construction en charge  
de la division Génie Civil France  
et président-directeur général  
de Dodin Campenon Bernard

### Olivier BETOUX

Directeur délégué,  
délégation Sud

### Franck DUCLOS

Directeur délégué,  
délégation Ouest

### Lionel GINESTE

Directeur délégué,  
délégation Centre-Est

### Sébastien LE CHAPELAIN

Directeur délégué,  
délégation Sols et Fondations

### Emmanuel MALECOT

Directeur délégué,  
réfèrent de la division pour les projets  
du Tunnel Euralpin Lyon-Turin

### Karim RAHBANI

Directeur délégué,  
délégation Île-de-France Nord

### Patrice ALBA

Directeur administratif  
et financier

### Nathalie DOLATA

Directrice des Ressources humaines

### Sylvain SABINI

Directeur de la Stratégie  
et du Développement



**4 422**

collaborateurs

**26,4 %**

des cadres

et **28,3 %**

des employés, techniciens  
et agents de maîtrise  
sont des femmes

**32 %**

des collaborateurs  
ont moins de 35 ans

**1 254 M€**

de chiffre d'affaires

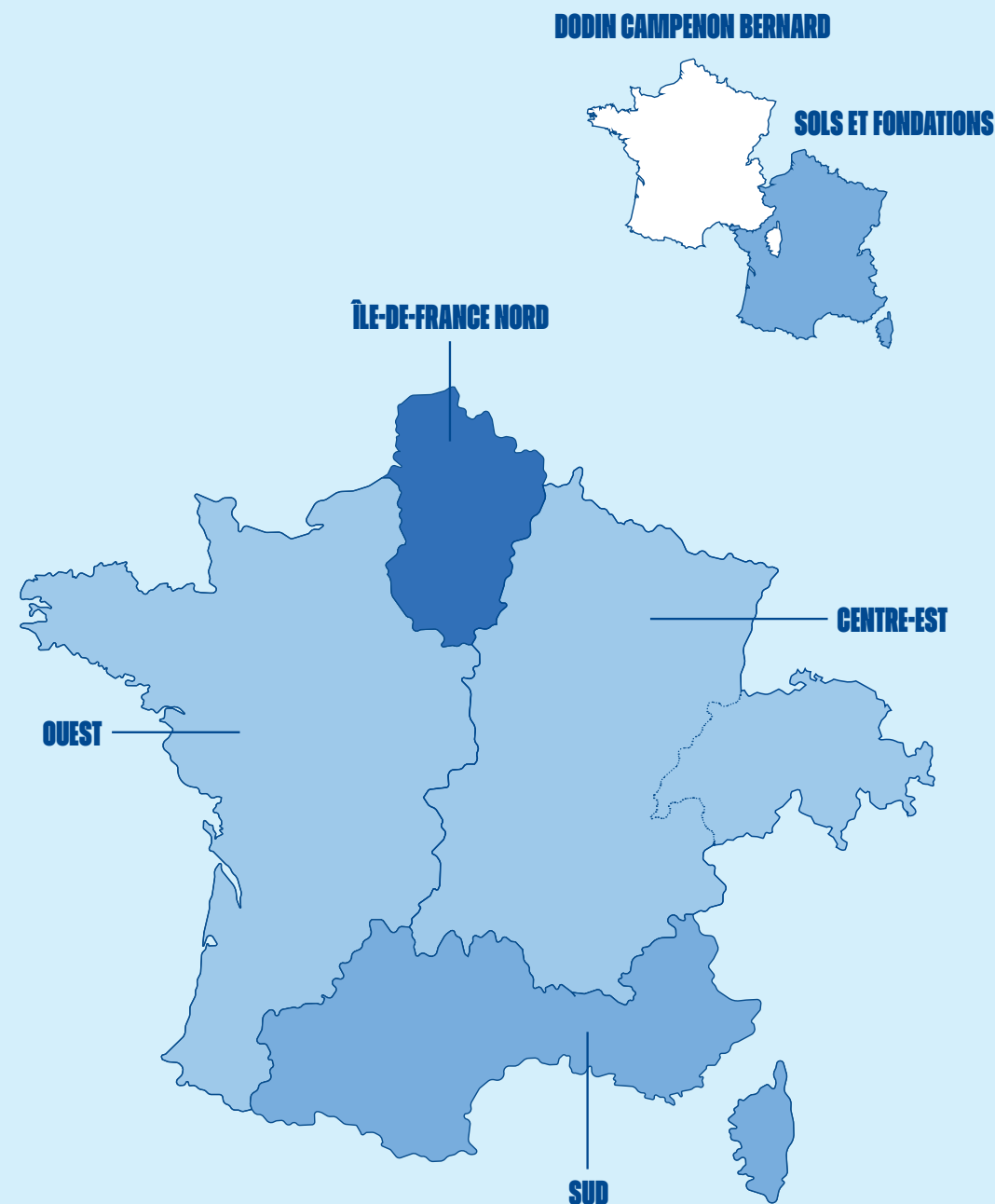
**1 985 M€**

Le carnet de commandes  
au 31 décembre 2025  
représente 19 mois d'activité

Répartition de la prise de commandes  
par type de client

**55 %**  
Privé

**45 %**  
Public



**NOTRE ANCRAGE  
TERRITORIAL EN 2026**





1



2



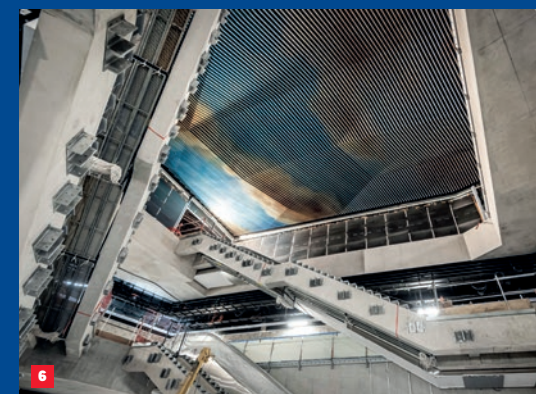
3



4



5



6



7



8

- 1 **Ouvrages d'art**, chantiers opérationnels 6 et 7 du Tunnel Euralpin Lyon-Turin (TELT), Saint-Martin-la-Porte et La Praz
- 2 **Génie civil nucléaire**, bassins de confinement liquide, centre nucléaire de production d'électricité de Civaux
- 3 **Sols et fondations**, réaménagement du « Saut-de-Mouton », prolongement du tramway T13 secteur Chêne Feuillu - Achères
- 4 **Défense**, adaptation du bassin MY03, zone Missiessy de la base navale de Toulon
- 5 **Génie civil sanitaire**, nouvelle station de traitement des eaux usées de La Verrière, Le Mesnil-Saint-Denis
- 6 **Génie civil fonctionnel**, aménagement de la gare Châtillon-Montrouge, ligne 15 Sud, Grand Paris Express
- 7 **Génie civil industriel**, cimenterie Heidelberg Materials, Airvault
- 8 **Travaux spéciaux**, réfection de la cale de Gouarlem sur l'île aux Moines, réserve naturelle des Sept-Îles, Perros-Guirec



**1 779 RÉALISATIONS** SUR TOUT LE TERRITOIRE / **95 %** DE CONTRATS DE TRAVAIL PERMANENTS / **196 JEUNES** EN CONTRAT D'APPRENTISSAGE OU DE PROFESSIONNALISATION / **7,9 M€** INVESTIS DANS LA FORMATION / **3 339 COLLABORATEURS**, DONT **26 %** DE PLUS DE 50 ANS, ONT BÉNÉFICIÉ D'AU MOINS UNE FORMATION / **- 9 %** D'ÉMISSIONS LIÉES AUX CONSOMMATIONS EN

