

L'ESSENTIEL 2025

Building **the future,** innovating **together**



+ de

117 000



collaborateurs



Chiffre d'affaires

31,8 Mds€

4,1%

de résultat
opérationnel
sur activité

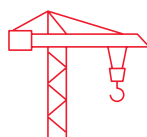
1 300

business units



+ de

70 000



chantiers



Montant du contrat moyen

450 000 €

Édito > 02

Notre présence dans le monde > 04

NOS RÉALISATIONS

Grands projets > 10

Réseaux de spécialité > 12

Entreprises de proximité > 18

L'INNOVATION**CHEZ VINCI CONSTRUCTION**

Innover pour renaturer ! > 07

L'IA au cœur de la transformation > 15

Un environnement de travail

en pleine mutation > 35

PRINCIPES D'ACTION

Santé et sécurité > 38

Environnement > 39

Droits humains > 40

Éthique des affaires > 41

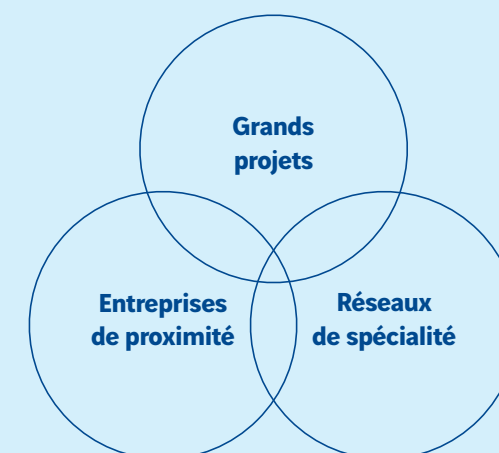


The Link à Paris-La Défense, France.

Nos métiers

VINCI Construction tire sa résilience d'un modèle qui lui assure une présence optimale sur ses marchés.

Au sein d'une organisation structurée en trois grands piliers complémentaires, ses équipes s'engagent au quotidien auprès de ses clients, quelles que soient la taille, la nature et la localisation de leurs projets et accompagnent les grandes transformations de la société.



Patrick Sulliot

Président de VINCI Construction



En 2024, nous avons maintenu un haut niveau d'activité tout en poursuivant l'amélioration de nos marges opérationnelles. Nous avons confirmé ainsi la résilience de notre modèle, fondée à la fois sur l'étendue de sa couverture géographique, la diversité de ses expertises et la performance de son système de management. Notre organisation en trois piliers complémentaires – Grands projets, Réseaux de spécialité, Entreprises de proximité – nous assure une large

«
Une part croissante de nos projets est liée à la mobilité bas carbone, à la production d'énergie renouvelable, au cycle de l'eau ainsi qu'à la résilience climatique et à la protection de l'environnement.
 »

couverture de nos marchés, en favorisant les coopérations transversales tout en donnant une large autonomie à nos 1 300 business units. Le fort ancrage territorial de nos réseaux d'entreprises de proximité, qui représentent près des trois quarts de l'activité globale, permet de générer un flux récurrent d'affaires de taille petite ou moyenne, tout en facilitant l'obtention de contrats plus importants impliquant le plus souvent d'autres divisions de VINCI Construction.

Une part croissante de nos projets est liée aux enjeux de la transition énergétique et environnementale. Les infrastructures associées à la mobilité bas carbone, à la production et au transport des énergies renouvelables, au cycle de l'eau ainsi qu'à la résilience climatique représentent une part significative des chantiers de génie civil. Dans le bâtiment, nous réalisons de plus en plus de projets de réhabilitation, dans lesquels la rénovation énergétique s'accompagne de l'adaptation des lieux de travail, d'habitat et de vie collective aux usages contemporains. En réponse à ces enjeux, nous accélérons la transformation de nos métiers en développant notamment des offres spécifiques en matière de lutte contre les îlots de chaleur urbains, de production de granulats recyclés à haute technicité, ou d'aménagements écologiques.

«
Nous faisons évoluer nos expertises et nos offres afin d'accompagner la transition énergétique et environnementale.
 »

Nos entreprises font évoluer également leurs méthodes de conception et de production pour réduire l'empreinte environnementale de nos chantiers. Ainsi, nous avons dépassé en 2024 60 % de béton bas carbone (solutions Exegy®) mis en œuvre en France, en ligne avec l'objectif d'atteindre le taux de 90 % en 2030 à l'échelle mondiale.

La dynamique des prises de commandes, en particulier au Royaume-Uni, en Océanie, en Amérique du Nord et dans les métiers de spécialité, a permis de maintenir le carnet de commandes à un niveau élevé.

Cette visibilité favorisera la poursuite de notre politique de sélectivité de prise d'affaires. Face aux incertitudes à court terme de notre environnement géopolitique et macroéconomique, nous nous appuyons sur notre large spectre d'expertises, notre diversification géographique et sur l'efficacité de notre organisation décentralisée pour conforter la résilience de notre modèle et poursuivre nos efforts d'amélioration de notre performance opérationnelle. À moyen et long termes, les tendances de fond déjà visibles dans la typologie des projets réalisés dans la période actuelle soutiendront de manière croissante l'activité. Les objectifs d'atténuation du changement climatique et d'adaptation à ses effets de plus en plus concrets conduiront à renouveler en profondeur les infrastructures de tous types – réseaux d'énergie, gestion de l'eau, transport bas carbone, ouvrages de résilience climatique. Dans les activités de bâtiment, les enjeux de réduction des consommations énergétiques et des émissions de CO₂ associés à ceux du développement urbain et de la transformation des modes de vie et de travail susciteront également un volume permanent de nouveaux projets, en particulier en matière de réhabilitation. Dans ce contexte, nous faisons évoluer nos expertises et nos offres afin d'accompagner la transition énergétique et environnementale avec des réponses viables et durables, tout en poursuivant nos efforts pour réduire l'empreinte directe de nos activités.

COMITÉ EXÉCUTIF

Patrick SULLIOT
 Président

Stéphane ABRY
 Directeur général en charge de la division Amériques Océanie

Robert BELLO
 Directeur général délégué en charge des divisions Route France et Réseaux France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

Philippe CHAVENT
 Directeur général en charge de la division Réseaux France

Ludovic DEMIERRE
 Directeur des ressources humaines

Hugues FOURMENTAUX
 Directeur général délégué en charge des divisions Bâtiment France et Génie civil France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

