



**BUILD
BETTER
TOGETHER**



Ci-dessus :
Fondation Cartier
pour l'art contemporain,
Paris

En couverture :
ensemble logistique
et tertiaire Sartorius
Stedim Biotech,
Aubagne

Ce document est édité par la direction de la Communication France
de VINCI Construction, 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre
www.france.vinci-construction.com

Crédits photographiques (par ordre d'apparition) : © D. Caviglia/Sartorius Stedim Biotech ; © Jean Nouvel/Adagp, Paris, 2025 – Photo © M. Argyroglo ; © A. Coudière ; © J. Cabanel ; © M. Tubiana ; © G. Mussau ; © N. Dohr ; © Ch. Weller/Local Focus ; © V. de Mollerat du Jeu ; © G. Brière-Soude/Phaos Studio ; © B. Diacre ; © Th. Garcia ; © B. Yvan-Dassié/DBY Photography ; © L. Guichardon ; DR Renault Group ; © B. Démelin ; © DGM Associés ; © Three.d. pour A26 BLM Architectes ; © A. Da Silva/Graphix-Images ; © J.-F. Tremege ; © ABP ; © YLHO ; © P. Pommereau ; © Séquence Productions ; © J. Alexandre ; © YLLY ; © J. Gazeau ; © ASKOPIA ; © K. Assayag ; © M. Louge ; © A. Poillet/Ville de Grenoble 2025 ; © J. Damase ; © G. Drouault/Photec Production ; © tomatoki ; © J. Maille ; DR Ville de Nîmes ; © Ch. Picci et DR VINCI Construction.
Fresque illustrée : © Jacorama.

Conception et réalisation : **WAT** - agencewat.com - 2601_06689.

Ce produit est composé de matériaux issus de forêts bien gérées certifiées FSC® et d'autres sources contrôlées.





VINCI Construction met au service de ses clients les compétences les plus larges en développement, conception, construction et rénovation-restructuration d’ouvrages et de logements de toute nature en France. La ligne de conduite de la division Bâtiment France est claire : construire dans le respect des critères de performance globale en répondant aux défis environnementaux, sociaux et économiques de notre temps.

NOS MÉTIERS

Entretien

02

Chiffres clés 2025

04

Notre ancrage territorial

05

Ouvrages fonctionnels neufs Île-de-France

14

Habitat réhabilitation Île-de-France

20

Nord-Est

28

Centre-Est

36

Nos expertises

06

Notre impact 2025

08

Ouvrages fonctionnels réhabilités et métiers de spécialités Île-de-France

16

Agir pour notre environnement

22

Nord-Ouest

30

Sud-Est

38

Agir pour notre santé et notre sécurité

10

Habitat neuf Île-de-France

18

Arbonis, Novelige, Steeleom et CMAA

26

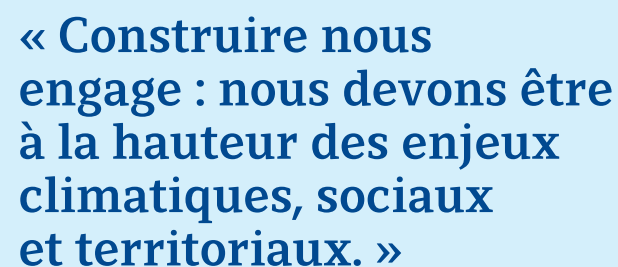
Agir pour les droits humains et l'éthique des affaires

32

Sud-Ouest

40

SOMMAIRE



Directeur général délégué
de VINCI Construction en charge
de la division Bâtiment France

Dans un contexte économique incertain, l'activité de la division a fait preuve de solidité, avec un chiffre d'affaires proche de 3,8 milliards d'euros et près de 2 700 opérations conduites, livrées ou engagées. Cette performance résulte d'un équilibre entre différents marchés : le dynamisme des équipements publics, la forte progression de la réhabilitation, les premiers effets de la réindustrialisation, qui mitigent le repli du résidentiel privé et de l'immobilier tertiaire. Elle s'appuie également sur les atouts structurels de notre organisation. D'une part, une implantation territoriale dense et une forte décentralisation qui garantissent à la fois réactivité

Plusieurs évolutions structurantes se dessinent. La réhabilitation, qui représente désormais une part significative de notre activité, poursuit sa croissance, notamment autour des enjeux de rénovation énergétique et de transformation des usages. En parallèle, nous consolidons notre positionnement sur des opérations complexes,

en conception-réalisation ou en marchés globaux de performance. Enfin, nous accompagnons aussi le développement de secteurs en forte expansion, tels que la défense, les infrastructures numériques (data centers et sites dits « hyperscale »), le secteur hospitalier avec le Ségur de la santé, ainsi que les sujets industriels et techniques en général. Par ailleurs, même si la reprise dans le segment du logement neuf tarde, nous continuons à investir dans le développement et le déploiement de nos offres différenciantes dédiées, à savoir les résidences Primméa ou Novology, avec un engagement majeur sur le zéro réserve à la livraison. Nous travaillons aussi sans relâche sur nos procédés constructifs et leur industrialisation appliquée au logement, lequel a toujours été pour nous à la fois un laboratoire et une école du métier.

Notre succès repose sur un principe simple : maîtriser l'ensemble de

À l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver, nous avons accompagné trois athlètes de ski-alpinisme, Emily Harrop qui a décroché deux médailles à Milan-Cortina, ainsi que Margot Ravinel et Pablo Giner Dalmasso. Nous allons prolonger l'aventure avec eux pour les Alpes françaises 2030. Ensemble, nous partageons des valeurs de courage, de solidarité et d'esprit d'équipe dans l'émulation et la performance qui constituent une source d'inspiration quotidienne pour les équipes bâtiment.

Conscients de nos forces, lucides sur nos atouts et portés par un élan collectif, nous pourrions bâtir toujours plus juste et durable, et continuer à construire ce qui compte pour tous.

« Maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, maîtriser le geste et l'acte de construire. »

Directrice de l'Accompagnement
du changement

9 648

collaborateurs

28,4 %

des cadres

et **33,7 %**

des employés, techniciens
et agents de maîtrise
sont des femmes

34,3 %

des collaborateurs
ont moins de 35 ans

3 967 M€

Le carnet de commandes
au 31 décembre 2025
représente 13 mois d'activité

Répartition de la prise de commandes
par type de client

41 %

Privé

59 %

Public

2 678

OPÉRATIONS

3 768 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

ÎLE-DE-FRANCE

DÉLÉGATIONS

- Habitat neuf
Île-de-France
- Habitat réhabilitation
Île-de-France
- Ouvrages fonctionnels neufs
Île-de-France
- Ouvrages fonctionnels
réhabilités et métiers
de spécialités Île-de-France

NORD-EST

NORD-OUEST

CENTRE-EST

SUD-OUEST

SUD-EST



**NOTRE ANCRAGE
TERRITORIAL**



- 1 **Monuments historiques**, basilique Notre-Dame de La Garde, Marseille
- 2 **Ouvrages fonctionnels neufs**, Edenn, Nanterre
- 3 **Logements neufs**, L'Isle Langevin, Le Plessis-Robinson
- 4 **Logements réhabilités**, résidence Sadoul, maison d'hébergement et d'accueil, Laxou
- 5 **Curage et désamiantage**, Upper, ancien siège de CNPAssurances au-dessus de la gare Montparnasse dit « Montparnasse PRD », Paris
- 6 **Développement immobilier**, résidence Club MMV quatre étoiles Serra Neva, Serre Chevalier
- 7 **Travaux de service et de spécialités**, dépôt Lescure, Bordeaux
- 8 **Construction bois et métal**, groupe scolaire Simone Veil, Tremblay-en-France
- 9 **Ouvrages fonctionnels réhabilités**, hôpital Charles Nicolle, regroupement des soins critiques du CHU, Rouen

48 % DE LA PRISE DE COMMANDES
LIÉS À NOTRE ACTIVITÉ DE
RÉHABILITATION / L'ÉQUIVALENT DE
3 840 LOGEMENTS NEUFS RÉALISÉS /
93,4 % DE CONTRATS DE TRAVAIL
PERMANENTS / **575 JEUNES** EN
CONTRAT D'APPRENTISSAGE OU DE
PROFESSIONNALISATION / **17 M€** INVESTIS
DANS LA FORMATION / **500 PERSONNES**
ONT REÇU AU MOINS UNE FORMATION

SUR LES SUJETS ENVIRONNEMENTAUX /
6 872 COLLABORATEURS ONT BÉNÉFICIÉ
D'AU MOINS UNE FORMATION, DONT
25 % DE PLUS DE 50 ANS / 63 % DES
DÉCHETS TRIÉS SUR LES CHANTIERS
POUR FACILITER LE RECYCLAGE /
539 417 HEURES D'INSERTION
RÉALISÉES SUR **149 SITES** AVEC
VINCI INSERTION EMPLOI / 127 999
HEURES D'INSERTION RÉALISÉES AVEC LIVA



PRODUIRE EN TOUTE SÉCURITÉ

VICTOR RIBEIRO
Chef de chantier, Travaux du Midi

APOLLINE PASBECQ
Conseillère Prévention, Travaux du Midi

Quelles ont été les priorités en 2025 pour ancrer durablement une culture de la santé et de la sécurité au sein de la division Bâtiment France ?

