

L'essentiel.

2024



**Parce que le monde
n'a jamais eu autant
besoin de construire,
chez VINCI Construction,
nous sommes fiers
d'apporter des solutions
durables et innovantes,
utiles à toutes et à tous.**

En France, à Saint-Denis, VINCI Immobilier requalifie une ancienne friche industrielle dans le cadre du projet d'aménagement Universeine. Avant de devenir un quartier mixte, Universeine – qui intègre le campus Maxwell (la halle Maxwell et le pavillon Copernic) et l'immeuble Bokken, réalisés par VINCI Construction – accueillera en 2024 quelque 6 000 sportifs et accompagnants. Ce Village des athlètes a été inauguré le 29 février 2024.



Le comité exécutif
04

L'édito
05

Notre présence dans le monde
06

VINCI Construction en chiffres
08

Nos métiers
09

Grands Projets
10

Réseaux de spécialité
12

Entreprises de proximité

Bâtiment France
14

Génie civil France
16

Route France
18

Réseaux France
20

Collectivités d'outre-mer
22

Europe et Afrique
24

Royaume-Uni
26

Amériques et Océanie
28

Décarboner le béton
30

**Nos principes
d'action**
31

Santé et sécurité
32

Environnement
33

Droits humains
34

Éthique des affaires
35

Le comité exécutif.

Pierre Anjolas
Président

Stéphane Abry
Directeur général en charge de la division Amériques et Océanie

Robert Bello
Directeur général délégué en charge des divisions Route France et Réseaux France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

Philippe Chavent
Directeur général en charge de la division Réseaux France

Ludovic Demierre
Directeur des ressources humaines

Hugues Fourmentraux
Directeur général délégué en charge des divisions Bâtiment France et Génie civil France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

Gilles Godard
Directeur de la transformation digitale

Patrick Kadri
Directeur général en charge de la division Grands Projets

Thierry Mirville
Directeur financier

Sébastien Morant
Directeur général en charge de la division Europe et Afrique

Laurent Nauche
Directeur général en charge de la division Génie civil France

Manuel Peltier
Directeur général en charge de la division Réseaux de spécialité

Patrick Sulliot
Directeur général délégué en charge des divisions de proximité internationales et de la transformation digitale

Scott Wardrop
Directeur général en charge de la division Royaume-Uni



L'édito

de **Pierre Anjolas**
Président de VINCI Construction

« Une part de plus en plus croissante de nos projets est liée à la mobilité bas carbone, à la production d'énergie renouvelable, au cycle de l'eau ainsi qu'à la résilience climatique et à la protection contre les crues. »

2023 a été une année très solide pour VINCI Construction, tant en termes de chiffre d'affaires que de marge opérationnelle. Tout en appliquant notre politique de sélectivité avec constance, notre taux de marge opérationnelle s'est établi à 4 %, un niveau qui n'avait plus été atteint depuis 2011.

La diversité de nos expertises, l'étendue de notre couverture géographique et l'efficacité de notre organisation renforcent notre résilience.

Concernant la typologie de nos projets, une part de plus en plus croissante d'entre eux est liée à la transition énergétique et environnementale. Ceux associés à la mobilité bas carbone, à la production d'énergie décarbonée, au cycle de l'eau ainsi qu'à la résilience climatique et à la protection contre les crues représentent une part significative des chantiers d'infrastructures. Dans nos activités de bâtiment, nous réalisons de plus en plus de projets de réhabilitation, dans lesquels les travaux de rénovation énergétique s'inscrivent dans de puissantes tendances de long terme pour les adapter aux nouveaux usages. Nous répondons aux enjeux de réduction de l'empreinte carbone des bâtiments et des infrastructures que nous réalisons en transformant nos processus

de conception et de production. Nos initiatives pour réduire nos émissions directes (scopes 1 et 2), telles que le renouvellement de notre parc d'engins et de véhicules, l'optimisation de la logistique d'approvisionnement de nos chantiers ou la transformation de nos usines d'enrobés routiers, vont de pair avec le développement de matériaux et modes constructifs à impact carbone réduit (scope 3) comme le béton bas carbone ou le bois.

Dans un environnement macroéconomique incertain, la résilience de notre activité sera soutenue par la diversité de nos expertises et de nos expositions géographiques, ainsi que par notre modèle d'organisation qui allie un fort ancrage territorial et la capacité à mobiliser nos équipes en réseau, générant ainsi une grande variété de contrats, depuis les chantiers de proximité et les opérations de maintenance, les interventions techniques de pointe, jusqu'aux grands projets.