Gilles GODARD
 Directeur de la transformation digitale

Patrick KADRI
 Directeur général en charge de la division Grands projets

Thierry MIRVILLE
 Directeur financier

Sébastien MORANT
 Directeur général en charge de la division Europe Afrique

Laurent NAUCHE
 Directeur général en charge de la division Génie civil France

Manuel PELTIER
 Directeur général en charge de la division Réseaux de spécialité

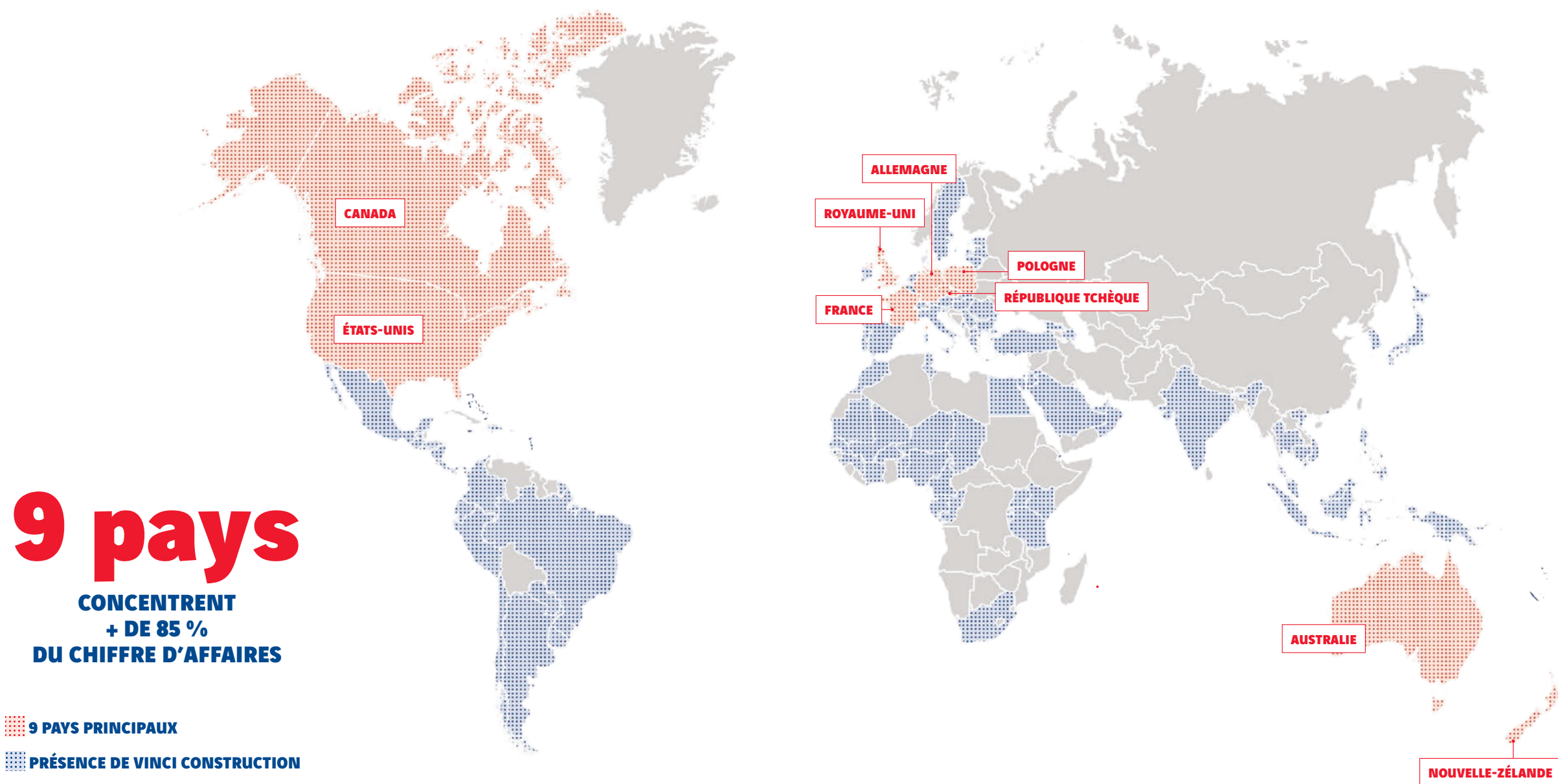
Scott WARDROP
 Directeur général en charge de la division Royaume-Uni

Plus de 100 pays

VINCI Construction couvre un ensemble sans équivalent d'expertises dans tous les métiers de la construction partout dans le monde.

+ DE 1300
BUSINESS UNITS

5
CONTINENTS





Innover pour renaturer !

—
**Le génie écologique,
devenu véritable
savoir-faire chez
VINCI Construction,
joue un rôle essentiel
dans la préparation
et l'adaptation
des écosystèmes
terrestres
et aquatiques
aux défis posés
par le changement
climatique.**
—

VINCI Construction participe régulièrement à la restauration d'écosystèmes dégradés. Une contribution d'autant plus précieuse que l'érosion de la biodiversité, l'artificialisation des sols ou la mauvaise gestion des systèmes hydrographiques peuvent faire naître des risques sanitaires, socio-économiques et alimentaires majeurs.

VINCI Construction innove en la matière tant par le développement de nouvelles expertises que par la mise au point et l'utilisation de nouveaux procédés ou matériaux.

Par exemple, dans le cadre de **l'adaptation des villes et territoires** aux effets du changement climatique, le choix des matériaux employés dans les bâtiments et les chaussées, la désimperméabilisation des sols et la végétalisation constituent autant de leviers puissants pour lutter contre les îlots de chaleur urbains. L'usage de revêtements perméables, capables d'infiltrer et de stocker

l'eau, mais aussi de revêtements plus clairs, emmagasinant moins de chaleur, figure parmi les solutions les plus prometteuses. Il en va de même de la végétalisation, l'évapotranspiration des végétaux contribuant à rafraîchir significativement l'air ambiant.

Pour faire face à l'impact croissant des îlots de chaleur, VINCI Construction a lancé l'offre Revilo®, lauréate du Prix de l'Environnement VINCI 2024, destinée à rafraîchir les espaces urbains. Bâtie sur le végétal, l'eau, le sol et le revêtement, cette nouvelle solution intégrée réunit les expertises de VINCI Construction afin d'adapter les villes aux défis du changement climatique. D'autres procédés sont aussi utilisés pour éviter les phénomènes de surchauffe, notamment la désimperméabilisation des voiries urbaines. En permettant l'infiltration directe des eaux de pluie, elle favorise en effet le développement et la croissance de la végétation, un facteur clé du **rafraîchissement des villes**. Les équipes R&D de VINCI Construction mettent ainsi tout leur savoir-faire au service des techniques de désimperméabilisation en élaborant des revêtements perméables innovants, adaptés aux nouvelles problématiques des maîtres d'ouvrage.

Conciliant efficacité énergétique, performance environnementale et confort d'usage, les bâtiments conçus selon **l'approche bioclimatique** répondent de manière optimale aux enjeux climatiques, permettant de réduire à moindre coût leurs impacts environnementaux, et renforçant leur résilience face aux variations climatiques. La mise en œuvre de matériaux adaptés, les toitures végétalisées ainsi que la géothermie pour le rafraîchissement et le chauffage réduisent fortement l'impact énergétique de l'ouvrage.

D'autres solutions consistent à **rétablir des continuités écologiques**, à restaurer des zones humides ou à réhabiliter des sites anthropisés. Le génie écologique, devenu véritable savoir-faire chez VINCI Construction par ses diverses applications, joue un rôle essentiel dans la préparation et l'adaptation des écosystèmes terrestres et aquatiques aux défis posés par le changement climatique. Equo Vivo, marque phare de génie écologique de VINCI Construction, multiplie les réaménagements de cours d'eau, la restauration de milieux naturels dégradés ainsi que le rétablissement de continuités écologiques (sédimentaires, piscicoles...).

Pour pousser les feux sur ce sujet, VINCI Construction a ouvert en 2024 son démonstrateur écologique Agrinature en région parisienne. Il présente divers ouvrages de génie écologique mis en œuvre sur ses chantiers : mare, haies, hibernaculum, agriculture de conservation, écopâturage, verger, belvédère, milieu humide, milieu sec... Agrinature a pour objectif de sensibiliser aux **enjeux de la biodiversité clients**, partenaires, collaborateurs, mais aussi tous les curieux et fervents défenseurs de la nature.



GRANDS PROJETS



DANEMARK / ALLEMAGNE

LE PLUS LONG TUNNEL IMMERGÉ AU MONDE

Le tunnel du Femern, reliant le Danemark et l'Allemagne, est une prouesse technique et environnementale de 18 km. Plus long tunnel immergé au monde, **il accélérera la connexion et les échanges en Europe du Nord.** En octobre 2024, le consortium Femern Link Contractors (dont VINCI Construction est le mandataire), a franchi une étape clé avec le ripage final après coulage du premier des dix éléments spéciaux dans son bassin. Pesant 24 000 tonnes, ces structures abriteront les équipements techniques et une aire de stationnement. L'installation d'un élément spécial tous les 1,75 km sera réalisée à l'aide de pontons spécialement conçus pour transporter et immerger ces éléments en mer. Cet ouvrage pharaonique, composé de 89 éléments de 217 m de long offre à nos équipes des défis organisationnels et techniques inédits.

89
ÉLÉMENTS DE 217 M DE LONG
COMPOSENT CE TUNNEL



ÉTATS-UNIS

UN CHANTIER RECORD EN VIRGINIE

Notre engagement à réaliser des infrastructures de grande envergure, répondant aux besoins de mobilité et aux enjeux environnementaux, s'illustre notamment à travers l'ambitieux projet de modernisation et d'élargissement de la liaison Hampton Roads Bridge-Tunnel (HRBT) en Virginie, aux États-Unis. Ce chantier, le plus grand de l'histoire de l'État, inclut la construction de deux tunnels sous-marins de 2,4 km chacun, creusés avec un tunnelier à densité variable de 13,56 m de diamètre, qui sera le plus important réalisé par VINCI Construction. Le projet comprend également l'élargissement de 14,5 km de routes et la création de viaducs en mer, tout en maintenant la circulation sur **cet axe vital emprunté par plus de 100 000 véhicules par jour.** Avec des défis techniques tels que la gestion des sols argileux et le creusement sous la baie de Chesapeake, les travaux allient innovation et expertise.