APOLLINE PASBECQ : La division a consolidé les travaux engagés sur la prévention des risques récurrents et majeurs en renforçant l'engagement individuel et collectif de chacun, en mobilisant les responsables et les encadrants sur le terrain, en partageant un niveau d'exigence commun avec tous les collaborateurs, mais aussi avec les partenaires, les intérimaires et les sous-traitants. J'ai rejoint VINCI Construction dans le cadre d'un projet de fin d'études au sein du service prévention de Travaux du Midi. J'y ai élaboré un guide destiné à sensibiliser les équipes travaux aux solutions techniques à même de réduire la pénibilité et l'usure professionnelle. Dans le cadre de cette démarche, j'ai été recrutée en septembre 2025. Aujourd'hui, je réalise de nombreuses visites de chantier avec l'objectif de réunir les conditions pour que chacun travaille sans mettre en danger sa sécurité ni sa santé.

VICTOR RIBEIRO : Je partage pleinement cette préoccupation. Nous sommes de plus en plus attentifs à la sécurité, pour nous-mêmes comme pour ceux qui travaillent à nos côtés. Optimiser la conception, améliorer les postes de travail, appliquer des modes opératoires simples et réalistes sont autant de solutions que nous mettons en œuvre pour anticiper les risques.

La mécanisation des tâches est l'une des réponses aux enjeux de sécurité...

V.R. : À Marseille, Girard associé aux équipes de Travaux du Midi réhabilite plusieurs bâtiments dégradés dans

les rues Nationale et des Petites Maries pour y créer 17 logements locatifs sociaux et contribuer à la requalification du quartier. Dans un contexte urbain contraint, plusieurs innovations sont mises en œuvre : évacuation des gravats via une goulotte fabriquée sur le site, recours à des chariots sur mesure et des palans à chaîne pour la pose des profilés, etc. L'évacuation des décombres et le chargement des camions sont entièrement mécanisés. La mécanisation des tâches réduit les contraintes physiques liées au travail des compagnons et, dans le même temps, la productivité s'est améliorée par rapport aux pratiques conventionnelles, avec un fort engagement des équipes.

A.P. : Le fonds d'investissement dans la prévention de l'usure professionnelle (FIPU), piloté par la Caisse d'Assurance Retraite et de la Santé au Travail, subventionne les investissements en faveur de la mécanisation et, plus globalement, de la réduction de la pénibilité et de l'usure professionnelle. En 2025, notre direction régionale a obtenu une aide significative pour les investissements effectués. La même année, Girard a utilisé des brouettes électriques dans le cadre de la restauration de la Livrée de Viviers à Avignon. Toujours à Marseille, le chantier de la nouvelle école des Abeilles se distingue par l'utilisation

« Sur les chantiers, nous testons des solutions industrielles automatisées pour optimiser les postes de travail. »

VICTOR RIBEIRO

de camions bras qui hissent directement les profilés aux étages. Une réflexion a également été menée sur la hauteur des postes d'intervention afin de réduire la pénibilité d'un maximum de tâches. Enfin, un robot de déconstruction a été employé sur le chantier de la résidence BAO où Travaux du Midi œuvre, en entreprise générale, à l'achèvement de la partie intermédiaire du programme comprenant 118 appartements seniors, 10 commerces et 189 places de parking. Une façon de prévenir les troubles musculosquelettiques.

Même lorsqu'elle vise à améliorer la sécurité, l'introduction de nouveaux matériels génère aussi des risques. Comment les maîtrisez-vous ?

V.R. : Nous réalisons systématiquement des tests avant chaque utilisation et avons renforcé nos protocoles de vérification. Nous veillons également à toujours disposer d'alternatives pour continuer à produire quand l'option principale ne semble pas respecter toutes les conditions de sécurité.

A.P. : Un maître-mot concerne toutes nos parties prenantes : la vigilance partagée. Toute règle ou pratique doit pouvoir être ajustée ou renouvelée à chaque instant, en fonction des situations et des aléas rencontrés sur le terrain. Voilà pourquoi nous ne nous contentons pas de dupliquer les modes opératoires d'un chantier à l'autre. Nous privilégions une approche sur mesure, en invitant chacune et chacun, du manœuvre au chef d'équipe, à être acteur de sa sécurité et de sa santé en s'impliquant dans la réflexion sur les moyens de progresser grâce à la mécanisation.

« Les initiatives de mécanisation des tâches et d'aide à la manutention se sont multipliées en 2025. »

APOLLINE PASBECQ

Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont nos priorités, chaque jour, sur chaque chantier comme sur chacun de nos sites de production. Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue. Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et de sécurité.

GARANTIR LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DE TOUS

Agir pour la santé mentale et le bien-être des collaborateurs fait partie intégrante des démarches de prévention.

La politique de prévention de la division Bâtiment France vise à préserver la santé physique et mentale de chacun. Plusieurs filiales ont renforcé leurs dispositifs de santé et de sécurité en 2025 au travers de formations aux premiers secours, de modules de sensibilisation à la prévention des risques et d'actions favorisant l'activité physique. Sensibiliser aux comportements addictifs, contribuer à la prévention des cancers, informer sur les bons réflexes en matière de nutrition... des initiatives dédiées à la réduction du stress et à l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle complètent ce dispositif, avec une attention particulière portée à la conduite à tenir en cas d'accident.

Du 19 au 23 mai 2025, les *Safety Day(s)* de VINCI Construction ont réuni collaborateurs, partenaires, intérimaires et sous-traitants pour rappeler que la sécurité repose sur une responsabilité partagée et réaffirmer les fondamentaux de la culture de

la prévention. Cette édition a placé la santé mentale au cœur des actions. La division s'est mobilisée autour d'ateliers participatifs, de temps d'échange et d'animations pédagogiques visant à mieux comprendre les mécanismes du stress, à renforcer l'entraide et à rappeler le lien étroit entre santé mentale et santé physique.

Cette démarche s'est prolongée tout au long de l'année par des formations dédiées pour intégrer la prévention des risques psychosociaux dans les pratiques managériales, notamment à travers l'identification des signaux faibles, entre autres lors des visites managériales de chantier. La délégation Ouvrages fonctionnels réhabilités et métiers de spécialités Île-de-France s'est distinguée par la diffusion d'un questionnaire de perception sur la santé physique et mentale. Objectif de ce dispositif mis en œuvre conjointement par les équipes ressources humaines et les préventeurs : associer les équipes, sur les sites et sur les chantiers, à l'amélioration continue des conditions de travail.

EN 2025
8 300
SITUATIONS À CORRIGER
OU À AMÉLIORER IDENTIFIÉES
LORS DES VISITES MANAGÉRIALES
DE CHANTIER

EN 2025
5 900
BONNES PRATIQUES
REMONTÉES
LORS DES VISITES MANAGÉRIALES
DE CHANTIER

Donner du sens aux règles

En déployant les principes de la culture de la sécurité et en programmant des visites managériales régulières, l'ensemble de la chaîne de prévention se trouve renforcé. En 2025, les visites sécurité ont constitué un levier majeur de prévention. En favorisant le dialogue, l'exemplarité managériale et l'analyse partagée des situations à risque, elles renforcent durablement la culture de la sécurité sur les chantiers.