PROPRE DE LA DIVISION GÉNIE CIVIL FRANCE ENTRE 2024 ET 2025 / **95 %** DES COLLABORATEURS SENSIBILISÉS AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX / **196 757 HEURES** D'INSERTION RÉALISÉES SUR **60 SITES** AVEC VINCI INSERTION EMPLOI / **85 308 HEURES** D'INSERTION RÉALISÉES AVEC LIVA, COFONDÉE PAR VINCI CONSTRUCTION ET LE GROUPE ARES, SPÉCIALISÉE EN LOGISTIQUE DE CHANTIER





# CONJUGUER SÉCURITÉ ET PRODUCTIVITÉ

**JÉRÔME BATESTINI**  
Responsable Études techniques,  
BMI,  
délégation Sud

**VIRGINIE PHILIPPON**  
Responsable Prévention,  
direction régionale Provence,  
délégation Sud

**Pourquoi la sécurité et la performance opérationnelle doivent-elles être pensées ensemble ?**

**VIRGINIE PHILIPPON :** Plus la prévention est intégrée tôt dans la préparation d'un projet de construction, plus il est possible d'anticiper les aléas et de concevoir des modes opératoires adaptés. La politique de prévention de la division Génie Civil France vise à éradiquer les risques majeurs, en se concentrant, par exemple, sur les chutes de hauteur, les interactions entre engins et piétons ou les charges en mouvement. En travaillant sur ces sujets en amont, nous créons les conditions d'une exécution plus fluide et maîtrisée.

**JÉRÔME BATESTINI :** Au Bureau Méthodes Ingénierie (BMI), nous concevons des procédés et des équipements qui répondent simultanément aux enjeux techniques, contractuels et de sécurité. Cela suppose, là encore, d'associer très tôt les différents acteurs des projets – ingénieurs Méthodes, dessinateurs, préventeurs et opérationnels travaux... – pour analyser collectivement les risques et identifier les solutions les plus pertinentes. Investir du temps en phase préparatoire évite souvent des difficultés en phase d'exécution.

**Quels exemples illustrent le mieux cette approche ?**

**J.B. :** Lors du déchargement d'un semi-remorque, un opérateur doit généralement se poster en hauteur pour manœuvrer les charges, avec un risque de chute associé. Lors du chantier du Boulevard Urbain Sud (BUS)

**« Les meilleures solutions sont celles qui réduisent les risques et facilitent le travail sur chantier. »**

**VIRGINIE PHILIPPON**

à Marseille, les équipes se sont interrogées sur la possible création d'un « quai de déchargement universel » embarqué qui offrirait un accès protégé et permanent directement sur tous types de remorques et supprimerait ainsi les risques de chute. En concertation avec l'équipe de production à l'origine de ce challenge, nous avons conçu un dispositif adaptable aux remorques existantes, simple à intégrer, ergonomique et sécurisé. Ce dernier a obtenu le Grand Prix Innovation lors de la première édition du Challenge Innovation interne de la division. En mars 2026, dans le cadre de la deuxième édition de ce rendez-vous, un outil de manutention en sous-œuvre sans intervention motorisée, le lève-fer avec étau, a reçu l'une des récompenses et poursuit son cycle de développement. Ces exemples d'innovations nées du terrain améliorent simultanément la sécurité et les conditions d'exploitation.

**V.P. :** Sur le chantier du 19M dédié aux métiers d'art de la mode, inauguré il y a quelques années et situé entre le 19<sup>e</sup> arrondissement de Paris et Aubervilliers, les opérations de levage liées à la mise en place de 231 modules de BFUP (béton fibré à ultra-hautes performances) composant

l'exosquelette blanc de la façade représentaient un défi important. Notre synergie a permis d'élaborer un mode opératoire très visuel, permettant à chacun de comprendre clairement les différentes phases d'intervention. Cette préparation partagée a facilité l'appropriation des méthodes et contribué à sécuriser les opérations tout au long du chantier.

**Comment installer durablement cette amélioration des pratiques ?**

**V.P. :** Il est essentiel d'encourager la remontée d'informations et de traiter les signaux faibles avant qu'ils ne se transforment en accidents. Cela suppose d'instaurer un climat de confiance, où chacun, managers comme opérationnels, peut parler de ses réussites et des difficultés rencontrées. Nous œuvrons avec les équipes travaux, les ressources humaines, les achats ou encore les méthodes afin de transformer les retours du terrain en actions concrètes. Croiser régulièrement les regards permet de proposer des solutions adaptées, sur mesure, et de mesurer nos progrès après la mise en place d'outils structurés et de méthodes formalisées.

**J.B. :** Une méthode ne doit jamais être conçue à distance de ceux qui la mettent en œuvre. Après les études, nous retournons sur le terrain pour observer, accompagner et comprendre les écarts éventuels entre ce qui avait été imaginé et la réalité des opérations. Cette proximité nourrit l'amélioration continue.

**« Nos propositions techniques n'ont de valeur qu'au service du terrain. »**

**JÉRÔME BATESTINI**

Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont nos priorités, chaque jour, sur chaque chantier comme sur chacun de nos sites de production. Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue. Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et de sécurité.

# GARANTIR LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DE TOUS

## Agir pour la santé mentale et le bien-être des collaborateurs fait partie intégrante des démarches de prévention.

En 2025, la division Génie Civil France a poursuivi le renforcement de sa culture de la prévention autour des risques récurrents et des risques majeurs. Cette dynamique repose sur l'engagement individuel et collectif, la responsabilité managériale, la mobilisation des encadrants de terrain et le partage d'un même niveau d'exigence avec les collaborateurs, partenaires, intérimaires et sous-traitants. Temps fort de l'année, du 19 au 23 mai 2025, les *Safety Day(s)* ont contribué à ancrer durablement les comportements de prévention, avec un accent particulier porté sur la santé mentale et un message fédérateur : « C'est OK de ne pas toujours être OK ». Ateliers participatifs, temps d'échanges et animations pédagogiques comme sur le chantier du Technicentre de Joncherolles (*ci-contre*) ont abordé les mécanismes du stress, valorisé l'entraide et rappelé le lien étroit entre santé physique et équilibre psychologique.

Cette démarche a inspiré plusieurs initiatives tout au long de l'année. La délégation Sols et Fondations a lancé des actions structurantes de sensibilisation managériale associant encadrants, équipes ressources humaines et services prévention afin de mieux détecter les signaux faibles et d'améliorer l'accompagnement de tous. L'ensemble du comité de direction et les responsables d'entités ont ainsi été formés aux enjeux de santé mentale. Au sein de la délégation Île-de-France Nord, un collectif de collaboratrices et de collaborateurs volontaires se sont formés

à l'écoute active et proposent désormais un premier niveau d'accompagnement pour orienter les salariés en difficulté vers les interlocuteurs adaptés. Par ailleurs, Campenon Bernard Centre-Est a poursuivi de son côté le déploiement de son baromètre trimestriel de qualité de vie et des conditions de travail (QVCT), un outil de mesure et de dialogue sur les conditions de travail, son contenu, l'égalité et l'évolution professionnelles, les relations sociales et les pratiques managériales mis en place dès 2023.



## Limiter les risques de collision

**Au sein de la division Génie Civil France, la prévention des risques liés à la coactivité engins-piétons est une priorité.**

Sensibilisation aux risques majeurs, organisation des circulations, balisage des zones de travail, équipements et caméras anticollision et respect des cheminements pour les piétons structurent la démarche engagée. Des animations terrain, des briefings de sécurité et des mises en situation concrètes renforcent les bons comportements et la coordination entre les équipes pour la mise en œuvre des deux bases sécurité associées à la vigilance accrue autour de la coactivité engins-piétons : « Organiser et matérialiser les circulations » et « Conduire en sécurité les véhicules et les engins ».

En 2025, la délégation Sols et Fondations a contribué particulièrement à cette dynamique en imaginant des espaces d'échanges, des dispositifs d'accompagnement et des outils de communication dédiés. À la clé : les résultats d'une étude ergonomique menée sur les interactions entre engins et compagnons questionnant, entre autres, l'effet de surconfiance, complétés par deux campagnes de terrain – « À 5 mètres, je m'arrête » et « Angles mortels » – visant à développer les réflexes de sécurité et la prise de recul face au risque. En parallèle, 15 kits de caméra avec intelligence artificielle pour détecter les piétons – un modèle récompensé en 2024 lors d'un challenge interne autour de l'innovation – ont été déployés au sein de Botte Fondations afin d'améliorer la visibilité pour les engins les plus à risques.