Prévue pour 2027, cette infrastructure décongestionnera un axe clé et renforcera les connexions dans la région.



MAROC

LA STEP D'ABDELMOUMEN, UN LEVIER POUR L'ÉNERGIE VERTE

Pour **soutenir le réseau électrique marocain en période de pointe**, VINCI Construction a réalisé la station de transfert d'énergie par pompage (STEP) d'Abdelmoumen, située à 70 km d'Agadir. Le principe : stocker l'énergie renouvelable excédentaire produite par les parcs solaires et éoliens. La STEP repose ainsi sur deux bassins de 1,3 million de m³ de capacité chacun, reliés par une conduite forcée de 3 km avec un dénivelé de 550 m. L'eau pompée vers le bassin supérieur en période creuse est relâchée en période de forte demande pour produire jusqu'à 350 MW d'électricité pendant cinq heures de suite, via deux turbines-pompes. Ce système permet des changements de cycles rapides, offrant une grande flexibilité et une solution de stockage majeure participant à la transition énergétique. Avec 5 millions de m³ de terrassement, 140 000 m³ de béton, 23 km de routes d'accès et des défis techniques majeurs, le projet a mobilisé 1 600 personnes au pic de son activité, dont environ 1 000 personnes recrutées dans la région du chantier. Outre son impact énergétique, le projet soutient le développement régional par des initiatives sociales et environnementales, telles que la reforestation et l'amélioration des infrastructures locales.



14 km
DE TUNNELS,
5 GARES,
17 OUVRAGES
DE SERVICE



GRAND PARIS

LA MOBILITÉ INTERCONNECTÉE

Un groupement associant VINCI Construction et VINCI Energies réalise le tronçon sud de la ligne 15 Ouest du Grand Paris Express, reliant Pont de Sèvres à La Défense. Ce projet phare comprend la conception et la construction de 14 km de tunnels, 5 gares (Saint-Cloud, Rueil – Suresnes Mont-Valérien, Nanterre La Boule, Nanterre-La Folie, La Défense), 17 ouvrages de service et une arrière-gare. Engagé dans la réduction de son empreinte carbone, le groupement Intencités15 utilise des bétons bas et très bas carbone.

La mise en service de ce tronçon est prévue pour fin 2031, offrant **une mobilité durable et renforçant les connexions en Île-de-France.**

Cette infrastructure, au cœur du plus grand projet de mobilité urbaine d'Europe, desservira des zones urbaines denses des Hauts-de-Seine et interconnectera les principales lignes de transport (RER, métro et tramway). En parallèle, le projet, aux côtés d'entités de VINCI, soutient, via le fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires, des initiatives locales de promotion d'accès à l'emploi et création de lien social dans les communes traversées par cette nouvelle ligne.

RÉSEAUX DE SPÉCIALITÉ

BAHAMAS

EXPERTS DES INFRASTRUCTURES MARITIMES

Soletanche Bachy

Le croisiériste Carnival a mandaté un groupement composé de Soletanche Bachy Colombie, Soletanche Bachy International Grands Projets et un partenaire local, pour réaliser la construction d'infrastructures maritimes sur l'île de Grand Bahama, aux Bahamas.

Au programme, la construction d'une jetée et deux quais. Une partie importante du projet est à construire sur des hauts-fonds, ce qui empêche le recours à des moyens nautiques. C'est pourquoi, le chantier utilise **le procédé SolJetty®**, plus efficace et plus sobre en carburant ! Un projet qui démontre tout le savoir-faire maritime de Soletanche Bachy, disponible sous la marque ForSHORE®.



AUSTRALIE

UN PONT EN ARCHES DE 21 MÈTRES DE PORTÉE

Terre Armée

En Australie, les équipes de Terre Armée ont conçu un pont en arches pour le site minier South32 de Quindanning. Avec une portée de 21 mètres et une longueur de 36,8 mètres, ce pont, qui fait appel à la technique de voûtes en béton préfabriqué TechSpan®, est le plus grand de ce type mis en œuvre dans l'hémisphère sud. Installé en deux jours seulement, il permettra aux camions travaillant sur la mine de Quindanning de traverser la route Pinjarra-Williams sans en interrompre le trafic très dense.



ÉTATS-UNIS

DES COLONNES À MODULE CONTRÔLÉ POUR FAIRE FACE AUX INONDATIONS

Menard

À la suite du terrible ouragan Sandy qui a frappé les États-Unis en 2012, le gouvernement américain a mis en place un vaste programme dénommé *Rebuild by Design* (RBD).

C'est dans ce cadre que les équipes de Menard USA ont été sollicitées pour mettre en œuvre des CMC (Colonnes à module contrôlé) associées à un mur de soutènement le long de l'Hudson. Ces travaux permettront de **protéger les habitants des possibles futures inondations**.



FRANCE

SÉCURISATION DU PONT DE SULLY

Freyssinet

La mairie de Paris a confié aux équipes de Freyssinet France et de Chantiers Modernes Construction un véritable défi contre la montre. Celui de sécuriser et de conforter le pont de Sully, dont les arcs 10 et 11 avaient été endommagés par une péniche en janvier 2024. Les travaux ont consisté en la pose de deux poutres métalliques temporaires pour soutenir le pont et la reconstitution des arcs endommagés par une prothèse en béton projeté. **Un défi technique qui devait être réalisé avant l'ouverture des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Pari tenu !**

CANADA

INSTRUMENTATION ET MONITORING DE LA LIGNE DE MÉTRO ONTARIO

Sixense

Au Canada, Sixense a remporté le contrat d'instrumentation et de surveillance des travaux de construction du lot Sud de la future ligne de métro Ontario située à Toronto. D'une longueur de 6,7 km, ce lot comprend 6 km de tunnel ainsi que la création de six stations souterraines et d'une station au niveau du sol. D'une longueur totale de 15,6 km, la ligne de métro Ontario sera entièrement automatisée et elle devrait être mise en service en 2031 **pour près de 400 000 usagers quotidiens**.



SUÈDE

DÉMANTÈLEMENT DES RÉACTEURS 1 ET 2 DE LA CENTRALE DE RINGHALS

Nuvia

Nuvia a signé un contrat de collaboration avec Vattenfall pour le démantèlement de deux réacteurs nucléaires sur le site de Ringhals. Les équipes de Nuvia auront la charge de **démanteler, trier et contrôler plus de 35 000 tonnes de matériaux** présents à l'intérieur des bâtiments des réacteurs concernés. Les travaux débuteront au printemps 2025 et mobiliseront jusqu'à 400 personnes, avec une fin prévue en 2030.

En 2022, Nuvia avait déjà remporté le contrat Lot 5 de démantèlement des gros éléments du circuit primaire d'un des deux réacteurs. Le chantier se déroule conformément aux prévisions, avec notamment le démarrage en octobre des opérations de découpe des pompes primaires par câble diamanté avec une machine spécialement conçue et qualifiée par Nuvia.



35 000
TONNES
DE MATÉRIAUX
DÉMANTÉLÉS
PAR LES ÉQUIPES
DE NUVIA



L'IA au cœur de la transformation

—
**L'intelligence
artificielle transforme
les méthodes
de travail, offrant
des solutions
innovantes pour
améliorer l'efficacité,
la sécurité
et la qualité
de nos chantiers.**
—

L'intelligence artificielle (IA) s'impose aujourd'hui comme un outil incontournable. Les diverses solutions déployées ou à l'étude chez VINCI Construction visent à optimiser les processus métiers, de la réponse aux appels d'offres à la maintenance prédictive, en passant par les opérations de production sur chantier.