Prévenir, échanger, améliorer

Au sein de la délégation Nord-Ouest, la politique de prévention s'appuie sur deux dispositifs singuliers qui complètent les visites régulières des préventeurs sur chantier. Les « dialogues terrain » servent ainsi à évaluer l'application des SAFE (*savoir-faire de l'entreprise, ndlr*), la tenue des chantiers, les rituels de pilotage et l'ingénierie positive. En 2025, 437 dialogues ont donné lieu à un ajustement des actions au plus près des réalités opérationnelles, du directeur délégué au directeur Travaux. En parallèle, 1 344 « contacts sécurité » ont aidé les conducteurs de travaux à identifier les situations à risque et à construire, par le dialogue, des solutions concrètes.

Exemple de « dialogue terrain » réunissant le directeur d'agence, les équipes prévention et l'encadrement de travaux dans le cadre du projet des résidences Philippa et Kalista à Écouflant, développé par Adim Ouest, réalisé par Sogea Atlantique BTP et dont la première pierre a été posée en décembre 2025.



LE BÉNÉFICE DU DIALOGUE ENGAGÉ

Les visites comportementales de sécurité déployées par la délégation Ouvrages fonctionnels neufs Île-de-France renouvellent le cadre de la visite de chantier. Réalisées par un binôme d'encadrants dont la mission est d'évaluer les écarts entre standards et pratiques, elles constituent également un moment d'échange collaboratif pour identifier les risques et bâtir des solutions durables en lien direct avec les compagnons. Équipements, postures, procédures, outils ou tenue des postes de travail font l'objet d'une analyse systématique.

En 2025, l'objectif de deux visites par an et par compagnon au sein de la délégation a été atteint à 95 %, comme ici sur le chantier Shell Arcadia à Nanterre, où Bateg réalise un bâtiment à usage mixte sur plus de 2000 m².



PRENDRE PART À LA MÉTAMORPHOSE DE TOUT UN QUARTIER

PARIS

Projet Austerlitz A7/A8

Dans le 13^e arrondissement, Bateg, associé notamment à Arbonis et à Botte Fondations, conduit le groupement chargé de l'édification du projet Austerlitz A7/A8. L'ensemble se compose de neuf niveaux en superstructure et réunit bureaux, hôtel, espaces verts, parking et commerces. La complexité du chantier tient à sa dimension multifonctionnelle, à la diversité des exigences techniques et à son environnement urbain dense et sensible. Pour y répondre, Bateg a misé sur un bâti mixte, des trames singulières pour les quatre bâtiments, la proposition de variantes constructives et un dialogue constant avec les travaux de génie civil de modernisation de la gare, en parallèle. Fin 2025, le gros œuvre s'achevait avec les premières mises à disposition anticipées, notamment la dalle qui accueillera une résidence étudiants et des logements bâtis par Sicra Île-de-France. Dans le cadre de la création d'un centre commercial au sein du projet Austerlitz A7/A8, GTM Bâtiment intervient sur un lot de gros œuvre, entre autres pour des opérations de maçonnerie et de pose de doubles dalles.

NOTRE IMPACT

10 000 tonnes équivalent CO₂ évitées grâce aux formulations Exegy® de béton bas carbone et très bas carbone et à l'optimisation des trajets réalisés par les camions toupies

15 000 m³ d'eau pompés *in situ* réutilisés pour la fabrication des bétons



ÎLE-DE-FRANCE

Collèges et lycées

Après l'inauguration du lycée polyvalent Nadar, à Draveil, en janvier 2026 et la livraison d'une troisième phase d'extension du lycée Nicolas-Joseph Cugnot, à Neuilly-sur-Marne, en mars 2026, Verdoia, parfois associé à CBC, renforce son expertise en bâti scolaire avec des opérations de construction neuve, d'extension et/ou de restructuration, à l'instar des collèges Madeleine Brès à Saint-Fargeau-Ponthierry (*en photo*), Marie Curie à Étampes – dont le chantier a débuté en février 2026 – ou du futur campus scolaire de Coulommiers, né du regroupement des lycées Jules Ferry et Georges Cormier. Toutes ces opérations partagent les mêmes priorités et objectifs : qualité d'exécution, durabilité du bâti, augmentation des capacités d'accueil, convivialité et polyvalence, sécurité et bien-être des élèves et des personnels.

NOTRE IMPACT

4 600 heures d'insertion durant la construction du collège de Saint-Fargeau-Ponthierry

Le label E+C- (Énergie 3 et Carbone 1) visé pour le même établissement

MODERNISER UNE PLATEFORME LOGISTIQUE STRATÉGIQUE



RUNGIS

Plateforme Sogaris

Mis en service en 1967, le parc Sogaris de Rungis a constitué le premier site de logistique urbaine moderne de la région et demeure un maillon clé de l'approvisionnement de la capitale. Depuis juin 2025, CBI accompagne un projet de mise en conformité des ICPE (installations classées pour la protection de l'environnement) portant sur 11 bâtiments de la plateforme. Son intervention concerne deux macro-lots regroupant l'ensemble des travaux tous corps d'état, en dehors des systèmes de sécurité incendie et du sprinklage. Le chantier a commencé en janvier 2026.

NOTRE IMPACT

La contribution au bon fonctionnement du pôle Orly-Rungis

Au service de la « colonne vertébrale » urbaine de Paris

VALORISER LE PATRIMOINE AU SERVICE D'UNE PROFESSION



PARIS

Chambre des Notaires

L'Hôtel de la Compagnie a été livré en juillet 2025 au terme de deux ans de travaux associant gros œuvre et restauration patrimoniale. La Chambre des Notaires, occupante du lieu, souhaitait révéler le potentiel de cet édifice haussmannien en le faisant évoluer vers un lieu d'accueil ouvert à la profession et au public. Déconstructions et restructurations lourdes, taille de pierre, couverture en zinc et en ardoise... Degaine a conduit cette réhabilitation de 2 750 m² tous azimuts. L'opération se distingue par une verrière de 22 mètres de hauteur dont la structure autoportante, intégrant plus de 300 m² de vitrage, constitue une prouesse d'ingénierie.

NOTRE IMPACT

La mise aux normes d'accessibilité de la totalité du bâtiment

Le réemploi de tranches de pierres des façades en terrazzo pour le hall d'accueil

Un exemple de label BBCA (bâtiment bas carbone) en rénovation



PARIS

Le défilé renault®

Transformer l'iconique atelier Renault en laboratoire de solutions de mobilité, à la fois espace de bureaux et showroom : tel était l'objectif de la marque automobile. Le chantier, conduit par Dumez Île-de-France et achevé à l'été 2025, a notamment consisté à créer une rampe d'exposition baptisée *The Loop* en structure métallique avec finition en béton quartz desservant chaque niveau. Steeleom a conçu, fourni et posé les 175 tonnes de charpente, dont le réglage *in situ* a été réalisé au millimètre grâce à 90 tirants en acier haute résistance.

NOTRE IMPACT

2 689 m² de surface totale rénovée sur les Champs-Élysées

125 ans d'histoire : la réinvention d'un espace commercial en un écrin de la pop culture automobile



PARIS

Crèche Saint-Roch

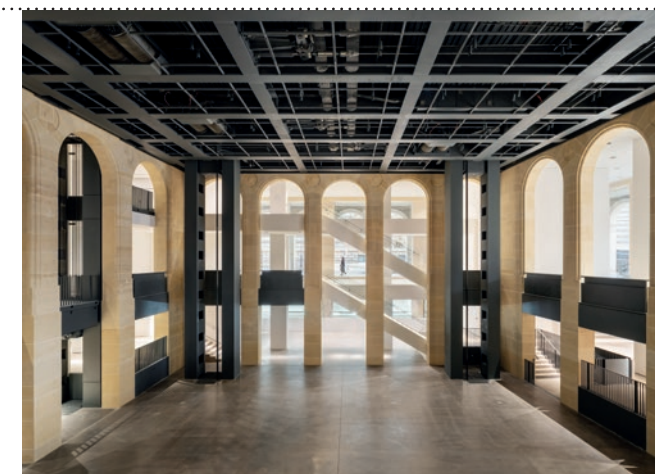
Structure Eiffel ayant accueilli la Compagnie parisienne de l'air comprimé, le bâtiment a été transformé en une crèche de 97 berceaux. Le projet, livré au dernier trimestre 2025, visait une rénovation énergétique conforme aux exigences écologiques de la ville de Paris. CBC Service a remplacé la chaudière au gaz par une pompe à chaleur, renforcé l'isolation thermique grâce à des panneaux en fibre de bois et renouvelé les menuiseries extérieures. Le recours à des matériaux biosourcés et au réemploi ainsi que la végétalisation des espaces ont contribué à cette démarche bas carbone.