## 10 BASES POUR CONTINUER À AVANCER COLLECTIVEMENT VERS LE « ZÉRO ACCIDENT GRAVE »

**Déployées en 2025, les 10 bases sécurité de la division Génie Civil France se sont concrètement ancrées dans les pratiques.**

Ces règles simples et intangibles constituent désormais le socle commun à respecter pour garantir un environnement de travail fiable et sûr. Leur appropriation sur les chantiers a été facilitée par la mise en place de « quarts d'heure d'activité » dédiés. Des focus mensuels ont été organisés depuis janvier 2025 et les nouveaux arrivants sont sensibilisés à chacune de ces bases dès leurs premiers pas dans l'entreprise. Une façon de rappeler les fondamentaux d'organisation et de management de la prévention, les formations et les habilitations nécessaires, la conformité réglementaire, l'identification et l'évaluation des risques, le port obligatoire des équipements de protection ou la gestion des situations d'urgence.



« Transmettre les bonnes pratiques ou les retours d'expérience prend tout son sens en vidéo ! Mission accomplie pour faire connaître notre dispositif autonome qui alerte les équipes lorsqu'un usager s'introduit dans une zone de travaux balisée. »

**MUSTAPHA ABID**  
Chargé de mission Prévention, EBGC





## FACILITER LE QUOTIDIEN DE MILLIERS DE FRANCILIENS

GRAND PARIS EXPRESS

### Lignes 15, 17 et 18

Associé, selon les opérations, à Botte Fondations, Dodin Campenon Bernard et d'autres filiales de VINCI Construction, Chantiers Modernes Construction accompagne, en tant que mandataire ou en groupement, le déploiement du nouveau métro francilien. Sur le tronçon sud de la ligne 15 Ouest, le génie civil de cinq gares, 14 kilomètres de tunnels, 17 ouvrages de service et une arrière-gare entre Pont-de-Sèvres et La Défense; sur la ligne 15 Sud, l'aménagement de la gare Châtillon-Montrouge, 17 ouvrages de service entre Noisy-Champs et Créteil-L'Échat, ainsi que la réalisation du pôle multimodal de la gare Noisy-Champs, dont les équipes sont mobilisées depuis janvier 2026 sur les ultimes aménagements. Sur la ligne 17, la mobilisation se concentre sur la gare Gonesse et ses cinq ouvrages de service attenants où des travaux de rechargement, de maçonnerie et de façades ont été réalisés début 2026. En parallèle, à la même date, le chantier du centre d'exploitation Palaiseau – à la fois site de maintenance et de remisage du matériel roulant, site de maintenance des infrastructures et poste de commande centralisé de la ligne 18 – entrait dans ses ultimes étapes. Pour cette ligne 18, Chantiers Modernes Construction participe à la réalisation de trois gares aériennes, trois gares souterraines, 6,7 kilomètres de viaduc, 11,8 kilomètres de tunnels et d'ouvrages annexes. Début 2026, les travaux de revêtement de sol et d'habillage affichaient un taux d'avancement compris entre 80 % et 90 %, notamment sur les gares Polytechnique (en photo) et Christ de Saclay.

NOTRE IMPACT

28 000 m³ de béton bas et très bas carbone formulé en Exegy® mis en œuvre sur le centre d'exploitation Palaiseau

La contribution de VINCI Construction à l'amélioration des liens entre centres urbains et centres économiques



VILLIERS-SUR-MARNE

### Ouvrages d'art pour Altival

Le projet Altival vise à créer une nouvelle voie dédiée entre Noisy-le-Grand et Chennevières-sur-Marne afin de faciliter la circulation des bus vers les gares de métro et de RER du secteur. Dans ce cadre, Chantiers Modernes Construction, avec le soutien du bureau d'études et d'ingénierie ISC ainsi que de Botte Fondations, réalise deux ouvrages de franchissement de voies, respectivement longs de 60 mètres et 40 mètres. La phase de génie civil s'est achevée à l'automne 2025. Début 2026, les travaux d'étanchéité, les joints de chaussée et les enrobés étaient terminés.

## DÉSENCLAVER DES QUARTIERS ISOLÉS

Plus de 54 000 usagers concernés par le projet dans son ensemble

Des ponts qui accueillent une voie de bus et l'accès au parvis de la future gare SNCF en interconnexion avec celle du Grand Paris Express

NOTRE IMPACT

## CONTRIBUER À MODERNISER LA MAINTENANCE DES TRAINS GRANDES LIGNES



IVRY-SUR-SEINE

### Ateliers de maintenance Oxygène Masséna

Le site d'Ivry-sur-Seine s'apprête à accueillir les rames Oxygène, destinées à remplacer les trains Corail sur la ligne qui relie Toulouse à Paris via Orléans et Limoges. Chantiers Modernes Construction, accompagné de Botte Fondations, d'Extract et d'Arbonis, y a réalisé un atelier de maintenance comprenant deux voies sur fosse, dont les essais caténaires étaient en cours en avril 2026, ainsi qu'un bâtiment multiservice réceptionné fin mars 2026. Plusieurs optimisations techniques et économiques ont été proposées. Grâce à un relevé topographique en 3D précis, les équipes ont implanté des fondations sur micropieux à proximité d'une conduite d'assainissement existante, évitant ainsi sa dépose.

Un atelier de 250 mètres de long équipé de caténaires escamotables, ponts roulants et plateformes élévatrices pour fiabiliser les conditions de maintenance

Un dispositif destiné à améliorer les conditions de transport de deux millions d'usagers annuels de la ligne

NOTRE IMPACT



## RECRÉER UN CŒUR DE VILLE VIVANT ET VÉGÉTALISÉ



NOGENT-SUR-MARNE

### Cœur de Nogent

La reconstruction des halles alimentaires constitue l'un des piliers du projet Cœur de Nogent, destiné à transformer l'hypercentre en place de village contemporaine. Chantiers Modernes Construction pilote les travaux sur une surface de 10 000 m<sup>2</sup>. Le programme prévoit la réalisation d'une nouvelle halle, l'extension du parking souterrain existant, porté à 250 places, ainsi que l'aménagement de plus de 1 500 m<sup>2</sup> d'espaces verts. Fin décembre 2025, 90 % du gros œuvre étaient achevés, tandis que les deux tiers de la charpente en bois étaient posés.

33 % de la superficie  
dédiés aux aménagements  
paysagers

Une zone de stationnement  
complémentaire en souterrain  
pour désengorger  
le centre-ville

80 commerçants et  
950 mètres linéaires d'étals,  
soutenant l'économie locale

NOTRE IMPACT



PARIS

### Gare d'Austerlitz

Chantiers Modernes Construction, avec l'appui notamment de Botte Fondations, mène le groupement mobilisé sur la modernisation de la gare d'Austerlitz. L'objectif : redonner une certaine cohérence entre les fonctions intermodales du bâtiment tout en y implantant une offre commerciale de qualité. Le programme comprend des travaux de structure et de déconstruction, de gros œuvre et de charpente métallique. Le chantier se divise en trois périmètres. Sur la zone Grande Halle Verrière, cœur de l'ouvrage, le socle du futur Zeppelin, marqueur architectural du projet, a pris forme en 2025 et les cloisons des commerces sont finalisées. Dans les ailes Muséum et Seine, le gros œuvre est achevé depuis fin 2025.