Les équipes digitales de VINCI Construction ont ainsi développé une solution permettant de gagner un temps précieux en automatisant la **pré-sélection des appels d'offres pertinents**. Elle extrait les principales caractéristiques de l'objet à construire et en estime les coûts en se fondant sur l'historique des offres. Une autre application rationalise la **rédaction des mémoires techniques**, libérant ainsi du temps aux collaborateurs des bureaux d'études. Enfin, des **chatbots multidomains** facilitent le partage de connaissances et l'efficacité collaborative en répondant

aux questions sur l'ensemble de la documentation disponible grâce à des algorithmes d'IA.

Toujours dans l'optique d'optimiser les processus métiers, les équipes juridiques de VINCI Construction développent des outils **d'identification de clauses contractuelles non conformes** ou porteuses de risques en phase d'exécution. Les technologies d'IA peuvent aussi être mobilisées pour identifier, dans la documentation publique relative aux projets de construction, les futurs projets potentiels. Du côté de la conformité, la **génération des documents de plan d'inspection et de test** permet de planifier les inspections sur site et de garantir la conformité, en utilisant les grands modèles linguistiques.

L'IA est également mise à l'épreuve pour **optimiser le design** de nos opérations en tenant compte des coûts, du temps et de l'empreinte carbone.

L'IA joue déjà un rôle crucial dans la **maintenance prédictive** et la sécurité des infrastructures. Des solutions permettent ainsi d'anticiper les pannes et d'optimiser les interventions. Par ailleurs, certains outils améliorent la sécurité sur les chantiers en surveillant les situations risquées en temps réel. D'autres captent toute l'information utile sur les machines et analysent leur état de fonctionnement grâce à des récepteurs *Global Navigation Satellite System* (GNSS) et des algorithmes générés par l'IA.

L'IA est également utilisée pour détecter et prédire divers événements. Par exemple, elle offre la possibilité **d'automatiser l'inspection routière** et de générer des plans numériques de chantier, avec détection automatique des fissures de la route. Ou encore d'offrir une vue à 360 degrés des chantiers pour un management optimal et une traçabilité renforcée, avec une plateforme qui archive les visites et facilite le suivi de l'avancée des travaux.

L'IA transforme les méthodes de travail, offrant des solutions innovantes pour améliorer l'efficacité, la sécurité et la qualité de nos chantiers. Ces avancées technologiques promettent de redéfinir les standards de performance et de productivité pour les années à venir.



Entreprises de proximité

BÂTIMENT FRANCE

BORDEAUX

TOUR SILVA

Dans le cadre du projet urbain phare d'aménagement du quartier Bordeaux-Euratlantique, la tour Silva est désormais hors d'eau. Avec l'appui d'Arbonis et de Steeleom mais aussi de Navarra TS et de Botte Fondations, les équipes de GTM Bâtiment Aquitaine poursuivent sa réalisation alors que l'ensemble des façades de l'ouvrage a été édifié courant 2024. Chaque matériau y est utilisé de manière optimale. Le socle et les circulations sont en béton, 3 800 m² de plancher sont en CLT (*cross-laminated timber*, pour bois lamellé-croisé) et les structures poteaux-poutres mises en œuvre sont en bois lamellé-collé. Autre caractéristique de cette opération qui vise le label E+C- (Énergie 3 et Carbone 2) : la production *ex situ* de 4 900 m² de façades à ossature bois intégrant les menuiseries en aluminium et le bardage de finition. Haute de 56 mètres sur 17 niveaux, elle abritera 125 logements tout en redéfinissant les standards européens de l'architecture durable.



3 800 m²
DE PLANCHER SONT EN CLT

NANTERRE

CITÉ INTERNATIONALE DE LA RECHERCHE

À l'aune de la crise environnementale, composer avec l'existant est un enjeu majeur du monde de la construction. À Nanterre, VINCI Construction transforme 23 000 m² de bureaux pour y installer une résidence destinée aux étudiants, chercheurs et jeunes actifs, des espaces partagés et un incubateur d'entreprises. Ouverture prévue pour la rentrée de septembre 2025.

Il s'agit de la première grande opération de *coliving* pour la ville, mais aussi le premier projet de conversion de bureaux en logements mené par Adim Paris Île-de-France, et son premier partenariat avec GTM Bâtiment, avec l'appui de Structures Geotechnics. Les travaux ciblent de multiples aspects de la durabilité : amélioration des performances énergétiques, mise en œuvre d'une chaufferie biomasse, réemploi de matériaux, conservation de l'essentiel de la structure en béton existante, désimperméabilisation des sols, plantation d'arbres et végétalisation des toitures.



BREBIÈRES ET LAMBRES-LEZ-DOUAI

USINE DE BATTERIES D'ENVISION AESC

La réalisation d'une *gigafactory* pour la production de batteries destinées aux véhicules électriques s'est poursuivie tout au long de l'année 2024. Menés en groupement par Sogea Caroni, les travaux sont dans leur dernière ligne droite afin de permettre le lancement de la première ligne de production d'ici à l'été 2025. VINCI Construction mobilise une large palette de ses expertises au service d'un projet industriel majeur, notamment le savoir-faire de Sogea Nord-Ouest, de GTM Normandie Centre et de GTM Hallé pour les travaux tous corps d'état, celui d'Arbonis pour les charpentes en bois lamellé-collé et des agences EJM Grands Travaux de Denain-Aulnoye-Cambrai et Eurovia de Mazingarbe pour le terrassement et les opérations de voiries et réseaux divers. Par ailleurs, les fondations spéciales, avec la mise en œuvre de pieux sur la zone dédiée à la fabrication d'électrodes, ont été réalisées par Botte Fondations et le renforcement de sol par Colonnes à module contrôlé (CMC) a été effectué par Menard.

NANTES

NOUVEL HÔPITAL DU CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE (CHU)

En France, le secteur de la santé publique fait face à une crise sans précédent et les structures hospitalières à une évidence : la nécessité de **moderniser et de renforcer l'offre de soins**. VINCI Construction accompagne cette transformation sur l'ensemble du territoire, en mettant chacun de ses métiers au service de projets alliant technicité, fonctionnalité et durabilité. À Nantes, Sogea Atlantique BTP poursuit la réalisation de deux des quatre blocs, soit sept des 13 bâtiments qui composeront le nouvel hôpital du CHU avec l'appui de Sogea Nord-Ouest, de CMAA, d'Arbonis, de Steeleom, de Botte Fondations et de l'agence Eurovia de Nantes, ainsi que de VINCI Energies. La quasi-totalité des bétons employés sur le chantier sont bas ou très bas carbone. Fin 2024, le gros œuvre de certains bâtiments était terminé tandis que la phase des corps d'état secondaires débutait sur d'autres.

300

**VOLÉES D'ESCALIER TRÈS BAS CARBONE
CODÉVELOPPÉES AVEC L'ENTREPRISE
DE PRÉFABRICATION SORIBA AVEC
LA FORMULATION EXEGY® L₄C₃ CONJUGUANT
FILLER CALCAIRE ET MÉTAKAOLIN,
UNE ALTERNATIVE PROMETTEUSE AU LAITIER
DE HAUT-FOURNEAU**



GÉNIE CIVIL FRANCE

MARIGNANE

CŒUR D'AÉROPORT

Aux côtés de Travaux du Midi et de Martifer Metallic Constructions, GTM Sud a mené le groupement chargé de la transformation du terminal 1 de l'aéroport Marseille-Provence. Conçu par Foster + Partners, le projet a consisté en la réalisation d'un bâtiment de 22 000 m² de surface de plancher, la réhabilitation des halls A et B du terminal existant ainsi que la réalisation du nouveau système de tri des bagages aux normes européennes. Béton bas carbone, acier recyclé, épicea français, pierres de Bourgogne... un mix matériaux performant contribue à **répondre aux exigences de la certification NF HQE™ Bâtiment Durable Très Performant.**

L'opération, inaugurée en juin 2024 lors de la mise en service du terminal 1, a été pleinement achevée fin 2024. De nombreuses expertises de production et d'ingénierie ont été mises en œuvre, mobilisant d'autres équipes du bâtiment et du génie civil, notamment Botte Fondations, ainsi que les métiers des réseaux de spécialité, de la route et des réseaux de VINCI Construction.