NOTRE IMPACT

– 50 % de consommation en énergie finale par rapport à l'année de référence

30 kg/m² de matériaux bois et biosourcés utilisés

PARTICIPER AU RAYONNEMENT DE LA CRÉATION CONTEMPORAINE



PARIS

Fondation Cartier pour l'art contemporain

Créée en 1984, la Fondation Cartier a déménagé le 25 octobre 2025 place du Palais-Royal. Elle prend place dans un ensemble dont 16 000 m² ont été totalement rénovés par Petit. Une phase de reprise structurelle a été menée avant de commencer le gros œuvre de la coque du bâtiment. Cette dernière accueille aujourd'hui 6 500 m² de surfaces d'exposition, mais aussi un auditorium, un restaurant, une librairie, des espaces pédagogiques et un plateau technique et logistique. À l'intérieur, cinq plateformes mobiles composent un dispositif scénographique qui rend l'espace totalement modulable.

NOTRE IMPACT

8 500 m² dédiés à l'accueil du public

5 niveaux de bureaux et le parking en sous-sol maintenus en exploitation pendant les travaux

Une opération certifiée BREEAM® Very Good



TRANSFORMER D'ANCIENS BUREAUX EN LIEU DE VIE ANIMÉ

RUEIL-MALMAISON

Karma

Face à la vacance croissante de bureaux et à la pénurie d'hébergements en Île-de-France, la restructuration de bâtiments tertiaires constitue une réponse pertinente pour les territoires. Sicra Île-de-France participe à la transformation de 10 000 m² de bureaux en une résidence hôtelière neuve de 19 000 m² comprenant 452 chambres, ainsi que de nombreux espaces communs et de services : patio, terrasses, espaces de coworking, salle de sport, salle de cinéma et restaurant. Le projet vise les labels et les certifications les plus exigeants, notamment BREEAM® Very Good, NF Habitat HQE™ et BiodiverCity®. Après le montage de la première grue en juillet 2025, la transformation de la structure existante a largement été engagée au cours des mois suivants.

NOTRE IMPACT

Plus de 87 % de déchets valorisés

Près de 900 tonnes équivalent CO₂ évitées grâce à la conservation des trois niveaux de sous-sol existants



COURBEVOIE

Moulin des Bruyères

En janvier 2026, Botte Fondations réalisait les premiers pieux d'un ensemble développé par Adim Paris Île-de-France et bâti par Sicra Île-de-France. L'opération prévoit la construction d'une résidence de 257 logements destinés aux jeunes actifs, sur 8 500 m² de surface de plancher. Implanté au cœur de l'ancien îlot industriel Delage, le projet, qui vise la certification NF Habitat HQE™ niveau Excellent, contribuera à la mue du quartier en un nouvel espace de vie dynamique et durable.

NOTRE IMPACT

600 m² d'espaces partagés favorisant le vivre-ensemble

Un choix de matériaux pensé dans le respect des immeubles alentour

BÂTIR POUR TOUS



NOISY-LE-ROI

Résidence Primméa Montgolfier

En 2025, les programmes Primméa ont poursuivi leur déploiement avec l'inauguration, en juin, des résidences Le Mancel, au Mans, et L'Écrin, à Venette. Offrant des perspectives paysagères sur la plaine de Versailles, le quartier Montgolfier accueille Primméa Montgolfier, le nouveau programme de l'offre de logements qualitatifs, abordables, écoresponsables et judicieusement localisés de VINCI Construction. Développée par Adim Paris Île-de-France et réalisée par Sicra Île-de-France, la résidence proposera deux bâtiments indépendants et 62 appartements, chacun doté d'un espace extérieur confortable et généreux.

NOTRE IMPACT

30 % de matériaux nobles (pierre, bois, brique) en façade sur cette résidence

19 programmes livrés depuis la création de l'offre de logements Primméa pour faciliter l'accession à la propriété

La protection pérenne de la plaine de Versailles



COLOMBES

Résidence Audra

Plus de cinquante ans après leur construction, les quatre tours Audra, qui dominent le stade Yves-du-Manoir, font l'objet d'une réhabilitation menée par GTM Bâtiment. L'intervention porte sur 384 logements et quatre loges, du clos couvert aux espaces privatifs et aux parties communes. Conduit majoritairement en milieu occupé, le programme se distingue par la mobilisation des experts de Leore pour la réfection en propre des façades et de la plomberie. Il vise notamment à améliorer le confort et la qualité du service délivré aux locataires, à travers la modernisation des équipements techniques. En février 2026, les deux tiers de l'opération étaient terminés.

AMÉLIORER LE CONFORT DE VIE DES RÉSIDENTS

NOTRE IMPACT

10 900 m² d'isolation thermique par l'extérieur

Le label BBC Effinergie rénovation et la certification NF Habitat HQE™ visés

HUMANISER L'ACCUEIL DES PLUS DÉMUNIS



PARIS

Centre d'hébergement La Boulangerie

Ancienne boulangerie militaire puis site de stockage des forces armées dans le 18^e arrondissement, l'immeuble accueille désormais un dispositif d'hébergement réhabilité par GTM Bâtiment et dans lequel ont été tournées des scènes du film *L'Histoire de Souleymane*, multicésarisé en 2025. Les travaux ont consisté à réduire la densité d'occupation en investissant judicieusement les trois niveaux de l'édifice. Chaque plateau de 2 800 m² abrite désormais une unité de mise à l'abri : 150 places au rez-de-chaussée, un centre d'hébergement et de stabilisation de 104 places au premier étage et un centre d'insertion de 184 places au second. La dernière tranche de travaux a été livrée en décembre 2025 avec, à la clé, plus de confort et de sécurité.

NOTRE IMPACT

8 874 m² de surface habitable et adaptée aux hébergements d'urgence

438 personnes accueillies chaque nuit en toute dignité



CONTRIBUER À AUGMENTER L'OFFRE DE LOGEMENTS

PARIS

Ensemble immobilier cours de Vincennes

Transformer une ancienne concession automobile en un programme mixte de 14 logements familiaux neufs et restructurer complètement un bâtiment existant en résidence étudiants : telle est la mission confiée par la RIVP à GTM Bâtiment. La production propre est de mise en matière de bétons architectoniques et sur l'ensemble des opérations de déconstruction, de reprise en sous-œuvre et de gros œuvre complexe en site contraint. Côté logements, Arbonis fournit les planchers et les voiles en CLT (*cross laminated timber*, pour lamellé croisé) et l'ossature poteaux-poutres en bois et en acier. La structure s'accompagne d'une façade à ossature bois remplie en béton de chanvre. Les travaux de gros œuvre – avancés à 80 % au premier trimestre 2026 – laisseront place aux opérations de clos couvert, de parties communes et de toitures.

NOTRE IMPACT

Des performances acoustiques améliorées (33 à 39 décibels) grâce aux menuiseries en bois

93 étudiants logés en plein cœur de la capitale



RENFORCER NOTRE MODÈLE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

LOUISE FISCHER

Conductrice de travaux et chargée de projets économie circulaire, Neom

NICOLAS VIEL

Directeur Travaux, GTM Bâtiment

Comment qualifieriez-vous l'importance des enjeux liés à la circularité dans votre quotidien professionnel ?

LOUISE FISCHER : Depuis quelques années, les demandes de réemploi sont devenues récurrentes dans les appels d'offres. Mon poste a été créé pour accompagner la structuration de Neom, spécialiste du désamiantage, du déplombage et du curage, sur ce sujet. Je fais partie des profils, au sein de la division, qui viennent en appui des équipes pour les aider à répondre aux attentes des clients. En 2025, près de 20 000 tonnes de matériaux, matériels et équipements ont été réemployés dans le cadre des chantiers de la division Bâtiment France – c'est-à-dire l'équivalent de deux fois le poids de la tour Eiffel !