## RESTRUCTURER UNE GARE EMBLÉMATIQUE EN SITE OCCUPÉ

7 000 m<sup>2</sup> d'espaces  
commerciaux

Plus de  
80 commerces  
pour redynamiser  
l'offre en gare

NOTRE IMPACT



SALOUËL ET AMIENS

### Chaufferie biomasse et station de pompage

Distingué pour sa performance globale par l'attribution du label Écoréseau de chaleur 2025 de l'association Amorce, le réseau amiénois alimente plus de 300 bâtiments collectifs publics et privés, tertiaires et résidentiels. Son extension comprend la construction d'une chaufferie biomasse et d'une station de pompage, confiée à Caroni Génie Civil avec le soutien d'ISC. Les travaux de la chaufferie se sont achevés en octobre 2025, suivis des tests du lot process. En mars 2026, la phase de voiries et réseaux divers était achevée sur la station de pompage, elle-même hors d'eau et hors d'air dès novembre 2025.

## ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE

41 000 tonnes équivalent  
CO<sub>2</sub> évitées chaque année  
grâce à la production  
de chaleur renouvelable

24 compagnons mobilisés  
au pic du chantier

NOTRE IMPACT

## RENFORCER LA PERFORMANCE D'UN SITE CLÉ D'ASSAINISSEMENT



CLICHY-LA-GARENNE

### Usine de relevage et de prétraitement des eaux usées

En activité depuis près de cent soixante ans, l'usine de Clichy-la-Garenne traite les eaux usées de six millions d'habitants de l'ouest francilien et contribue à protéger Paris des inondations. Dans le cadre de la modernisation des installations, avec le soutien de Botte Fondations et de Dodin Campenon Bernard, Chantiers Modernes Construction a livré, fin 2025, le génie civil du prétraitement neuf. Avec la mise en service des lots process a été enclenché le traitement des eaux par dégrillage et dessablage. En parallèle, les travaux du canal de navigation se sont poursuivis. De manière générale, l'année 2025 a été marquée par une intense activité, comme en témoignent les 3 300 m<sup>3</sup> de béton coulés, les 150 m<sup>2</sup> de béton projeté et les sept batardes mis en œuvre.

Une capacité portée  
progressivement  
à 35 m<sup>3</sup>/s pour faire  
face aux épisodes  
pluvieux intenses,  
soit l'équivalent de  
50 piscines olympiques  
par heure

70 000 m<sup>3</sup> de bassin  
tampon en projet pour  
sécuriser le traitement  
des eaux usées

NOTRE IMPACT



**NANTES**

**Depuis la pose de la première pile en mai 2025, le chantier piloté par GTM Ouest, associé notamment à Dodin Campenon Bernard et à Botte Fondations avec le soutien de Structures Engineering et de Structures Geotechnics, a franchi des étapes majeures.**

De mi-juin à mi-septembre 2025, 33 pieux nécessaires à l'élargissement de l'ouvrage ont été réalisés. Après l'acheminement par voie maritime du tablier, haut comme un immeuble de huit étages, l'opération la plus délicate a consisté, en mars 2026, à associer la charpente et le pont. L'agence Eurovia de Nantes contribuera également au projet. Une fois livré, le pont accueillera deux nouvelles lignes de tramway, des voies carrossables ainsi qu'un vaste espace végétalisé dédié aux piétons et aux cyclistes.

**4800 tonnes de béton**  
**conservées** grâce au réemploi  
du pont existant

**6 000 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> économisées** par rapport à un scénario de remplacement total du pont

2 000 tonnes de charpente  
métallique acheminées  
par transport fluvial, soit  
**100 allers-retours évités  
par camion**

## NOTRE IMPACT



## SOTTEVILLE-LÈS-ROUEN

**Entre février 2025 et janvier 2026, GTM Normandie-Centre, avec l'appui d'Actemium (VINCI Energies) et de Botte Fondations, a réalisé un atelier en superstructure et en fosse dit « atelier voie 7 disponibilisante ».**

Dans un contexte marqué par des délais d'exécution serrés et une coactivité permanente, l'équipe a piloté un marché tous corps d'état intégrant de multiples enjeux constructifs – tri-fosse sur inclusion, charpente métallique, bardage, sol en résine, électricité... – et l'ensemble des lots ferroviaires internes et externes au bâtiment. Un échafaudage roulant spécifique a permis de travailler en même temps sur la fosse, le quai, les passerelles et la sous-toiture, le long des 150 mètres du bâtiment de la fosse centrale.

## NOTRE IMPACT

**3 000 heures d'insertion réalisées** par GTM Normandie-Centre et six entreprises sous-traitantes

## La contribution des équipes à la relocalisation en Normandie de la majeure partie de la maintenance des trains normands

## BAULE

**Livrée en décembre 2025, l'usine Intact transforme des légumineuses produites localement en protéines végétales et en alcool neutre,** tout en valorisant les coproduits issus de la transformation.

GTM Normandie-Centre a mené la conception-réalisation de l'ensemble développé par Adim Normandie-Centre, ainsi que les travaux du macro-lot clos couvert avec l'appui, entre autres et en groupement, de l'agence Eurovia d'Orléans. Deux lignes de production ont été installées en parallèle d'une station d'épuration et d'une chaufferie biomasse.

## NOTRE IMPACT

## La participation à la structuration d'une filière régionale de légumineuses et à la transition agricole

**Près de 70 % de l'énergie utilisée pour le fonctionnement du site produits à partir de biomasse**



An aerial photograph showing a bridge under construction over a river. A temporary bridge structure, consisting of a series of metal trusses, spans the river. A large yellow crane is positioned on the right side of the bridge, lifting a section of the temporary structure. The surrounding area includes green fields, trees, and a residential neighborhood in the background.

# FLUIDIFIER LES DÉPLACEMENTS ET SÉCURISER LES USAGERS

# PARTICIPER À FIABILISER L'ALIMENTATION ÉLECTRIQUE EUROPÉENNE





# PARTAGER NOS AMBITIONS ET NOTRE CULTURE ENVIRONNEMENTALES

**MAXIME DEVILLERS**  
Conducteur de travaux,  
GTM Sud

**CHLOÉ PIEGAY**  
Conductrice de travaux,  
Campenon Bernard Centre-Est

En 2025, la division a déployé ses 10 bases environnement à appliquer sur l'ensemble des sites et des chantiers. Ce dispositif change-t-il votre manière de travailler ?

**CHLOÉ PIEGAY :** Ces bases reposent sur des règles simples, déclinées autour des ambitions environnementales du groupe VINCI : agir pour le climat, optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire, préserver les milieux naturels et diffuser la culture environnementale. Nous ne découvrons pas ces enjeux et chacun d'entre eux donne déjà lieu à de nombreuses actions sur le terrain. Ces 10 bases apportent un cadre commun, soutenu par des supports formalisés qui structurent et facilitent leur mise en œuvre.

**MAXIME DEVILLERS :** Les bases constituent des repères concrets qui organisent nos pratiques existantes et facilitent leur déploiement de manière plus systématique. C'est très utile pour embarquer les nouveaux arrivants et pour rendre plus visibles certaines problématiques, par exemple à travers des affichages dans les bases vie ou des supports pédagogiques. Petit à petit, l'environnement devient un langage partagé que chacun peut s'approprier rapidement, quel que soit son niveau d'expérience.

**Vous collaborez sur le doublement des portes aval des écluses de Bollène et de Châteauneuf-du-Rhône. Comment travaillez-vous à réduire l'impact environnemental de cette opération ?**

**C.P. :** Au printemps 2026, nous étions en phase préparatoire. C'est un moment clé où l'organisation des chantiers intègre les priorités environnementales. Cela se traduit, notamment, par l'établissement de zones de tri avec une signalétique dédiée, des aires de lavage pour les matériels et des espaces de stockage sécurisés pour les produits dangereux. Nous réfléchissons également

« Des règles intangibles sont formalisées pour passer à l'action partout et à tout niveau. »

**CHLOÉ PIEGAY**

à optimiser l'empreinte hydrique avec le traitement des eaux de sciage, des systèmes de récupération et de décantation et, à terme, des dispositifs conformes aux exigences de rejet définies par le client.