22 000 m²
DE SURFACE DE PLANCHER
RÉALISÉS

NANTES

PONT ANNE DE BRETAGNE

C'est l'un des chantiers phares de Nantes : la métamorphose du pont Anne de Bretagne, un projet en conception-réalisation conduit par GTM Ouest, en groupement avec, notamment, Dodin Campenon Bernard, l'agence Eurovia de Nantes, Botte Fondations et Freyssinet. En décembre 2024, l'installation de la base vie sur le jardin des Berges a marqué le point de départ de la réalisation du **nouvel ouvrage qui sera lié au pont existant afin d'en tripler la largeur** et de laisser place aux circulations douces, au tramway ainsi qu'à un espace de promenade sur un belvédère en bois. La pièce maîtresse pour démarrer la construction de l'estacade sud a été livrée début 2025 : une grue treillis d'environ 45 mètres de hauteur et d'une capacité de 130 tonnes. Les étapes du chantier s'enchaîneront, avec la réalisation des pieux, du chevêtre des piles et des culées jusqu'à la pose du futur tablier.



PARIS

TUNNEL ROUTIER, TOUR EN FOSSE ET BANC ULTRASONS

Dans le XII^e arrondissement de la capitale française, le Technicentre Sud-Est Européen accueille la réalisation d'un tunnel routier et d'un bâtiment qui permettra d'effectuer les diagnostics et le contrôle d'usure des essieux ainsi que le reprofilage des roues pour les rames des futurs TGV M. Associé à Botte Fondations et à l'agence EJJ de Vitry-sur-Seine, Chantiers Modernes Construction a creusé un tunnel de 60 mètres dont le bétonnage de la voûte s'est achevé en décembre 2024. **Objectif : faciliter l'exploitation du site et son accès par voie non-ferroviaire.**

En parallèle, la filiale a commencé en juillet 2024 la construction d'un bâtiment qui devrait accueillir un tour en fosse et un banc à ultrasons. Singularité du chantier mené, entre autres, avec ETF : un site particulièrement contraint, entouré de voies ferrées en fonctionnement, qui a nécessité une logistique assurée quasi intégralement par des trains-travaux et un recours massif à la préfabrication foraine.



VALLÉE DE LA MAURIENNE

TUNNEL EURALPIN LYON-TURIN

Campenon Bernard Centre-Est, au sein du groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets associé à Dodin Campenon Bernard, participe à la construction de la liaison ferroviaire Lyon-Turin et intervient sur le creusement de 25 km de tunnel avec trois tunneliers et 21 km de tunnel en méthode conventionnelle, entre Saint-Martin-la-Porte et Modane en Savoie. Afin d'alimenter en voussoirs les trois tunneliers, une usine de préfabrication, réalisée par Campenon Bernard Centre-Est, avec notamment l'agence Eurovia de Chambéry et Terélian, et inaugurée en avril 2024, produira plus de 11 000 anneaux.

La filiale a construit 22 silos en deux zones de stockage d'agréats, d'une capacité de 6 600 m³ et de 7 200 m³ pour alimenter en continu deux centrales à béton grâce à des convoyeurs. Elle réalise quatre puits de ventilation grâce au *raise boring*, 3 km de tunnel creusé en traditionnel et 10 km de galeries. En parallèle, l'agence Eurovia de Chambéry, associée aux Carrières du Bassin Rhône-Alpin et à Terélian, est mobilisée sur le marché de valorisation des matériaux d'excavation du versant français du tunnel de base du Mont-Cenis. **La ligne ferroviaire permettra de désencombrer les routes alpines d'un million de poids lourds par an.**

3 km
DE TUNNEL CREUSÉ
EN TRADITIONNEL
ET 10 KM DE GALERIES

DES USINES D'ENROBÉS NOUVELLE GÉNÉRATION

Ces deux usines du Pays de la Loire présentent une consommation énergétique par tonne d'enrobés produite bien inférieure à la moyenne de l'appareil industriel français et des performances bien supérieures. En 2024, elles ont notamment introduit respectivement **32,6 %** et **28 % d'agrégats d'enrobés recyclés en moyenne dans leurs formules** – quand la moyenne sur le territoire en 2023 était de 23,7 % – et produit 74 % et 58 % d'enrobés tièdes moins émissifs de CO₂ – quand la moyenne française en 2022 était de 24 %.



RÉFECTION DES CHAUSSÉES DE L'A709, VENDARGUES ET SAINT-JEAN-DE-VÉDAS

Dans le respect de la politique environnementale de VINCI Autoroutes et des ambitions de VINCI Construction en matière de circularité, 40 % des enrobés retirés ont été recyclés, limitant ainsi l'usage de ressources naturelles. Près de 120 personnes ont été mobilisées pour réaliser ces travaux exclusivement de nuit.



UNE VILLE RÉSILIENTE ET RAFFRAÎCHIE

Pour faire face à l'impact croissant des îlots de chaleur, VINCI Construction a poursuivi le déploiement de Revilo®, son offre intégrée de rafraîchissement des espaces urbains.

Bâtie sur quatre briques principales – le végétal, l'eau, le sol et le revêtement –, cette solution réunit les expertises de la division Route France afin d'adapter les villes aux défis du changement climatique. Parmi les projets Revilo® menés en 2024 : **la requalification de l'entrée du Havre, un axe emprunté quotidiennement par près de 50 000 véhicules**. L'agence Eurovia du Havre associée à Sogea Environnement a conduit la troisième et dernière tranche des travaux de terrassement, de génie civil et de voiries et réseaux divers. Une place carrée, une rampe de liaison et une voie verte ont été réalisées. 580 arbres ont été plantés et les eaux de pluie sont désormais récupérées puis réutilisées pour irriguer les espaces paysagers grâce à un système de bassins de filtration et de distribution via une rivière artificielle.



AMÉNAGEMENTS DU TRAMWAY T3

L'agence Eurovia de Marseille réalise plus de la moitié des aménagements relatifs au tronçon sud de la ligne de tramway T3 qui reliera la place Castellane à La Gaye d'abord, puis à La Rouvière. L'ensemble de l'opération, qui représente un total d'environ **14 km d'infrastructures nouvelles**, se décompose en deux phases d'extension : la première, déjà engagée, dont la mise en service est prévue pour 2025, et la seconde d'ici à 2029. C'est la dernière ligne droite des travaux d'infrastructures entre la place du Général-Ferrié et La Gaye (lot 3) qui portent notamment sur les réseaux secs et humides, les travaux de surface et de revêtements (bordures, voiries, structures de chaussées, trottoirs, bétons désactivés, signalisation verticale et horizontale), la pose de supports des lignes aériennes de contact ainsi que la fourniture et la pose de mobilier urbain.

RÉSEAUX FRANCE

BÉNESSE-MAREMNE

STATION D'ÉPURATION DE GRIOUAT



À la fin 2024, Sogea Environnement a livré le chantier de modernisation et d'extension de la station d'épuration de Griouat à Bénesse-Maremne afin de répondre aux besoins croissants en matière de traitement des eaux usées de quatre communes landaises : Bénesse-Maremne, Capbreton, Angresse et Hossegor. Malgré des performances conformes à la réglementation en vigueur, la station était confrontée à une surcharge hydraulique ponctuelle, à un problème d'infiltration des eaux traitées et aux conséquences de la croissance démographique de la région. Les travaux ont consisté en la construction d'un nouveau bassin tampon de 500 m³, d'un bassin d'aération de 3 200 m³, d'un clarificateur d'une surface totale de 300 m² et d'une unité de déshydratation. Grâce à ces améliorations, **la capacité de traitement de la station a été multipliée par trois, passant de 7 500 à 20 000 équivalents-habitants, assurant ainsi les besoins des dix années à venir.**

VILLARD-SAINT-SAUVEUR

RESTAURATION ÉCOMORPHOLOGIQUE DU TACON

Au cœur du parc naturel régional du Haut-Jura, en septembre et octobre 2024, les équipes Equo Vivo d'Océlian ont réalisé la restauration hydromorphologique et écologique du Tacon. Afin de **limiter les pressions sur le milieu tout en favorisant l'écoulement des eaux**, le projet utilise des solutions fondées sur la nature. Pour rendre l'écosystème plus résilient tout en assurant le confort des berges, plusieurs initiatives ont été mises en œuvre comme la pose de souches, de blocs et d'enrochements, la plantation de pieux et de boutures de saules ou la mise en place de lits de plants et de plançons. Une technique de génie végétal pouvant d'ores et déjà résister aux premières crues de la saison. Des opérations de terrassement ont été réalisées sur un bras secondaire de la rivière pour dissiper son énergie hydraulique et maîtriser ainsi l'incision de son lit. Enfin, sur ce chantier, biodiversité préservée a rimé avec circularité engagée, puisque l'ensemble des bois et des rémanents (*branches laissées au sol après le dégagement des emprises*) a été réutilisé dans le cadre d'aménagements visant à diversifier les écoulements ainsi que les habitats.