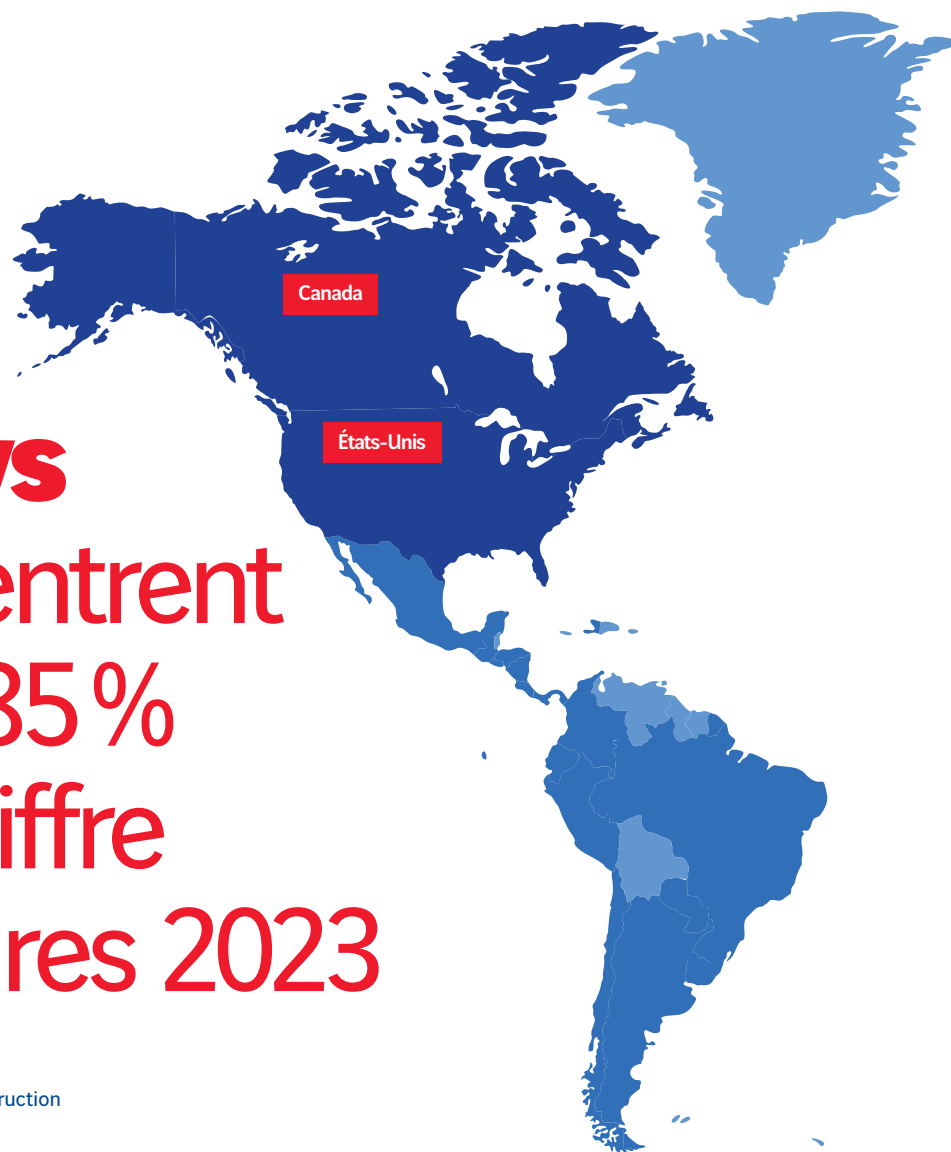
Notre présence dans le monde

Plus de 100 pays

Présent dans une centaine de pays, VINCI Construction couvre un ensemble sans équivalent d'expertises dans tous les métiers de la construction.

9 pays
concentrent
+ de 85 %
du chiffre
d'affaires 2023

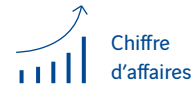
- 9 pays principaux
- Présence de VINCI Construction



Les chiffres 2023

+ de **119 000**

collaborateurs



Chiffre d'affaires

31,5 Mds €



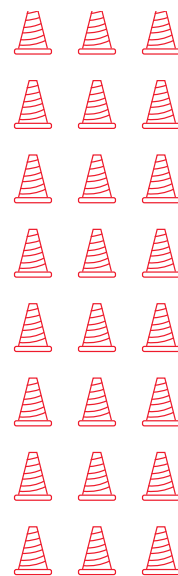
4%

de résultat opérationnel sur activité

1 300

business units

chantiers



€ Montant du contrat moyen

450 000 €

70 000

Nos métiers

VINCI Construction tire sa résilience d'un modèle qui lui assure une présence optimale sur ses marchés. Au sein d'une organisation structurée en trois grands piliers complémentaires, ses équipes s'engagent au quotidien auprès de ses clients, quelles que soient la taille, la nature et la localisation de leurs projets et accompagnent les grandes transformations de la société.