**M.D. :** La biodiversité fait aussi l'objet d'une attention particulière. Un écologue est intervenu en amont pour identifier les zones sensibles. À Châteauneuf-du-Rhône, les lieux propices à la nidification ont été balisés pour éviter toute perturbation. À Bollène, un nid d'hirondelles sera déplacé, hors période de nidification.

**C.P. :** La base vie elle-même a été conçue dans cette logique, avec du mobilier réemployé provenant d'un ancien chantier. Le suivi des déchets, quant à lui, est assuré via la plateforme Waste Marketplace, l'une des premières applications de gestion des déchets pour garantir la qualité de la traçabilité et du reporting conçue par un collaborateur de VINCI Construction dans le cadre des premières années de l'intrapreneuriat proposé par

Leonard, la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI.

**Comment la culture environnementale progresse-t-elle sur les chantiers ?**

**M.D. :** En 2025, VINCI Construction a choisi de maintenir le cap, car l'impact du dérèglement climatique sur la planète et les ressources n'est pas sur pause. Sur les chantiers de génie civil, nous observons même une accélération de l'intégration des enjeux de durabilité. Disposer d'un référentiel commun remodèle les échanges et intègre plus naturellement l'environnement dans les décisions opérationnelles, dès la préparation des opérations.

**C.P. :** L'acculturation demande du temps, de la constance, et repose sur l'adhésion progressive des équipes. Notre rôle est d'accompagner le changement et de faire évoluer les pratiques dans la durée. En incitant à la généralisation des rituels, les 10 bases devraient nous aider à progresser sur ce chemin.

« Les 10 bases environnement donnent un cadre simple et partagé qui parle à toutes et à tous. »

**MAXIME DEVILLERS**



Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels. À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction afin de limiter notre propre empreinte environnementale. Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons en vue d'en réduire l'impact dans la durée.

## AGIR POUR LA PLANÈTE

### Climat, ressources, déchets et biodiversité : des avancées sur tous les fronts.

#### La division conçoit, réalise ou restructure des ouvrages de génie civil en maîtrisant leur impact sur l'ensemble de leur cycle de vie.

Le 22 septembre 2025, cette ambition s'est illustrée lors de la Journée de l'environnement, structurée autour du message fédérateur « Pour l'environnement, nous avons tous un rôle à jouer ! ». Webinaires, témoignages et retours d'expérience ont largement diffusé les bonnes pratiques, qu'il s'agisse d'ingénierie bas carbone, de valeur ajoutée commerciale ou d'intégration des critères durables dans les projets. Dans cette dynamique, 2025 a vu la montée en compétence des équipes sur des thématiques clés : écoconduite, décarbonation ou encore préservation de la biodiversité. L'ensemble des actions initiées a contribué à renforcer l'appropriation des enjeux environnementaux à tous les niveaux de l'organisation.

Sur le terrain, les résultats sont concrets. Les émissions liées au béton et à l'acier poursuivent leur baisse significative (- 33 % sur le scope 3). La part d'électricité renouvelable au sein de la division progresse, tout comme le taux de valorisation des déchets (86 %), qui confirme l'ancrage des pratiques d'économie circulaire. Autre marqueur d'engagement au cœur des filiales : l'accélération des labellisations internes Attitude Environnement, qui accompagne la transformation en valorisant les chantiers exemplaires. En 2025, de nombreuses opérations ont atteint des niveaux élevés de performance, démontrant la capacité des équipes à conjuguer exigence technique et engagement durable, y compris sur des projets

courts et complexes. La délégation Ouest a enregistré 28 projets récompensés, dont cinq ont obtenu le niveau Or. Parmi eux : le chantier réalisé par Cofex Littoral sur l'A62 au niveau de Cocumont à l'automne 2025 et qui portait sur l'entretien d'une buse métallique annelée avec mise en œuvre d'un busage sur 90 mètres linéaires, l'injection de 200 m<sup>3</sup> de coulis bas carbone et des aménagements pensés pour la durabilité de l'ouvrage et la continuité écologique du site (*ci-dessous*).



## La montée en puissance de l'électrification et des carburants alternatifs

**La division a poursuivi son plan de sobriété et continué à faire évoluer ses pratiques en faveur du verdissement des flottes automobiles et de la diminution de l'empreinte carbone de ses parcs matériels.**

En 2025, la délégation Sols et Fondations s'est particulièrement illustrée en activant plusieurs leviers : recours à des carburants alternatifs, électrification progressive des matériels et développement de solutions hybrides. L'ensemble du parc est désormais compatible avec le biocarburant HVO d'origine 100 % renouvelable (*hydrotreated vegetable oil*, pour huile végétale hydrotraitée). Côté matériel, l'électrification progresse avec le cutter et la foreuse mobilisés sur les chantiers du tronçon sud de la future ligne 15 Ouest du Grand Paris Express. Les foreuses électriques de petit diamètre gagnent également du terrain sur les chantiers d'injection parisiens (*ci-contre*).



**EN 2025 11 FOREUSES ÉLECTRIQUES OU BIÉNERGIE FONT PARTIE DU PARC SUR UN TOTAL DE 25 MACHINES DE PETIT DIAMÈTRE**

## INNOVER POUR DÉCARBONER EN MINIMISANT NOTRE EMPREINTE ET EN MAXIMISANT NOTRE CONTRIBUTION

**La réduction de l'empreinte carbone des ouvrages réalisés par la division repose en majeure partie sur la mise en œuvre des solutions Exegy® et sur l'optimisation des structures pour minimiser et maîtriser les volumes de matière employés.**

Au sein de la division, les équipes se sont engagées à systématiser l'utilisation de formulations bas carbone pour les bétons coulés en place dans le cadre de tous les chantiers qui démarrent. VINCI Construction a poursuivi le déploiement de ses solutions Exegy® partout en France : bas carbone, très bas carbone et ultra-bas carbone. Elles offrent des propriétés de résistance et de pérennité au moins équivalentes à celles des bétons traditionnels, avec des émissions de CO<sub>2</sub> réduites jusqu'à 70 %. En 2025, ces bétons représentent 69 % du total mis en œuvre par la division. Parmi les chantiers phares de la démarche avec près de 100 % de béton bas carbone employé : le pont de Brignoud, la rénovation et l'extension de l'unité de valorisation énergétique de Nice ou la réfection de la cale de Gouarlem sur l'Île aux Moines à Perros-Guirec. En parallèle, les génie civilistes ont accompagné le développement d'une formule brevetée de béton projeté par voie sèche et par voie humide qui devrait être opérationnelle en 2026.

Deuxième axe de progrès : limiter la quantité de matériaux utilisée pour un maximum d'économies de ressources à l'instar de la solution Optipoutre (*ci-dessous*). Développée au sein du bureau d'études interne ISC, cette dernière assure une économie de béton de 20 à 40 % et une réduction des émissions associées allant jusqu'à 15 %. En 2025, l'industrialisation de ce système de poutres treillis évidées a franchi une nouvelle étape avec la mise en œuvre par Chantiers Modernes Construction de 32 poutres évidées pour le parking d'une halle de marché dans le cadre du projet Cœur de Nogent.











## Gare SNCF

## NOTRE IMPACT

Des travaux effectués de nuit  
pour **limiter les nuisances**

**Des travaux de mise en accessibilité inscrits dans une politique plus large, interministérielle, celle du handicap,** qui s'inscrit elle-même dans une dimension européenne et internationale



# SÉCURISER UN RÉACTEUR STRATÉGIQUE

## Réacteur de recherche Jules Horowitz (RJH)

**En août 2025, sur le site du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA), GTM Sud a remporté le marché de construction du Bâtiment Noyau Dur associé à la réalisation de voiries et réseaux divers (VRD).** La fonction de l'équipement : garantir une alimentation électrique suffisante pour assurer le refroidissement du RJH en cas de crise. Le périmètre, confié au groupement qui inclut notamment le secteur de Vinon-sur-Verdon de l'agence Eurovia d'Aix-en-Provence, comprend les études, la qualification et les travaux de génie civil, de VRD périphériques et de charpente ainsi que de bardages, de portes spéciales et de peintures, qui ont commencé en octobre 2025.