NICOLAS VIEL : Les enjeux environnementaux concernent à la fois la réduction des déchets, l'optimisation des ressources et la massification du réemploi. Réfléchir à ce que nous pouvons conserver, réutiliser ou recycler est désormais un réflexe. Notre objectif ? Limiter l'empreinte carbone de nos opérations, dès la conception des projets et la phase d'études, tout en introduisant un ferment d'innovation dans nos méthodes de travail.

Faux planchers, chemins de câbles, luminaires, radiateurs, robinetterie, parquets... quelles filières de valorisation et quels chantiers illustrent le mieux cette évolution ?

N. V. : La réhabilitation parisienne des 636 logements des résidences Eure et Didot a marqué un tournant dans la démarche de GTM Bâtiment en 2025. En réponse au souhait du client de maximiser le réemploi des panneaux de façade, 550 m² de plaques ont été déposés et réutilisés *in situ*, et 2 400 m² sur un autre chantier du même bailleur social dans l'Essonne. Au fil de l'opération, la circularité a gagné en ampleur et en inventivité. Les anciennes ossatures ont été transformées

« 100 % des chantiers de curage de la division systématisent le réemploi des matériaux déposés. »

LOUISE FISCHER

en cimaises pour une exposition du musée du Louvre ! Nous avons remis en état et réinstallé environ 80 % des garde-corps. La démarche de réemploi *in situ* s'est étendue aux chutes de laine de roche et aux gravillons de la toiture-terrasse. Enfin, nous avons orienté les anciennes menuiseries en PVC vers des filières spécialisées. Avec 80 % de valorisation matière, nous sommes allés bien au-delà de nos ambitions.

L. F. : Le projet One Monceau, à Paris, a joué un rôle d'accélérateur pour Neom. Près de 685 tonnes de matériaux y ont été réemployés, dont plus de 17 000 m² de dalles de faux plancher, ainsi que des kilomètres de câbles et de gaines. Dans certains cas, nous avons dû revoir nos modes opératoires. Ainsi, au lieu de couper les câbles par petites sections, les équipes ont appris à déposer de grandes longueurs, plus adaptées au réemploi. Ce chantier nous a aussi fait progresser sur la dépose soignée et le reconditionnement. Dans le cadre de la transformation de la tour Mirabeau menée par Petit à Paris, 398 tonnes de matériaux ont été réemployées. Dans la capitale, toujours, la rénovation lourde de l'immeuble

tertiaire Avant-Seine a offert à Neom son plus important chantier de réemploi à date, avec 744 tonnes de déchets évitées.

Comment les équipes de la division s'approprient-elles ces démarches ?

L. F. : La pédagogie et la formation sont déterminantes. Certains collaborateurs redécouvrent leur métier sous un angle nouveau, avec davantage de valeur ajoutée. L'essor du réemploi est aussi favorisé par la mise à disposition de solutions, dont certaines comme BACKIN, initiative commune de VINCI Construction et VINCI Energies, ont été développées en propre et mises en œuvre dans le cadre de la renaissance du centre d'affaires Capital 8, pilotée par Petit et inaugurée en juillet 2025, ou de la réinvention en cours de la tour CB21 à Courbevoie.

N. V. : L'engagement des clients, l'accompagnement technique dont nous bénéficions, ainsi que les échanges avec les spécialistes du réemploi facilitent la levée des freins. Aujourd'hui, les équipes travaux osent proposer des solutions de réemploi sur les nouveaux projets.

« Chaque rénovation est un gisement de produits de gros œuvre et de second œuvre réutilisables *in situ* ou dans d'autres projets. »

NICOLAS VIEL

Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels. À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction afin de limiter notre propre empreinte environnementale. Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons en vue d'en réduire l'impact dans la durée.

AGIR POUR LA PLANÈTE

Climat, ressources, déchets et biodiversité : des avancées sur tous les fronts.

À mi-parcours de sa trajectoire 2030, la division Bâtiment France confirme l'ancrage des pratiques durables au cœur de sa stratégie.

En cohérence avec les ambitions du groupe VINCI, elle agit pour réduire l'empreinte carbone de ses activités, optimiser l'usage des ressources de manière efficiente et raisonnée, limiter les déchets et préserver les milieux naturels. Cette démarche repose sur des choix concrets – privilégier le bon matériau au bon endroit, intégrer des solutions bas carbone dès la conception ou encore développer des ouvrages pensés sur l'ensemble de leur cycle de vie – et les équipes œuvrent pour un présent et un avenir où progrès économique et préservation environnementale vont de pair.

Les émissions de CO₂ (concernant les scopes 1 et 2) sont d'ores et déjà réduites de 20 % par rapport à 2020 conformément à la trajectoire de la division, tandis que les émissions liées aux matériaux stratégiques ont fortement diminué pour dépasser l'objectif de réduction fixé pour 2030. La montée en puissance des bétons bas carbone, portée par

le déploiement massif des solutions formulées en Exegy® (voir page suivante), y compris sur l'ensemble des bétons prêts à l'emploi, illustre cette transformation vouée à s'étendre aux pièces préfabriquées, ainsi qu'au béton projeté par voies sèche et humide.

Sur les chantiers et sur les sites de la division, d'autres avancées confirment cet élan : décarbonation progressive de la mobilité, baisse des consommations d'eau, recours accru aux énergies renouvelables, essor du réemploi et systématisation du tri multiflux pour une meilleure valorisation des déchets.

L'année 2025 a été marquée par des actions tangibles qui confirment la contribution de la durabilité à la création de valeur pour les équipes bâtiment et leurs parties prenantes. Développer des bases vie sobres, renforcer les initiatives sur la flotte automobile, accélérer le réemploi avec BACKIN... la division Bâtiment France avance dans une direction claire : intensifier l'impact des actions engagées pour conjuguer durablement performance économique et responsabilité écologique.

EN 2025
34 %

DES CONSOMMATIONS
DE LA DIVISION SONT ISSUES
DE L'ÉLECTRICITÉ RENOUVELABLE

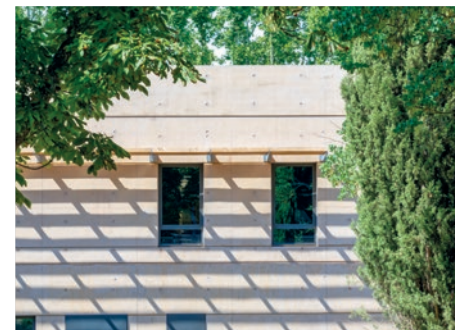
EN 2025
84 %

DES DÉCHETS ONT ÉTÉ
VALORISÉS SUR LES CHANTIERS
DE LA DIVISION

Le béton bas carbone au cœur des chantiers

Avec pour objectif l'utilisation de 90 % de béton bas carbone d'ici à 2030, la division accélère le déploiement des solutions Exegy®.

Ces formulations offrent des propriétés de résistance et de pérennité au moins équivalentes à celles des bétons traditionnels tout en réduisant les émissions associées jusqu'à 70 %. Leur généralisation s'appuie sur une structuration industrielle solide, des équipes formées, des outils numériques adaptés et des partenariats renforcés. Pour l'éco-campus de la Pauliane, qui a ouvert ses portes à la rentrée universitaire 2025 à Aix-en-Provence (ci-contre), Travaux du Midi a utilisé pour les bétons structurels 35 % de bas carbone, 10 % de très bas carbone et 55 % d'ultra-bas carbone. À Paris, dans le cadre du projet Austerlitz A7/A8, Bateg a eu recours à une centrale à béton sur site et aux formulations bas et très bas carbone, ce qui a évité 10 000 tonnes équivalent CO₂.



EN 2025
83 %

DE BÉTON BAS CARBONE
MIS EN ŒUVRE SUR
LES CHANTIERS DE LA DIVISION

ÉVITER ET RÉDUIRE l'impact sur le vivant

En 2025, la division a intensifié le déploiement de sa stratégie biodiversité. D'une part, sur ses sites fixes, notamment au sein des centres techniques et matériel comme à Lallaing ou à Vierzonn. Cette démarche se traduit par la mise en œuvre de plans de gestion écologique, déjà engagés sur six sites pilotes, et d'outils destinés à mesurer les bénéfices concrets pour la faune, la flore et les sols.