BESANÇON - LE LOCLE COL-DES-ROCHES LIGNE DES HORLOGERS

Les travaux de **modernisation de la ligne ferroviaire** reliant Besançon à La Chaux-de-Fonds, en Suisse, permettent de rendre le réseau plus performant et plus sûr. Son inauguration a eu lieu le 14 novembre 2024, deux semaines après la réouverture de la ligne. Aux manettes : La Champenoise de Voies Ferrées, en tant que mandataire, associée à plusieurs agences d'ETF et à Vermot TP. Outre les 22,5 km de voies renouvelées, l'opération a concerné l'entretien et la mise aux normes des ouvrages de la ligne (plateformes et appareils de voie) ainsi que la mise en accessibilité aux personnes à mobilité réduite de la gare de Besançon-Mouillère.



PARIS

VOIES RÉSERVÉES SUR LE PÉRIPHÉRIQUE ET LES QAIS DE BERCY

Pour la période estivale 2024, dans le cadre des **Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024**, VINCI Construction a mis à disposition ses expertises en matière de fabrication, de fourniture et de mise en œuvre de la signalisation sur les voies dédiées à la circulation des véhicules officiels et accrédités ou prioritaires. SVMS et Signature ont été mobilisés pour l'équipement et l'aménagement du périphérique parisien et des quais de Bercy avec un enjeu majeur : offrir des solutions innovantes de signalisation et de sécurisation des transports.

Au programme : 96 panneaux statiques, 102 panneaux à messages variables et 200 logos ajoutés sur la voie de gauche. Les massifs des supports ont été préfabriqués en béton bas carbone et les panneaux dynamiques utilisent la technologie *Full Color Full Matrix* qui permet une lisibilité optimale et une consommation électrique très faible offrant une durée de vie plus longue à l'équipement.

398
SIGNALISATIONS
INSTALLÉES

COLLECTIVITÉS D'OUTRE-MER

GUYANE

LA CENTRALE BIOÉNERGIE EDF DU LARIVOT : POUR UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN GUYANE

Un groupement composé notamment de VINCI Construction Grands Projets (mandataire), Dodin Campenon Bernard, VINCI Construction Outre-Mer (Nofrayane et Sogea Guyane), avec des interventions de Bachy Balineau Antilles Guyane, réalise ce projet clés en main (en conception et réalisation). La nouvelle centrale fonctionnant à la biomasse liquide, un combustible renouvelable et qui aura une capacité de production de 120 MW, va remplacer les anciens moyens de production. Elle s'inscrit dans la **transition écologique de la Guyane** tout en répondant à la croissance démographique et aux besoins énergétiques en hausse du territoire.

Ce projet a remporté le premier label Environnement Interne de VINCI Construction Outre-Mer.

120 MW

C'EST LA CAPACITÉ
DE PRODUCTION
DE LA NOUVELLE CENTRALE



EUROPE AFRIQUE

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

MODERNISATION DU NŒUD FERROVIAIRE DE PARDUBICE

La modernisation du nœud ferroviaire de Pardubice, réalisée par Eurovia CZ et GJW Praha, filiales de VINCI Construction, **améliore la sécurité, la capacité et le confort des passagers**. Une nouvelle passerelle assure un passage sécurisé, tandis que la reconstruction des voies, la création d'un quai central et l'extension des passages souterrains facilitent l'accessibilité. Sept ponts, les systèmes de signalisation et de communication, les lignes aériennes et les infrastructures électriques ont été modernisés. Deux nouveaux bâtiments technologiques, un bâtiment de service rénové ainsi que des ascenseurs et des escaliers mécaniques modernisent encore la gare. Une étude pyrotechnique a été nécessaire en amont afin de déceler des restes potentiellement dangereux des milliers de bombes tombées sur la ville lors des raids aériens de la Seconde Guerre mondiale. Deux autres contrats viennent compléter la modernisation de la gare : l'arrêt Pardubice Centre, avec un quai central de 140 mètres et des rampes d'accès couvertes, a été inauguré,



et la seconde phase de la reconstruction du bâtiment voyageurs, comprenant une rénovation intérieure complète et un nouveau parking souterrain, est toujours en cours. À la fin de l'année 2024, un nouveau projet de modernisation du nœud ferroviaire a débuté à Česká Třebová, sous la direction d'Eurovia CZ. Plus grande gare de fret d'Europe centrale, le site bénéficiera d'une rénovation des voies et de l'implantation du système européen de contrôle des trains (ETCS), avec un transport des matériaux par rail afin de réduire le trafic routier et les émissions de CO₂. L'achèvement est prévu pour 2032.

POLOGNE

OUVERTURE DU MUSÉE D'ART MODERNE DE VARSOVIE

Réalisé par Warbud, le musée d'art moderne de Varsovie a été ouvert au public en 2024. Au cours du premier week-end de son ouverture, il a attiré près de 50 000 visiteurs. Le bâtiment iconique se compose de six niveaux couvrant près de 20 000 m² au total et repose sur 131 pieux en béton en partie au-dessus du tunnel voûté de la ligne 1 du métro de Varsovie. Le bloc architectural à l'aspect blanc marque l'aboutissement des travaux d'ingénierie. Ce n'est pas seulement la blancheur des éléments structurels, à savoir les colonnes et les poutres, qui est inhabituelle, mais aussi celle de la façade monolithique unique réalisée avec un mélange de béton élaboré et fabriqué par Warbud, sans précédent sur le marché polonais. Il est ponctué de fenêtres irrégulièrement espacées, qui non seulement éclairent les intérieurs et dynamisent la structure, mais encadrent également les vues du centre de Varsovie. L'escalier à double volée est déjà devenu emblématique. La zone devant le musée a été conçue comme un forum – **un espace de rassemblement culturel** qui sert de pont entre la place centrale et le parc Świątokrzyski.

50 000

VISITEURS ONT DÉCOUVERT LE MUSÉE AU COURS DU PREMIER WEEK-END D'OUVERTURE



ALLEMAGNE

AMÉNAGEMENT DE LA PLACE « KÖNIGSPLATZ » POUR FAIRE FACE AU DÉFI DE LA MOBILITÉ URBAINE

Depuis août 2022, Eurovia prend en charge la construction de nouvelles voies de tramway, le remplacement de douze aiguillages, l'enfouissement de câbles, le drainage ainsi que les travaux de voirie et de terrassement sur la Königsplatz (Berlin), un chantier particulièrement important pour le réseau des transports en commun de la ville. Ce projet compte parmi **les croisements de tramways les plus complexes en Europe**, les aiguillages étant imbriqués dans un espace restreint mais très fréquenté et aux contraintes fortes.



MAROC

AMÉNAGEMENT HYDRO-AGRICOLE DE LA PLAINE DU SAÏSS

Sogea Maroc participe au projet d'aménagement hydro-agricole de la plaine de Saïss, pour l'irrigation d'une superficie de 30 000 ha. Mis en œuvre par un groupement d'entreprises pour le compte du ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts, ce chantier titanesque profitera à environ 7 000 exploitations agricoles.

Une vraie métamorphose pour la région Fès-Meknès, qui ambitionne le désenclavement de la population rurale, avec une répercussion directe sur les conditions de vie des agriculteurs. Ce projet vise à **perenniser l'activité agricole dans la région du Saïss**, l'une des plus importantes régions agricoles du Maroc.