**Les génie civilistes locaux  
présents sur le site du CEA  
depuis novembre 2017  
et les équipes route depuis  
novembre 2007**

La participation de VINCI Construction au réacteur, qui pourrait produire **jusqu'à 50 % du technétium-99 métastable** utilisé dans les opérations de médecine nucléaire en Europe

# PROTÉGER LES TERRITOIRES FACE AUX RISQUES TORRENTIELS



## Torrents de Sainte-Marthe et de la Combe de l'Homme Mort

**En montagne, les risques naturels sont nombreux : avalanches, chutes de blocs, érosion, glissements de terrain, crues torrentielles, risques glaciaires et périglaciaires...** En novembre 2025, Charles Queyras TP a achevé deux opérations pour le compte de l'Office national des forêts (ONF). À Embrun, deux caissons en béton ont été réalisés dans le lit du torrent de Sainte-Marthe et les berges consolidées par des enrochements afin de mieux maîtriser les flux et limiter l'impact des crues. À Baratier, le terrassement de 11 000 m<sup>3</sup> et la mise en œuvre de 2 100 m<sup>3</sup> d'enrochements bétonnés dans le lit du torrent de la Combe de l'Homme Mort répondent au même objectif, en lien avec l'agence Mancuso de Terélian. En réduisant l'érosion et la dégradation des sols, ces interventions contribuent à la préservation des milieux montagnards.

La contribution des équipes  
au **maintien de l'équilibre  
des cours d'eau** et  
à la **protection de la faune  
et de la flore**

**Un partenaire majeur des services de restauration des terrains en montagne (RTM) de l'ONF... créés il y a cent soixante-dix ans !**

## NOTRE IMPACT

# PRÉSERVER LA CONTINUITÉ DE L'ALIMENTATION EN EAU



## Canaux du Bas-Rhône et du Languedoc

**Destinés à l'irrigation et à l'alimentation en eau potable, les canaux exploités par le groupe BRL font l'objet de réparations ponctuelles.**

Cofex Méditerranée réalise des travaux de réparation dans le cadre d'un marché à bons de commande de cinq ans. La filiale est intervenue dans plusieurs lieux-dits à Lunel durant le premier et le dernier trimestre 2025 et, enfin, au siphon du Salaison à Mauguio, au premier trimestre 2026. Habituellement, ces travaux de réparation et de renforcement nécessitent une coupure d'eau. Pour l'éviter, Cofex Méditerranée a développé une solution innovante : la pose d'un batardeau longitudinal raccordé par les extrémités, isolant les zones de travaux tout en maintenant l'écoulement sur les deux tiers de la section hydraulique des canaux.

**Une solution intégrée évitant le recours aux très énergivores dispositifs de pompage en batterie**

## Des économies d'eau significatives et l'arrêt des inondations des points bas des riverains

## NOTRE IMPACT





## Tunnel Euralpin Lyon-Turin (TELT)

## NOTRE IMPACT

**8 000 emplois directs et indirects créés en France et en Italie** dans le cadre de l'ensemble des chantiers du TELT



# Aménagements pour l'Amélioration des Accès Autoroute – Agglomération des 3 Frontières (5A3F)

## NOTRE IMPACT

**Plus de sécurité pour  
les 53 000 véhicules  
quotidiens** enregistrés  
sur l'A35

# FLUIDIFIER LES DÉPLACEMENTS DU QUOTIDIEN



## Usine Georges Besse 2

## NOTRE IMPACT

**31 000 m<sup>3</sup> de béton bas carbone** (dont 50 % de très bas carbone) **formulé aux standards Exegy®** coulés fin mars 2026



# AMÉLIORER L'ACCUEIL ET LE CONFORT DES SPECTATEURS

## Stade Gabriel Montpied

## NOTRE IMPACT

**230 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> évitées** grâce à l'emploi de 100 % de bétons bas et très bas carbone formulés aux standards Exeqy®



## Technicentre du Brézet

**NOTRE IMPACT**

**90 % des déchets recyclés**

---

**70 % des bétons employés formulés aux standards bas carbone Exegy®**



## Viaduc autoroutier

**NOTRE IMPACT**

**PRÉSERVER  
UN OUVRAGE  
EMBLÉMATIQUE  
EN TOUTE  
SÉCURITÉ**

**La maintenance d'un « titan » de l'A40**  
construit dans les années 1980

Un savoir-faire en réparation d'ouvrages qui participe au **désenclavement économique d'Oyonnax**, la capitale de la plasturgie française

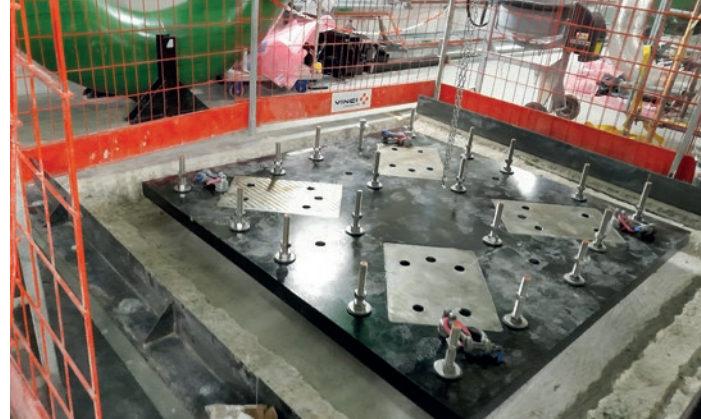


# RENFORCER LA SÛRETÉ DES INSTALLATIONS NUCLÉAIRES

## Dispositifs ultimes de refroidissement de l'enceinte de confinement

## NOTRE IMPACT

## Le respect des engagements pris dans le cadre du retour d'expérience de l'accident de Fukushima-Daiichi



# FIABILISER UN AXE FERROVIAIRE STRUCTURANT

## Tunnel ferroviaire

## NOTRE IMPACT

## Une histoire de fidélité avec SNCF Réseau, deux ans après une première intervention







# FORMER LES COMPAGNONS DE DEMAIN

**DIEGO BALEIRO**  
Aide coffreur-bancheur,  
GTM Normandie-Centre

**HERVÉ CHARLEMAINE**  
Chef de chantier principal,  
GTM Normandie-Centre

Parmi les dispositifs ciblés conçus pour transmettre la vision et les engagements de la division Génie Civil France, lequel vous semble le mieux faciliter l'intégration et l'accompagnement des nouveaux collaborateurs ?

**HERVÉ CHARLEMAINE :** L'un des programmes structurants de la division, largement déployé en 2024 et 2025, consiste en une formation qualifiante et professionnalisante intégrée dans le cadre d'une campagne de recrutement de compagnons. Le dispositif repose sur un accompagnement sur mesure pour apprendre les différents aspects du métier d'ouvrier des fondations ou de coffreur-bancheur. Après un tronc commun, la formation offre des spécialisations (*NDLR : forer; réparation d'ouvrages, génie civil nucléaire, travaux souterrains, travaux spéciaux, ouvrages d'art*). Je viens moi-même du compagnonnage et je sais ce que l'on gagne à apprendre auprès de personnes expérimentées, puis à découvrir d'autres manières de travailler. Nous accueillons des personnes sans expérience technique particulière, mais avec l'envie de s'investir.

**DIEGO BALEIRO :** Mon père est maçon-coffreur depuis plus de vingt ans. J'ai rejoint GTM Normandie-Centre une quinzaine de jours en intérim à l'été 2024 et, à cette occasion, le programme « compagnons génie civil » m'a été présenté. Je n'avais pas trouvé ma voie. L'opportunité d'apprendre un métier, avec une formation intégrée, un suivi

« L'inclusion se construit dans l'échange continu où chacun peut apprendre, transmettre et progresser. »

**HERVÉ CHARLEMAINE**

dans la durée, un CDI à la clé et des perspectives d'évolution, m'a semblé intéressante.