Grands Projets

P. 10

Réseaux de spécialité

P. 12

Entreprises de proximité

P. 14



Nos métiers

Grands Projets

La division Grands Projets, qui regroupe les activités de VINCI Construction Grands Projets, Dodin Campenon Bernard, VINCI Construction GeoInfrastructure et Spiecapag, réalise d'importants chantiers d'infrastructures de transport ou hydrauliques.

majeur pour la ligne 15 Ouest (groupement associant VINCI Construction et VINCI Energies). Le projet du tunnel Euralpin Lyon-Turin et la Nouvelle Route du littoral à La Réunion (plus long viaduc en mer de France) illustrent une expertise de pointe. Au Royaume-Uni, le chantier de la ligne à grande vitesse HS2 (infrastructure complexe de viaducs et tunnels) et, au Danemark, celui du tunnel immergé du Femern sont des infrastructures de haute technicité au service de la mobilité.

En Égypte, l'engagement de longue durée dans le métro du Caire se poursuit, tandis qu'aux États-Unis, le projet Hampton Roads Bridge-Tunnel vise à améliorer le trafic en Virginie. Au Canada, des projets variés, comme le contournement de Calgary, le train léger à Ottawa, la rénovation du tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine à Montréal et les travaux de l'Ontario Line à Toronto, participent à la modernisation des infrastructures.

En Colombie, la réhabilitation de l'autoroute Bogotá-Girardot et, en Nouvelle-Zélande, la construction du City Rail Link à Auckland se démarquent par leur haute technicité et leur approche d'inclusion locale envers les habitants.



Métro du Caire en Égypte, phase B de la ligne 3.

Les infrastructures de transport au cœur des besoins de mobilité

En France, les travaux du Grand Paris Express, plus grand programme de mobilité urbaine en Europe, dominent l'activité: livraison des travaux de génie civil des lignes 15 Sud et 14 Sud, poursuite sur la ligne 18 et attribution d'un marché

Le Femern offrira des alternatives de mobilité plus durable avec des voies ferroviaires et routières.



Des infrastructures énergétiques pour accompagner la transition

Dans le secteur énergétique, VINCI Construction a réalisé d'importantes infrastructures, telles qu'un réservoir de stockage de gaz naturel liquéfié à Rotterdam (180 000 m³ de capacité) aux Pays-Bas, l'extension du terminal méthanier sur l'île de Grain au Royaume-Uni, ainsi que la construction d'un gazoduc en Colombie-Britannique, au Canada. En France, la participation au projet ITER a marqué l'achèvement de la construction d'un complexe pour la recherche sur la fusion nucléaire, illustrant la diversité et l'ampleur des compétences de VINCI Construction dans la réalisation de projets d'infrastructure complexes à l'échelle mondiale.



18 km

Longueur du tunnel du Femern (Danemark - Allemagne), le plus long tunnel immergé au monde



La retenue d'eau de Springbank près de Calgary au Canada.



Des infrastructures hydrauliques face aux enjeux de résilience climatique

VINCI Construction mène d'importants projets associés à la gestion de la ressource en eau, à la production d'énergie renouvelable et aux enjeux de résilience climatique: à Londres, le Thames Tideway Tunnel, un système de transfert et de stockage des eaux pluviales et usées, destiné à réduire la pollution de la Tamise grâce à des tunnels (5,5 et 4,6 kilomètres) et des puits sous le fleuve; au Maroc, la station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen (350 MW de capacité); au Sénégal, le barrage de Sambangalou, pour la production d'énergie renouvelable (400 GWh d'énergie renouvelable par an) et l'irrigation; au Cambodge, la station de traitement d'eau potable de Bakheng pour approvisionner 1,5 million d'habitants; au Canada, la retenue d'eau de Springbank, conçue pour protéger Calgary des inondations.

Nos métiers

Réseaux de spécialité

Les entreprises des réseaux de spécialité de VINCI Construction avec Soletanche Bachy, Menard, Terre Armée, Freyssinet, Nuvia et Sixense, réunissent un ensemble d'expertises techniques sans équivalent dans l'univers de la construction et de l'ingénierie.

Mur de soutènement sur la ligne Trillium du métro léger d'Ottawa au Canada.