7 000

EXPLOITATIONS AGRICOLES PROFITERONT DE CE CHANTIER

ROYAUME-UNI

SURREY

LE REVÊTEMENT COULÉ À FROID, GRIPFIBRE™

Eurovia regroupe plusieurs business units spécialisées dans le contracting et la production au Royaume-Uni dont EST, experte dans les traitements routiers. **Sa machine de micro-revêtement à froid repose sur un châssis Volvo tridem spécialement adapté et utilise la technologie Schaefer.** Il s'agit d'un véhicule sur mesure dont les spécifications ont été élaborées par Eurovia pour une efficacité optimale. Cet investissement témoigne de son engagement en faveur des enrobés à froid pour le secteur autoroutier, tout comme pour les équipes qui utilisent la machine. Les compagnons disposent du meilleur équipement et de la meilleure technologie, contribuant à renforcer l'esprit d'équipe et à améliorer les performances. Sur les routes du Surrey, EST a mobilisé, en collaboration avec le centre technique Jean Lefebvre, la solution Gripfibre™, un revêtement coulé à froid composé de fibres synthétiques et d'une émulsion de bitume modifié polymère afin d'obtenir une couche d'épaisseur mince et de qualité.



MANCHESTER

PATERSON BUILDING À CHRISTIE NHS FOUNDATION TRUST

Les activités de VINCI Building couvrent six régions en Angleterre et au Pays de Galles. L'Integrated Healthcare Partnership, une *joint-venture* créée à son initiative il y a plus de vingt ans, est aujourd'hui l'entreprise de construction principale du National Health Service. En 2024, VINCI Building a achevé le Paterson Building à la Christie NHS Foundation Trust à Manchester. Cette fondation est membre du Manchester Cancer Research Centre (un partenariat entre The Christie, Cancer Research UK et l'université de Manchester), **l'un des meilleurs centres de recherche sur le cancer au monde.** VINCI Building et ses partenaires BDP Architects, Arup et Imtech ont construit un magnifique bâtiment moderne de 25 000 m² et de dix étages qui fait aujourd'hui figure de chef de file dans la recherche sur le cancer. Il accueille déjà la plus grande équipe de chercheurs en Europe avec 300 scientifiques et 400 cliniciens et personnels opérationnels qui pratiquent la « science en équipe » pour réaliser des essais cliniques couvrant l'entièreté du parcours du patient : prévention, vivre avec le cancer et rémission.



GRAND LONDRES

ECOPARK

Taylor Woodrow est une entreprise de génie civil au Royaume-Uni spécialisée dans les projets d'infrastructures ferroviaires, autoroutières, portuaires, électriques et énergétiques au niveau national et régional. Dans le cadre d'un contrat avec le centre de gestion des déchets de la North London Waste Authority, **un projet innovant de recyclage** a récemment été lancé. Baptisé EcoPark, ce projet comprend un centre de visiteurs et de formation dans l'une des zones urbaines les plus défavorisées du Royaume-Uni. Taylor Woodrow et ses fournisseurs ont créé un bâtiment élégant et original, déconnecté du réseau et permettant d'économiser 200 tonnes de CO₂ opérationnel et plus de 117 000 £ par an en coûts d'exploitation. Son bilan énergétique zéro carbone lui a valu d'obtenir la note Excellent pour la certification BREEAM (meilleure performance énergétique au Royaume-Uni) et de remporter plusieurs prix pour sa conception innovante et l'utilisation de matériaux et de systèmes respectueux de l'environnement.

LONDRES

ZÉRO ÉMISSION

Ringway s'occupe de la gestion et de l'entretien de plus de 44 000 km d'autoroutes locales et stratégiques. Pour son contrat de vingt-cinq ans avec Hounslow Highways dans l'ouest de Londres, Ringway utilise aujourd'hui un camion Volvo FE Electric 6x2 de 26 tonnes, **une première dans le secteur autoroutier au Royaume-Uni.** Il est équipé d'une benne preneuse polyvalente et d'une cabine à entrée basse. Conçu selon des spécifications propres à Ringway (portes à ouverture latérale, ensemble de caméras pour une meilleure visibilité, etc.), le véhicule respecte tous les critères de la norme de vision directe (DVS) de Londres. Le Volvo FE Electric circule sept jours sur sept et parcourt plus de 30 000 km par an dans la zone urbaine de Londres (London Borough). Il a remplacé un véhicule diesel, ce qui a permis de réduire de façon immédiate l'impact de l'entreprise sur l'environnement et de participer aux efforts de Hounslow grâce à la mise en œuvre d'innovations sobres en carbone.



SUD-EST

RAF BRIZE NORTON

Pour soutenir les capacités militaires du Royaume-Uni, VINCI Facilities travaille avec la Défense Infrastructure Organisation (qui dépend du ministère de la Défense) dans le sud-est de l'Angleterre. Les équipes s'assurent que le personnel bénéficie des meilleures installations possibles pour vivre, travailler, se former et se déployer, tant au niveau national qu'international. Les équipes de VINCI Facilities travaillent aux côtés des acteurs militaires et des partenaires de la *supply chain* pour **entretenir les lieux de vie et de travail de toutes les installations militaires de cette zone.** Nos équipes contribuent à ce que les commandements de première ligne (armée de terre, armée de l'air – Royal Air Force (RAF) –, forces interarmées et infrastructures essentielles) soient toujours opérationnels. Grâce à des technologies numériques avancées et à un système pionnier de gestion intégrée du lieu de travail, les équipes de VINCI Facilities offrent des services de gestion d'actifs innovants et efficaces aux bâtiments de l'armée.

AMÉRIQUES OCÉANIE

CANADA OUEST

RÉHABILITATION ET RÉSILIENCE CLIMATIQUE DE LA TRANSCANADIENNE

En Colombie-Britannique, au Canada, le projet Falls Creek a été achevé avec succès en septembre 2024. Ce projet s'inscrit dans le contexte du programme de rénovation des routes de Colombie-Britannique, à la suite des inondations de novembre 2021, et a été mené dans le cadre d'un modèle contractuel de type « Alliance », une première dans la province pour un projet d'infrastructure. Coquitlam Ridge Constructors, BA Blacktop et Carmacks, filiales de VINCI Construction, ont élaboré conjointement avec leur client, le ministère des Transports et de l'Infrastructure de la Colombie-Britannique, le programme de travaux pour la réouverture de cette section de la Transcanadienne. Un certain nombre d'innovations a été mobilisé, notamment des diaphragmes en poutrelles préfabriquées, des panneaux de tablier à pleine profondeur et la construction d'un nouveau pont à trois voies construit hors site et ripé en place, pour lequel Coquitlam Ridge Constructors a reçu un **Prix d'Excellence 2024 Ponts et Structures par la province de la Colombie-Britannique**. Le projet a permis de rétablir la circulation pour les riverains et les communautés Premières Nations, d'améliorer la résilience de l'infrastructure face aux prochains événements climatiques et de créer des passages protégés pour la faune.



CANADA EST

MOBILITÉ AMÉLIORÉE POUR LES COMMUNAUTÉS DU NORD DU QUÉBEC

Dans le nord du Québec, Eurovia et ses filiales locales ont finalisé la **réhabilitation d'un tronçon de 80 km** de la mythique route Billy-Diamond. Dans le cadre de la remise aux normes de la route entre les villes de Matagami

et de Radisson, les travaux ont consisté en des travaux de concassage, de remplacement de ponceaux, de réhabilitation de la chaussée et de glissières de sécurité, soit près de 250 000 t de pierres, 50 ponceaux totalisant plus de 1 650 m de conduites, 158 000 t d'enrobés sur une distance de 80 km. Les travaux ont été effectués sur une route isolée, sur six zones de chantiers simultanés, avec une base travaux temporaire pour héberger jusqu'à 150 compagnons.



80 km

**DE LA MYTHIQUE ROUTE
BILLY-DIAMOND
ONT ÉTÉ RÉHABILITÉS**



AUSTRALIE

PROJET D'INFRASTRUCTURE MONUMENTAL À SYDNEY

En Australie, le projet Sydney Gateway, **nouvelle liaison entre le réseau autoroutier et l'aéroport de Sydney**, qui aura mobilisé 4 300 personnes, a été livré en 2024. Attribué en 2020 au groupement composé de Seymour Whyte et John Holland (50/50), avec la participation de Freyssinet pour son expertise en matière de ponts, le contrat comprenait la construction de plus de 5 km de route, 19 nouveaux ponts et plus de 3 km de nouvelles pistes piétonnes et cyclables. Le projet a également permis d'aménager plus d'1 km de sentier le long du canal Alexandra, situé à proximité, ainsi que deux nouvelles aires de repos et d'installer des œuvres d'art aborigènes sur l'ensemble du projet.