D'autre part, cette stratégie s'applique à l'ensemble des opérations du réseau Adim à travers son programme Ambition Responsable, intégrant des indicateurs de performance écologique évalués et suivis à toutes les phases des projets via l'application AMBRE.

Par ailleurs, les projets de construction gagnent en ambition, avec une progression notable des labels BiodiverCity® et des certifications Effinature®. Parmi les opérations emblématiques, la piscine Cazalet, réalisée par GTM Bâtiment Aquitaine à Pessac, a accueilli ses premiers usagers à l'été 2025. Ce projet illustre une approche globale intégrant matériaux biosourcés, sobriété énergétique, renaturation et toiture végétalisée (ci-contre). Une attention particulière a été portée à la préservation et à l'enrichissement des milieux : 26 arbres conservés et un bilan après travaux qui met en évidence une augmentation de la diversité végétale.

À Nice, sur le chantier de l'Hôtel des Polices piloté par Dumez Côte d'Azur, des nichoirs ont été installés afin de permettre aux martinets de continuer à nicher sur le site pendant la durée des travaux. Enfin, la solution REHASKEEN®, développée par VINCI Construction pour massifier la rénovation thermique, a évolué avec l'intégration de nichoirs dans ses panneaux isolants préfabriqués, favorisant ainsi l'accueil des oiseaux, des chauves-souris et des insectes.

PRENDRE PART À L'AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX SOINS

CAEN

Centre hospitalier universitaire (CHU) Caen-Normandie

Dans le cadre de la deuxième phase de restructuration du CHU, CMAA assure la fourniture et la pose de 2 500 m² de murs-rideaux et de verrières, ainsi que de 910 m² de brise-soleil fixés sur ces mêmes murs-rideaux et sur la charpente métallique.

Les interventions ont commencé en mars 2025 tandis que les travaux de gros œuvre, pilotés par Sogea Nord-Ouest, se sont achevés avant l'été 2025. Objectif de cette opération principale : livrer un nouvel hôpital de jour, un plateau médico-technique, des bâtiments d'hébergement et un centre de conférences. La galerie de liaison entre les zones d'hébergement nord et sud sera intégralement habillée de murs-rideaux sur une hauteur de 24 mètres équivalente à cinq niveaux.

NOTRE IMPACT

La contribution de CMAA au maintien des capacités d'hospitalisation actuelles, tout en s'adaptant au vieillissement de la population

1 397 lits et places, dont 85 % de chambres individuelles, attendus au terme des travaux



GRAVELINES

Bâtiment tertiaire

Depuis l'été 2025, deux entreprises d'Omexom rattachées à l'activité nucléaire de VINCI Energies disposent de nouveaux bureaux intégrant un centre de formation, des espaces dédiés à la conduite de projets collaboratifs et des zones de stockage. Développé et construit par Novelige avec la participation d'EJL Bâtiment, de CMAA et de l'agence Eurovia de Dunkerque, le projet de 2 075 m² est conçu selon la solution Oveliance. Structure en bois, murs à ossature bois sur trois niveaux, panneaux photovoltaïques... il vise à optimiser les émissions de carbone et la consommation d'énergie.

NOTRE IMPACT

94 % de déchets de chantier valorisés

Près de 3 500 m² d'espaces paysagers aménagés

RÉINVENTER L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE BAS CARBONE



MASSY

Centre Pompidou Francilien – fabrique de l'art

Imaginé pour répondre aux défis de la conservation et de l'enrichissement constant des collections publiques, le projet est piloté par Adim Paris Île-de-France et réalisé en entreprise générale par CBC. Arbonis est intervenu d'octobre 2025 à janvier 2026 pour réaliser, notamment, la coursive de la façade ouest du bâtiment, en bois Douglas, sur trois niveaux. Singularités : des éléments servant de brise-soleil et d'accès pompiers, des assemblages drainants pour garantir la durabilité face aux intempéries, et un escalier en bois en façade, clin d'œil malicieux au Centre Pompidou parisien.

NOTRE IMPACT

24 900 m² dédiés au Centre Pompidou

Plus de 140 000 œuvres pourront être accueillies dans les réserves du bâtiment

CONTRIBUER À PRENDRE SOIN DE CHACUN

NANTES

Nouvel hôpital du CHU

Au cœur de l'île de Nantes, le chantier du nouvel hôpital du CHU se poursuit. Avec l'appui, entre autres, de Sogea Nord-Ouest, de Steeleom, de CMAA et d'Arbonis, Sogea Atlantique BTP réalise sept des 13 bâtiments neufs, ainsi que l'immeuble qui devrait accueillir les bureaux de la direction de l'hôpital et la médecine du travail. En 2025, avec l'appui de Campeon Bernard Topographie au moment de la mise en place, Steeleom a été mobilisé pour les études, la fabrication et l'installation de 550 tonnes de structures métalliques composant l'hélistation du nouvel hôpital. Le premier trimestre 2026 a vu la mise en place de la plateforme en aluminium comprenant une aire d'atterrissage de 20 mètres de diamètre.

NOTRE IMPACT

Un hélicoptère plus vaste que l'actuel, qui pourra accueillir jusqu'à trois hélicoptères

EXE4, le niveau d'exigence maximal de qualité et de sécurité pour des ouvrages métalliques





Stade de la Meinau

IPACT 60 000 heures dédiées à l'emploi de publics éloignés du marché du travail durant le chantier

Une capacité
accrue de **26 000**
à **32 000 places**

ŒUVRER POUR DES ESPACES DE LOISIRS ACCESSIBLES ET DURABLES



La Confluence

Lignes de nage sportives, espaces ludiques, solarium végétal, bassin nordique extérieur et espaces bien-être... depuis le 10 janvier 2026, le public de la communauté de communes du Bassin de Pompey dispose d'un pôle aquatique intercommunal de 3 700 m² de surface totale moderne, inclusif et conforme aux dernières normes environnementales. L'ouvrage a été réalisé par GTM Hallé, avec la participation d'Arbonis et de CMAA, dans le cadre d'un marché global de performance. Le projet intègre des matériaux biosourcés, lui permettant de viser le niveau 1 du label Bâtiment Biosourcé.

**Une réduction de 50 %
des consommations d'énergie**
par rapport aux infrastructures
conventionnelles

80 % des besoins en chaleur couverts par des énergies renouvelables

75 % des déchets de chantier revalorisés

NOTRE IMPACT

RECONVERTIR UNE FRICHE EN LIEU DE VIE AU CŒUR DE LA VILLE



Friche Maréchal

Après des travaux de déplombage de charpente et le comblement de carrières souterraines par Botte Fondations, Sogea Picardie a terminé la requalification de la friche des anciens établissements Maréchal, une usine de confection de toiles de tente et de bâches, en un ensemble immobilier comprenant 16 pavillons, des logements seniors, une médiathèque, des commerces et un espace polyvalent. Au-delà de cette diversité programmatique, le projet, inauguré en septembre 2025, s'est distingué par des exigences patrimoniales fortes, notamment la préservation et la valorisation de la structure métallique historique.

22 logements seniors
avec terrasse privative,
16 pavillons,
une médiathèque
et **un marché couvert**

La sauvegarde des anciennes façades industrielles en brique

NOTRE IMPACT

VIVRE ET TRAVAILLER AUTREMENT



Programme Agora

À proximité de la gare Lille Flandres et du programme frère Forum, 30 000 m² sont sortis de terre. 99 logements en accession et une tour de 84 logements, dédiée à l'habitat intergénérationnel, ont été livrés en février et mars 2025 par Sogea Caroni aux côtés de Ramery et avec le soutien de CMAA. La dernière tranche, un immeuble tertiaire, leur a succédé en janvier 2026. Codéveloppé par Adim Hauts-de-France et le groupe Duval, le programme améliorera le confort de vie et de travail des habitants et des usagers, tout en répondant aux plus hauts standards environnementaux, avec les certifications BREEAM® Excellent, NF HQE™ Très performant et WELL Silver ainsi que les labels E+C- (Énergie 2 et Carbone 1) et WiredScore Silver.