**Comment la formation s'organise-t-elle ?**

**D. B. :** Pendant près d'un an et demi, j'ai alterné trois semaines sur le terrain et une semaine dans le campus vendéen de la nouvelle Académie France VINCI Construction Le CESAME. J'ai particulièrement apprécié la communication entre mon formateur et mes tuteurs. Quand je revenais sur chantier, je mettais directement en pratique ce que j'avais appris. Une parfaite continuité entre les deux univers. Les débriefings réguliers nous aidaient aussi à adapter les apprentissages à ce que nous vivions concrètement avec les équipes d'exécution.

**H. C. :** C'est essentiel. Nous échangeons régulièrement avec les formateurs pour accompagner la progression des apprenants. Au-delà des gestes techniques, nous transmettons une culture du métier : travailler en équipe, respecter les consignes et analyser chaque situation avant d'agir.

L'objectif est que chacun progresse en autonomie et en confiance.

**Quel rôle la transmission joue-t-elle dans la réussite du parcours ?**

**H. C. :** Bien sûr, le tuteur transmet son expérience, mais il apprend aussi de celles ou de ceux qu'il accompagne. Les jeunes nous apportent un regard neuf. Leur donner de bons repères fait qu'ils disposent ensuite des clés nécessaires à la construction de leur propre parcours.

**D. B. :** C'est ce que j'ai ressenti. Quel que fût le moment où je sollicitais Hervé, j'obtenais toujours une réponse. Il m'est arrivé de l'appeler après une semaine de formation parce qu'un point n'était pas clair, et cela m'aidait à mieux comprendre. Grâce à nos échanges, j'ai avancé sereinement et osé prendre davantage d'initiatives au fil des mois.

**Quel bilan tirez-vous de cette expérience ?**

**D. B. :** J'ai découvert plusieurs spécialités mais c'est le coffrage, qui me passionne. Investir un terrain et y voir un ouvrage prendre forme procure beaucoup de fierté.

**H. C. :** Au-delà de l'apprentissage pratique, de la théorie et du savoir-être, l'intérêt du programme est surtout d'ouvrir nos métiers à tous les talents, en favorisant ainsi la constitution d'équipes solides dans la durée. C'est une manière très concrète de préparer l'avenir de notre profession. De nouvelles sessions sont prévues en 2026 au sein de l'ensemble de la division.

« Être accompagné tout au long de ma formation m'a fait gagner en confiance et en autonomie. »

**DIEGO BALEIRO**



Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales. Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

# S'ENGAGER AVEC INTÉGRITÉ ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

## La responsabilité sociale de la division s'exprime par une politique active d'intégration, de transmission et d'insertion professionnelle.

**Acteur majeur des territoires en tant que constructeur, la division Génie Civil France l'est aussi à titre d'employeur.** Ses activités créent des emplois locaux qui soutiennent à leur tour des milliers d'emplois indirects. Dès l'embauche, l'entreprise développe l'employabilité de ses salariés tout en favorisant l'insertion professionnelle auprès de publics éloignés de l'emploi.

En 2025, Liva, la joint-venture sociale (JVS) spécialisée dans la logistique de chantier créée par VINCI Construction et le groupe Ares, a accompagné près de 310 salariés en parcours d'insertion, dont une part significative dans le cadre des travaux des lignes 18, 15 Ouest et Sud et de l'aménagement de la gare Châtillon – Montrouge. La division s'est aussi mobilisée aux côtés de Baseo. Au compteur en 2025 : 87 160 heures pour les salariés en insertion de cette autre JVS dont 40 % de l'activité ont été réalisés avec la division Génie Civil France dans le cadre de services aux bases vie des chantiers, par exemple sur les opérations du Grand Paris Express, où Chantiers Modernes Construction et Botte Fondations interviennent, et sur les travaux de génie civil d'usines de traitement d'eau du Sedif, auxquels participe Chantiers Modernes Construction en groupement. La division a également fait appel à Tridev, troisième JVS liée à VINCI Construction, qui a clos son activité en septembre 2025 et dont une partie

de l'offre en matière d'aménagement d'espaces verts a été reprise, depuis, par Baseo. Enfin, sur l'ensemble du territoire, notamment dans le grand Sud, 464 salariés ont bénéficié de l'appui de ViE (VINCI Insertion Emploi), l'entreprise sociale intégrée au groupe VINCI qui pilote les questions d'emploi, d'innovation et d'insertion sociale.

Cette responsabilité sociale s'exerce aussi en faveur de la diversité et de la mixité. En 2025, la division a continué à s'adresser aux jeunes filles le plus tôt possible dans leur formation. Dispositifs « Dans la peau d'une ingénieure » ou « Elles bougent pour l'orientation », visite du chantier du pont Anne-de-Bretagne à Nantes par les étudiantes du lycée Clemenceau en mars 2025... les initiatives pour détecter, recruter et promouvoir les talents féminins avec l'association Elles bougent ont été nombreuses dans l'Ouest et dans toute la France. À Lyon, une rencontre au siège régional a été organisée dans le cadre du programme « Rêv'Elles Ton Potentiel » initié par l'association Rêv'Elles et soutenu par la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité. Autre initiative francilienne en mai 2025 : la signature d'une convention de collaboration et de mécénat entre Chantiers Modernes Construction et l'association Les SouterReines afin de promouvoir les métiers du génie civil, de participer à la levée des freins à l'embauche des femmes et à l'évolution des mentalités concernant la place des femmes dans le secteur du BTP.

## Tisser des liens

**Ouvrir les chantiers au public est une autre façon de tisser des liens avec les populations.** L'opportunité de montrer comment les équipes travaux bâtissent des ouvrages utiles et de valoriser des métiers pourvoyeurs d'emplois. Au cœur de la LDLC Arena près de Lyon et à Marseille en avril 2025, ou à Nantes en décembre 2025 et mars 2026, la division a activement contribué à Give Me Five, initiative du groupe VINCI consistant à recevoir en stage de découverte des collégiens issus de réseaux d'éducation prioritaire et à développer un dispositif inédit de stratégie territoriale pour l'emploi. Déployé en 2025, ce programme a accompagné au total 6 500 collégiens à la découverte des métiers du Groupe, au sein des établissements scolaires et sur les sites des entreprises du Groupe. Le 12 mars 2025, Chantiers Modernes Construction a accueilli 60 jeunes élèves de la Paris FC Academy sur l'opération des aménagements de la gare Noisy – Champs portée par la Société des grands projets (*ci-dessous*). Partenaire de longue date du Paris FC, le Groupe accompagne des élèves de première et de terminale une fois par mois le mercredi après-midi depuis la rentrée 2024, dans le cadre du programme Give Me Five Orientation, afin de leur ouvrir des perspectives d'orientation en parallèle de leur rêve de sportif professionnel.



## S'épanouir et s'impliquer

**La division encourage ses collaboratrices et ses collaborateurs à s'investir dans des actions solidaires hors de l'entreprise.** Le fonds de dotation VINCI Chantiers & Territoires Solidaires auquel contribuent Chantiers Modernes Construction et Botte Fondations propose aux collaborateurs de faire découvrir leur chantier et de partager leurs compétences avec les associations qui œuvrent pour l'emploi et l'insertion sociale à proximité des travaux menés par le Groupe dans le cadre du Grand Paris Express. En 2025, plusieurs rencontres ont été organisées, notamment une visite du centre d'exploitation Palaiseau de la ligne 18 dans le cadre d'une nouvelle session du programme Compass en partenariat avec le pôle Égalité des chances de l'École Polytechnique et l'association Place aux Possibles. Sur le plan national, au travers de la Fondation VINCI pour la Cité, les salariés apportent leurs compétences, leur temps et leur énergie à des projets citoyens. Exemple à Tullins, dans le Pays Voironnais : Cyrielle Perramond, chargée Méthodes chez Campenon Bernard Centre-Est, et Stephan Gerbal, chargé R&D au sein de la direction des Ressources techniques et opérationnelles locale, s'investissent en tant que marraine et parrain de l'association Passiflore, une ressource qui emploie des personnes en parcours de réinsertion (*ci-dessus*). En 2025, ils ont proposé une immersion sur le chantier du Rondeau, à Échirolles, à un réfugié ukrainien maîtrisant les logiciels 3D proches de ceux utilisés sur leurs chantiers.