NOUVELLE-ZÉLANDE

CONSTRUCTION D'UNE CONNEXION MAJEURE DANS LA RÉGION DE WHANGAPARAOA

Le projet Ō Mahurangi-Penlink, au nord d'Auckland, bat son plein. Le contrat de type « Alliance », qui associe HEB Construction, Fulton Hogan, Aurecon, Tonkin + Taylor et le client, l'agence de transport néo-zélandaise Waka Kotahi, va permettre la construction d'une **connexion majeure dans la région, qui améliorera significativement la sécurité et le trafic pour les habitants** de la région de Whangaparāoa. HEB Construction a réalisé un million de mètres cubes de terrassements et d'améliorations des sols pour construire une route de 2x2 voies sur 7 km, des passages souterrains et six ponts, dont le premier pont

extradossé de Nouvelle-Zélande sur le fleuve Wēiti, un ouvrage de 530 mètres de long. Le projet comprend également la construction de ponceaux transversaux, de murs de soutènement, de voies à mobilité douce. De nombreuses espèces animales indigènes ont été déplacées et la replantation d'espèces végétales locales le long du corridor autoroutier est en cours.



ÉTATS-UNIS

AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX TERRES DE LA NATION CATAWBA

Le projet Rivercrest Road, situé à Rock Hill, en Caroline du Sud, est mené par Blythe Construction. Achevé début 2025, **il améliore les capacités de transport et soutient le développement de la région**. Les travaux comprennent la construction d'infrastructures routières, de systèmes de drainage des eaux pluviales et d'un pont à poutre en béton à travée unique de plus de 40 m au-dessus de Sturgis Creek. La structure à deux voies est construite avec un système unique de pont intégré au sol renforcé par des géosynthétiques. Il donne accès à près de 120 ha de terres tribales de la nation indienne Catawba.

CHILI

UN PROJET DE RÉGÉNÉRATION URBAINE AU NORD-EST DE SANTIAGO DU CHILI

Le projet de régénération urbaine de la municipalité de Lo Barnechea, située au nord-est de Santiago du Chili, s'est inscrit dans une démarche de préservation du patrimoine et de création d'espaces publics pour améliorer la qualité de vie des habitants notamment les plus âgés. Les travaux confiés à Bitumix ont duré un an et ont inclus la rénovation de plus de 13 000 m² de rues, de 10 000 m² de trottoirs et de 4 700 m² d'espaces verts. L'installation de 135 nouveaux lampadaires, l'aménagement paysager, la construction de jardinières et la mise en place de mobilier urbain tels que des bancs, des tables d'échecs, des sièges, des supports à vélos et des bacs à fleurs, dans une optique d'accessibilité pour tous, ont permis d'améliorer et **d'embellir les infrastructures de la zone, donnant un nouveau visage au quartier**.





Un environnement de travail en pleine mutation

—
Les robots permettent d'améliorer la productivité et la qualité dans la réalisation de tâches répétitives, mais également de réduire la pénibilité pour les compagnons.
—

Nos chantiers et nos sites de production constituent des environnements de travail où interagissent les hommes, les matériels et les matériaux. Ces écosystèmes sont au cœur d'évolutions majeures tant en termes d'expertise et de diversité des profils et des compétences de nos collaboratrices et collaborateurs que d'automatisation, ou robotisation, de certains gestes ou, enfin, de mobilisation de nouveaux matériaux ou de nouvelles modalités constructives.

Sur nos chantiers et nos sites de production, les robots permettent d'améliorer la productivité et la qualité dans la réalisation de tâches répétitives, mais également de réduire la pénibilité pour les compagnons. Manutention des charges lourdes, gestes répétitifs et pénibles, actions à risque pour la santé des opérateurs : **les robots de chantier, de plus en plus autonomes et multitâches**, deviennent une solution performante pour repenser la façon de produire. À l'image du robot de

ponçage, lancé pour les activités de bâtiment en France. Alors que le ponçage est une activité induisant des risques forts de troubles musculosquelettiques (TMS), l'automatisation de cette tâche par un robot, constitué d'une base mobile et d'un bras robotisé équipé d'une ponceuse, fait gagner du temps et réduit la pénibilité et l'exposition des travailleurs.

En parallèle, les robots de chantier offrent aussi un gain de précision aux compagnons. Le robot de traçage, également développé par les équipes bâtiment en France, permet de tracer les marquages au sol de manière plus précise, rapide et économique. Autant d'avantages sur un chantier ! Mobile, équipé d'une tête d'impression et piloté par une tablette contenant le plan AutoCAD, ce robot, guidé en autonomie, obtient en phase de tests une précision de 3 mm en moyenne par rapport aux plans.

VINCI Construction s'attache aussi à répertorier, tester et codévelopper des solutions robotiques pour répondre aux demandes des équipes de chantier. Au Royaume-Uni, où la robotique a été le thème de l'année 2024 en matière d'innovation, plusieurs robots de chantier développés par des start-up partenaires ont été testés pour répondre à des enjeux précis. Comme celui qui lie automatiquement les barres d'armatures au rythme de près de 11 000 liages par jour contre une moyenne de 6 500 pour un travailleur. **Il permet ainsi aux collaborateurs de se concentrer sur des tâches à plus forte valeur ajoutée.** Autre exemple, toujours au Royaume-Uni, un robot développé par une start-up partenaire de VINCI Construction réalise des tâches d'inspection et de maintenance en hauteur ou dans des lieux confinés. Équipé de différents capteurs, il peut par ailleurs transporter une charge utile allant jusqu'à 6 kg.

Ponçage, traçage, mais également carrelage, finitions de poutre en béton ou percement de murs : la robotique sur chantier offre une assistance aux travailleurs pour gagner en efficacité, en précision et en sécurité.

Plus largement, l'automatisation est un terrain de jeu pour toutes les activités de la construction comme la manutention automatique des conduites pour les travaux souterrains ou les trains d'approvisionnement en voussoirs, mortier, matériaux, etc. du tunnelier. De plus, le développement des drones ou des pelles commandées à distance ouvre la voie vers la téléopération ou au sol des grues et des engins sur site fermé.



Œuvrer ensemble pour **la santé et la sécurité de tous**

Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont nos priorités, chaque jour, sur chaque chantier et sur chacun de nos sites de production.

Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue. Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et de sécurité.

Œuvrer ensemble pour **le respect de l'environnement**

Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels.

À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction afin de limiter notre propre empreinte environnementale. Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons afin d'en réduire l'impact dans la durée.

Œuvrer ensemble pour **le respect des droits humains**

Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales.

Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

Œuvrer ensemble pour **l'éthique des affaires**

Fidèle aux attitudes qui nous guident dans tout ce que nous entreprenons, chaque collaborateur doit être vigilant à la bonne application de la charte éthique en ce qui le concerne mais aussi dans son entourage, ou à l'égard des personnes placées sous sa responsabilité.



vinci-construction.com



Ce document est édité par la direction de la communication de VINCI Construction, 1973, boulevard de La Défense, 92000 Nanterre.

Crédits photo : ABP, Gaël Arnaud, Jean-François Badias, Bâtiment France, BC Ministry of Transportation and Infrastructure, Vincent Bedos/Occidrone, Bitumix, Mattia Boero - Punto Rec Studios/TELT, Jérôme Cabanel, [Atelier] Caumes, Augusto Da Silva/Graphix-Images, Bruno Demelin/Graphix-Images, Antoine Doyen, Drone Utility's, DR Menard, DR Nuvia, DR Sixense, DR Soletanche Bachy, DR Terre Armée, DR VINCI Construction, David Durand/Atmos BTP, Eurovia Québec, Femern A/S, Julien Gazeau, Génie Civil France, Laurent Guichardon/Graphix-Images, HEB Construction, Antoine Meyssonier, Photothèque VINCI et filiales, Réseaux France, Route France, 2025 SWVM, Issarawat Tatong/Gettyimages, Seymour Whyte, VINCI Construction USA.

Conception et réalisation : WAT - agencewat.com - 2412_05931.

Ce produit est composé de matériaux issus de forêts bien gérées certifiées FSC® et d'autres sources contrôlées.