La construction d'un programme mixte pour faire ville et quartier

693 m² de commerces en pied d'immeuble
pour animer la vie locale

NOTRE IMPACT



Cité administrative Coligny

NOTRE IMPACT

1950 postes de travail
sur un même site



Îlot Solférino

NOTRE IMPACT

50 places de stationnement pour les vélos

BÂTIR DES BUREAUX RÉVERSIBLES



Bâtiment Atlantique

NOTRE IMPACT

2350 personnes attendues dans le nouveau bâtiment à sa livraison



PRÉSERVER UN PATRIMOINE OUVERT À LA CULTURE

Portails de l'abbaye du Ronceray

NOTRE IMPACT

La mise en valeur d'un bijou de l'art roman angevin



SE FORMER POUR S'AFFIRMER

ANA GUILLEN LOBO
Cheffe de projet études de prix,
Sogea Atlantique BTP

LAURENT FOUCHÉ
Chef de chantier,
Sogea Atlantique BTP

Comment la division Bâtiment France encourage-t-elle ses collaborateurs à acquérir et à renforcer leurs compétences tout au long de leur carrière ?

ANA GUILLEN LOBO : Que l'on soit compagnon, encadrant ou fonction support, la division propose une offre d'apprentissage accessible et en constante évolution. Qu'ils soient destinés à développer les savoir-faire techniques ou les compétences relationnelles, les programmes de formation répondent aux besoins de chacun et accompagnent la transformation du monde du travail et de nos métiers. Dans cette optique, les formations liées aux enjeux environnementaux sont de plus en plus nombreuses.

LAURENT FOUCHÉ : C'est dans ce cadre que nous nous sommes retrouvés, l'un et l'autre, à suivre tout ou partie de la formation « Structures mixtes travaux poseur ». Elle a été pensée par les équipes ressources humaines en lien, notamment, avec les filiales locales de travaux et les équipes nationales de la démarche Structures Mixtes et Production Propre. En parallèle des changements réglementaires, les attentes de nos maîtres d'ouvrage et de nos parties prenantes évoluent rapidement. Pour rester compétitifs et mieux maîtriser les interfaces entre les métiers, nous devons gagner en compétence.

A. G. L. : Dès la conception et jusqu'à l'exécution, l'ambition est d'associer le bois, l'acier et le béton bas carbone afin de réduire l'impact environnemental des projets.

« Les programmes de formation accompagnent la transformation du monde du travail et de nos métiers. »

ANA GUILLEN LOBO

Chaque matériau a ses qualités et doit être utilisé là où il apporte le plus de valeur. L'enjeu n'est pas de substituer un matériau à un autre mais plutôt de tirer parti de leur complémentarité.

Quels bénéfices avez-vous tirés de cette formation sur les structures mixtes ?

L. F. : La première partie de la formation posait des bases théoriques, puis les séquences pratiques nous ont confrontés à des situations concrètes. J'ai apprécié l'accompagnement apporté sur les projets, notamment les échanges avec les bureaux d'études spécialisés dans le bois. À l'évidence, la formation facilite l'intégration des structures mixtes dans notre cycle de production. Elle nous conduit à repenser certains modes opératoires pour renforcer notre capacité à produire en propre.

A. G. L. : Lorsque les équipes de conception, d'études de prix et de travaux sont réunies et formées ensemble, elles savent mieux répondre à la montée en puissance des projets mixtes et identifier plus tôt les contraintes d'exécution en anticipant davantage les interfaces.

En mars 2026, 642 personnes avaient déjà été formées au sein de la division Bâtiment France – dont plus de 60 au sein de la délégation Nord-Ouest, à laquelle j'appartiens – parmi l'encadrement travaux, les bureaux d'études structure, les équipes études de prix, méthodes et prévention. Ainsi se dessine un cadre commun fondé sur l'accompagnement technique, le partage des retours d'expérience et une meilleure continuité entre études et exécution.

Quels résultats observez-vous sur le terrain ?

L. F. : À Nantes, par exemple, Sogea Atlantique BTP construit un parking de 630 places face au nouvel hôpital du centre hospitalier universitaire. Le projet associe des poutres en bois lamellé-collé fournies par Arbonis avec un système de poteaux et de planchers en béton bas carbone aux standards de formulation Exegy®. Chaque chantier apporte son lot d'enseignements et enrichit notre retour d'expérience collectif.

A. G. L. : J'ai travaillé à la conception d'un programme de 105 logements neufs sur la zone de Pirmil-les-Isles, à Nantes, qui est désormais en cours de réalisation par Sogea Atlantique BTP. Il combine plusieurs types d'isolation selon les bâtiments et de nombreuses interfaces techniques entre structures en béton, façades à ossature bois, éléments métalliques et matériaux biosourcés comme le bois, la paille ou le chanvre. C'est pour maîtriser ce type de conception-réalisation que des parcours de formation comme celui dédié aux structures mixtes sont imaginés.

« Nous devons gagner en compétence pour mieux maîtriser les interfaces entre les métiers. »

LAURENT FOUCHÉ

Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales. Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale, et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

S'ENGAGER AVEC INTÉGRITÉ ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

La responsabilité sociale de la division s'exprime par une politique active d'intégration, de transmission et d'insertion professionnelle.

Acteur majeur des territoires en tant que bâtisseur, la division Bâtiment France l'est aussi à titre d'employeur. Ses activités créent des emplois locaux qui soutiennent à leur tour des milliers d'emplois indirects. Dès l'embauche, l'entreprise développe l'employabilité de ses salariés tout en favorisant l'insertion professionnelle auprès de publics éloignés de l'emploi.

En 2025, Liva, la joint-venture sociale (JVS) spécialisée dans la logistique de chantier créée par VINCI Construction et le groupe Ares, a accompagné près de 310 salariés en parcours d'insertion dont une part significative dans le cadre de contrats franciliens dans les Hauts-de-Seine (The Link, Edenn ou le programme de logements Rive Nature) ou en plein cœur de Paris (projet Austerlitz A7/A8, le Nouveau Lariboisière ou la rénovation d'Avant-Seine). La division s'est aussi mobilisée aux côtés de Baseo. Au compteur en 2025 : 87 160 heures pour les salariés en insertion de cette autre JVS dont 59 % de l'activité ont été réalisés avec la division Bâtiment France dans le cadre de services aux bases vie des chantiers – par exemple à l'opéra Bastille et dans le cadre des réhabilitations du collège Paul Éluard à Bonneuil-sur-Marne ou de la crèche Saint-Roch dans la capitale – et de la préparation de 3 000 paquetages d'équipements de protection individuelle pour les délégations franciliennes.

La direction Habitat Île-de-France a également fait appel à Tridev, troisième JVS liée à VINCI Construction, qui a clos son activité en septembre 2025 et dont une partie de l'offre en matière d'aménagement d'espaces verts a été reprise, depuis, par Baseo.

Sur l'ensemble de la division, 1 521 salariés ont bénéficié de l'appui de ViE (VINCI Insertion Emploi), l'entreprise sociale intégrée au groupe VINCI qui pilote les questions d'emploi, d'innovation et d'insertion sociale. Dans le cadre des travaux au Centre hospitalier universitaire Caen-Normandie, les équipes ont largement dépassé les objectifs d'insertion attendus en ayant déjà réalisé près de 71 000 heures à fin décembre 2025.

Cette responsabilité sociale s'exerce aussi en faveur de la diversité, du refus de toute discrimination et de la mixité. En 2025, la division a continué à s'adresser aux jeunes filles le plus tôt possible dans leur formation pour lever les barrières psychologiques et structurelles qui pourraient s'opposer à une plus forte présence féminine au sein des équipes. Les initiatives pour détecter, recruter et promouvoir les talents féminins avec l'association Elles bougent, comme les visites du chantier de réhabilitation du quartier de la Mouchonnière à Seclin, en avril et novembre 2025, avec des lycéennes de la métropole lilloise, en sont des illustrations.