## PROMOUVOIR L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

En conformité avec les attitudes qui nous guident dans tout ce que nous entreprenons, chaque collaborateur s'engage à respecter la *Charte éthique* et à la faire appliquer aux personnes placées sous sa responsabilité.



## CONTRIBUER À MODERNISER UN CAMPUS SCIENTIFIQUE HISTORIQUE



PARIS

### École supérieure de physique et de chimie industrielles (ESPCI)

Installée dans des locaux devenus vétustes, l'ESPCI Paris fait l'objet d'un programme de modernisation conduit par Dumez Île-de-France destiné à renforcer son attractivité. Après la livraison du bâtiment Cœur, une phase de travaux porte désormais sur la réhabilitation du bâtiment Couronne, qui conjugue déconstruction, construction neuve et restauration patrimoniale. Entre juillet et novembre 2025, Botte Fondations a réalisé en propre les soutènements en béton projeté, 95 pieux jusqu'à 23 mètres de profondeur, 750 m<sup>2</sup> de parois (lutécienne, berlinoise et voiles par passes) dont 75 m<sup>2</sup> de paroi en reprise en sous-œuvre sous la façade conservée du bâtiment. Mené en environnement urbain contraint, le chantier a exigé une grande précision d'exécution et le recours à la technique de forage Kelly.

NOTRE IMPACT

9 000 m<sup>2</sup> supplémentaires pour **développer l'enseignement et la recherche au cœur de Paris**

**La restitution de 7 500 m<sup>2</sup> à la Ville de Paris** pour d'autres usages publics



GRAND PARIS EXPRESS

### Gare Saint-Cloud, ligne 15 Ouest

Répartie sur huit niveaux, la future gare en quadrilobe se compose de 56 panneaux de paroi moulée, dont six avec une géométrie en « Y » qui fait économiser un volume significatif de béton et d'acier. Deux années de préparation ont été nécessaires pour maîtriser l'ensemble des phases, de la conception à la réalisation de l'ouvrage. Le dernier bétonnage mené par Botte Fondations s'est achevé en juin 2026. Gabarits avec tube double casing, parois de 58 mètres de profondeur, cages dissymétriques... L'opération pilotée par VINCI Construction Grands Projets (division Grands projets) associé, entre autres, à Chantiers Modernes Construction au sein du groupement IntenCités15, multiplie les défis techniques pour la Société des grands projets.

NOTRE IMPACT

33 648 m<sup>3</sup> de béton très bas carbone, coulé sur la gare, formulé en Exegy®, dont 1 237,50 m<sup>3</sup> pour Botte Fondations

**85 000 voyageurs quotidiens attendus** à la gare Saint-Cloud

## PARTICIPER À FACILITER LES CONNEXIONS AU CŒUR DU TERRITOIRE



TOULOUSE

### Les Variétés

L'ancien cinéma des Variétés s'apprête à devenir un espace mixte et à accueillir, d'ici à 2027, le flagship store local d'une célèbre enseigne culturelle. Botte Fondations y a réalisé le soutènement et le terrassement du sous-sol. Eu égard aux singularités du chantier – choix de conserver la façade historique, proximité de bâtiments et d'une ligne de métro, accès complexes... –, les équipes ont mobilisé tout leur savoir-faire technique. À la suite de l'exécution des 100 pieux périphériques fin 2024, les opérations de béton projeté (600 m<sup>2</sup>) et de terrassement pleine masse (6 000 m<sup>3</sup>), ainsi que la pose des 30 butons provisoires se sont déroulées entre janvier et avril 2025.

NOTRE IMPACT

La renaissance d'une institution de la ville rose imaginée par Urbain Vitry et **partiellement inscrite au titre des monuments historiques**

**5 891 m<sup>2</sup> d'espaces** accueillant des commerces, des bureaux et un restaurant **pour renforcer l'attractivité du cœur de Toulouse**

## ANCER UNE CONSTRUCTION AU PLUS PRÈS DU LITTORAL



MARSEILLE

### L'Orée Borély

L'Orée Borély est un projet immobilier situé à proximité immédiate de la mer et du parc Borély. Mobilisé pour la construction de cette résidence aux côtés, notamment, d'Intertravaux et de Menard France (division Réseaux de spécialité), Botte Fondations a réalisé une paroi au coulis sur une surface de plus de 5 200 m<sup>2</sup> et sur près de 350 mètres linéaires. Échelonnés de janvier à mars 2025, les travaux de la paroi ont nécessité un phasage précis dans la mesure où sa géométrie impliquait d'intervenir en limites parcellaires et près d'habitations.

NOTRE IMPACT

La mise en place de bâches de protection pour préserver les arbres et la végétation, limiter les nuisances et réduire les projections lors du forage

**L'emploi de butons réutilisables** – une première pour les équipes sud !





## PRENDRE PART À UNE RECONVERSION INDUSTRIELLE

ESCAUDŒUVRES

### Agrist'Hauts-de-France

Sur la friche d'une ancienne sucrerie du Cambrésis, le groupe belge Agristo, spécialiste de la pomme de terre surgelée, construit sa première usine en France. Composée de sept bâtiments, le site s'étendra sur 110 000 m². Durant l'été 2025, Botte Fondations est intervenu pour les fondations du bâtiment dédié à l'emballage des produits fabriqués sur place. Au total, 996 pieux en arase basse et sous dalle ont été mis en œuvre grâce à deux ateliers, après la réalisation de pieux d'essai vissés-moulés et le forage de 9 260 mètres linéaires. Le volume de béton utilisé a atteint 2 400 m³.

NOTRE IMPACT

La participation des équipes à un projet industriel de long terme et créateur de valeur

200 agriculteurs partenaires mobilisés autour du développement d'une filière ancrée localement



SAVOIE

### Routes départementales RD 88, RD 902 et RD 119

En application d'un accord-cadre concernant la réalisation de travaux de soutènement – par paroi clouée ou micro-berinoise –, Cofex Géotechnique a participé à trois opérations pour le compte du Département de la Savoie. Deux d'entre elles, à Aime-la-Plagne – entre avril et août 2025 – et à Bourg-Saint-Maurice – au cœur de l'été 2025 –, ont consisté à stabiliser un glissement de terrain. La troisième, à Sainte-Foy-Tarentaise, a conforté un mur de soutènement de mai à septembre 2025. Menés majoritairement en aval de la route, ces chantiers incarnent l'engagement des équipes à conjuguer technicité et expertise géotechnique, en s'appuyant sur la complémentarité entre ingénierie de fondation et maîtrise du terrain.

NOTRE IMPACT

Des interventions menées sans fermeture complète de certains tronçons, limitant la gêne pour les usagers

La stabilisation durable des terrains pour protéger infrastructures et riverains contre les risques de glissement

## VALORISER LES TERRES ET RÉDUIRE L'EMPREINTE DES CHANTIERS



BRUYÈRES-SUR-OISE

### Plateforme Extract

Extract dispose d'une plateforme de 6 hectares dévolue au traitement des terres polluées, notamment celles issues des chantiers du Grand Paris Express. Deux équipements structurants y sont en service : un quai de 200 mètres pour acheminer les matériaux par voie d'eau et une chaîne de lavage nouvelle génération. Après une année de pleine utilisation, cette dernière a démontré sa capacité à valoriser à hauteur de 95 %, en vue de leur réutilisation, les terres, les sédiments, les boues et les déchets réceptionnés. Par ailleurs, en 2025, le nombre de types de déchets accueillis est passé de 25 à 48, ouvrant la voie à de nouveaux marchés industriels.

NOTRE IMPACT

Le transport fluvial réduisant significativement le trafic routier et les émissions associées

Les granulats produits réutilisés dans la fabrication de béton, contribuant à la circularité