Tisser des liens

Ouvrir les chantiers au public est une autre façon de tisser des liens avec les populations. Participer aux 42^{es} Journées européennes du patrimoine en septembre ou aux Coulisses du bâtiment en octobre 2025, comme à Kirrwiller, où 250 collégiens et lycéens bas-rhinois ont découvert le chantier de construction d'un hôtel spa : autant de rendez-vous annuels ou d'événements ponctuels qui ont accueilli des milliers de visiteurs sur les sites. Des opportunités de montrer comment les équipes travaux bâtissent des ouvrages utiles et de valoriser des métiers pourvoyeurs d'emplois. À Nancy en février 2025, à Amiens en mars cette même année, et sur l'ensemble du territoire, la division a aussi contribué à Give Me Five, initiative du groupe VINCI consistant à recevoir en stage de découverte des collégiens issus de réseaux d'éducation prioritaire et à développer un dispositif inédit de stratégie territoriale pour l'emploi. Enfin, les initiatives artistiques sont l'occasion de partager des émotions qui dépassent les performances techniques. À Villetaneuse, sur l'îlot des Poiriers 2, Sicra Île-de-France a accueilli une vingtaine d'enfants, en mai 2025, pour une visite et des ateliers créatifs en présence de Seb Toussaint, à qui l'on doit une œuvre de street art sur la palissade du chantier (ci-dessous).



S'épanouir et s'impliquer

La division encourage ses collaboratrices et ses collaborateurs à s'investir dans des actions solidaires hors de l'entreprise.

Le fonds de dotation VINCI Chantiers & Territoires Solidaires auquel contribue CBI propose aux collaborateurs de faire découvrir leur chantier et de partager leurs compétences avec les associations qui œuvrent pour l'emploi et l'insertion sociale à proximité des travaux menés par le Groupe dans le cadre du Grand Paris Express. Sur le plan national, au travers de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, les salariés apportent leurs compétences, leur temps et leur énergie à des projets citoyens centrés sur l'accès à l'emploi, l'insertion par le logement, la mobilité solidaire ou la lutte contre l'isolement des personnes vulnérables. Exemple à Marseille, où des tailleurs de pierre de Girard ont soutenu en 2025 l'association Insercall, à la fois centre d'appels et agence de communication apprenants et inclusifs, via des visites de chantier ou la participation à un podcast dont l'intitulé résume l'esprit de solidarité : « À l'épreuve du temps : ce que le travail restaure en nous ». Enfin, la division a participé au programme Cité Solidaire. Ce dernier fournit un appui financier doublé d'un accompagnement humain à des associations favorisant le lien social dans les quartiers prioritaires. En 2025, Metz a fait partie des villes choisies par la Fondation VINCI pour la Cité pour cette opération de mécénat local au bénéfice d'une douzaine d'associations (ci-dessus).

CONSTRUIRE LA CONFIANCE, AGIR AVEC INTÉGRITÉ

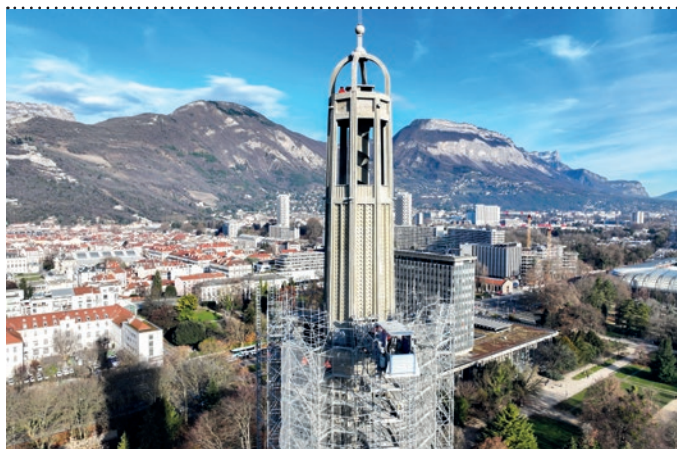
Chez VINCI Construction, l'éthique constitue un principe fondamental de gouvernance et d'action. Elle guide et structure nos relations avec l'ensemble de nos parties prenantes. Elle traduit notre engagement collectif en faveur d'une conduite des affaires responsable et transparente. Pour la division Bâtiment France, l'intégrité est un moteur de performance collective et cette exigence s'incarne au quotidien dans le respect, par tous les collaborateurs, des principes de la *Charte éthique et comportements* du groupe VINCI et de notre code de conduite. Notre attachement à ces valeurs nourrit la confiance collective, renforce la qualité de nos partenariats et contribue à faire de notre image une référence solide et durable.



Centre hospitalier psychiatrique Sainte-Marie

NOTRE IMPACT

**Deux nouveaux
bâtiments de 108 lits
chacun, dont huit
chambres d'isolement**



Tour Perret

NOTRE IMPACT

La valorisation du premier gratte-ciel français en béton, de 93 mètres de hauteur

RESTAURER UN SYMBOLE DU PATRIMOINE ARCHITECTURAL

Bibliothèque métropolitaine de l'Hôtel-Dieu

NOTRE IMPACT

500 000 visiteurs
attendus chaque
année



MASSIFIER LA RÉHABILITATION ÉNERGÉTIQUE

Quartier Bel Air

NOTRE IMPACT

Une durée de chantier limitée à vingt mois contre cinq ans avec un procédé classique

Éco-campus de la Pauliane

NOTRE IMPACT

Un parc paysager de 3 hectares

NOTRE IMPACT

Un hôtel conçu comme un hameau provençal



RÉINVENTER UNE ADRESSE ICONIQUE FACE AU GOLFE

NOTRE IMPACT

Bâtir des logements de qualité et lutter contre l'habitat insalubre



BORDEAUX

Construite en 1972, la Cité des Aubiers figure parmi les quartiers d'habitat social bordelais les plus emblématiques. GTM Bâtiment Aquitaine y a réhabilité 299 logements et réalisé des travaux de clos couvert, dont 20 000 m² d'isolation thermique par l'extérieur. Les équipes ont également reconstruit des locaux commerciaux et d'activités, et remplacé une structure en béton par une charpente en acier de type W. Engagées dans une démarche responsable, elles ont développé des projets et des ateliers participatifs avec les riverains en lien avec le tissu associatif local et avec le soutien de la Fondation VINCI pour la Cité. L'opération a obtenu les certifications NF Habitat, BBC Effinergie Rénovation et le label Bâtiment Frual Bordelais.

**Les locaux de la Maison
départementale
des solidarités
et de l'insertion
labellisés E+C-
(Énergie 3 et Carbone 1)**

NOTRE IMPACT



Centre des congrès h2

Inauguré le 6 décembre 2025, h2 est à la fois un équipement structurant pour les Nîmois et un levier de requalification urbaine. Associé à SMB Constructions Métalliques, Sogea Sud Bâtiment était chargé du macro-lot « structure-enveloppe », avec l'appui de Terélian mais aussi de Soletanche Bachy France et de Sixense (division Réseaux de spécialité). Le projet se distingue par son audacieuse technicité et le fameux kiss qu'échangent les deux bâtiments reliés par une passerelle miroitante. Dans un environnement dense aux accès contraints, l'organisation du chantier et la logistique des livraisons ont constitué un défi majeur. L'opération vise la certification BREAM® Very Good et la reconnaissance Bâtiments Durables Occitanie.

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

- 30 % d'émissions de CO₂
grâce à l'emploi de bétons
bas carbone formulés en Exegy®
et d'aciers décarbonés

35 % de matériaux biosourcés utilisés (isolants en coton, chanvre et lin)

75 % d'aluminium recyclé
utilisé pour les menuiseries

NOTRE IMPACT

Centre hospitalier intercommunal des vallées de l'Ariège (CHIVA)

En parallèle de son intervention au centre hospitalier d'Albi et sur plusieurs cliniques de l'agglomération toulousaine, Bourdarios a assuré la conception-réalisation du nouvel hôpital du pays d'Olmes du CHIVA. Déployé sur 8 770 m² et doté de 82 lits d'hospitalisation conventionnelle, l'établissement accueille des services évolutifs et offre une palette de soins élargie : médecine à orientation gériatrique, soins médicaux et de réadaptation, hospitalisation de jour, plateau de consultation, centre périnatal de proximité et antenne de médecine d'urgence. Inaugurée en décembre 2025, l'opération vise le label E+C- (Énergie 3 et Carbone 1).

**100 % des ouvrages
coulés sur place réalisés
en béton bas carbone**
aux standards de
formulation Exegy®

100 entreprises, cabinets et partenaires locaux
aux côtés de Bourdarios

NOTRE IMPACT