Soletanche Bachy, l'un des leaders mondiaux des fondations, a participé à de nombreux projets d'infrastructures de mobilité, parmi lesquels la ligne ferroviaire à grande vitesse

HS2 au Royaume-Uni, l'extension du métro Ang Mo Kio à Singapour. Dans les ouvrages énergétiques et hydrauliques, les principaux chantiers ont concerné la centrale solaire Ras Laffan au Qatar, le barrage de Chimney Hollow (Colorado) et le réservoir d'Arbuckle (Texas) aux États-Unis. Par ailleurs, Soletanche Bachy a été impliqué dans la construction d'usines de batteries aux États-Unis et en Hongrie. En matière d'innovation, Soletanche Bachy a mis en œuvre les premières fondations en béton bas carbone Exegy® au Mexique (projet Sullivan 25).

Menard, spécialiste de la reconnaissance, de l'amélioration et de la dépollution des sols, a maintenu un haut niveau d'activité, grâce notamment à de solides performances en Australie, au Moyen-Orient et aux États-Unis, où sa présence a été renforcée par plusieurs opérations récentes de croissance externe. L'activité en Amérique du Nord a été tirée par différents projets de construction d'usines de véhicules électriques et de batteries. Ainsi, sur le nouveau site du groupe automobile Linamar à Welland (Ontario, Canada), les solutions de *generative design* de Menard ont permis de réduire les quantités de matériaux mis en œuvre et d'intégrer des formulations de béton bas carbone. En fin d'année, l'acquisition de Geotech au Canada, après celle de Lankelma au Royaume-Uni en 2022, est venue renforcer les positions de Menard dans le métier de la reconnaissance des sols.

1000 t

de béton précontraint mis en œuvre sur la ligne 18 du Grand Paris Express par Freyssinet



Terre Armée, spécialiste des structures et talus raidis en Terre Armée®, murs de soutènement et voûtes en béton préfabriquées, a poursuivi la diversification de ses offres en protection et renforcement géosynthétique des sols. Plusieurs chantiers sont à mentionner au Royaume-Uni (Winchburgh Canal Bridge, Écosse), en Australie (Ovingham Crossing), aux États-Unis (I-65 North Split, Indianapolis), au Canada (ligne Trillium du métro léger d'Ottawa) et au Brésil (accès au stade de l'État du Minas Gerais, à Belo Horizonte).

Freyssinet, spécialiste des structures, accompagne la forte demande en construction neuve et en réparation d'ouvrages existants, mais aussi l'étanchéité des ouvrages hydrauliques. Parmi ses principales réalisations, l'entreprise est intervenue sur la ligne 18 du Grand Paris Express, en France; la ligne HS2 au Royaume-Uni; les ponts Rama III-Dao Khanong en Thaïlande, à Bangkok, et My Thuan 2 au Vietnam, sur le fleuve Mekong (systèmes de haubans); le pont Industrial à Concepción, au Chili (installation d'isolateurs sismiques); le tunnel autoroutier Fort McHenry à Baltimore, aux États-Unis (réparation des bétons); le métro de la ville de Monterrey au Mexique (réhabilitation des piles d'un viaduc).

Nuvia, spécialiste des projets, services et produits en milieu industriel hautement réglementé, principalement dans le nucléaire, accompagne les campagnes d'arrêt de tranche sur le parc nucléaire d'EDF en France et fournit des prestations de services de radioprotection sur douze sites nucléaires au Royaume-Uni. De nouveaux contrats ont été remportés aux Émirats arabes unis pour la centrale nucléaire de Barakah (gestion des déchets d'équipements de protection), en Suède pour la formation et la mise à disposition

de préventeurs sécurité pour la raffinerie Nynas AB à Nynäshamn et, en Belgique, pour la réalisation d'une ligne automatisée de caractérisation des déchets dans la centrale nucléaire de Doel.

Construction d'un viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express.

Sixense, qui réalise souvent ses activités en collaboration avec d'autres entités de VINCI Construction, est porté par les métiers d'ingénierie de diagnostic des ouvrages existants, du digital et de monitoring des infrastructures, à l'exemple de la surveillance mise en place sur le pont de pierre à Bordeaux en France.

À Singapour, extension de la station de métro Ang Mo Kio.



Nos métiers

Entreprises de proximité

Regroupant de multiples entreprises profondément ancrées dans les territoires, partout dans le monde, ce réseau repose sur un principe simple : une équipe focalisée sur un métier principal, dans un territoire défini au plus près de ses clients.

Bâtiment France

— Des chantiers très diversifiés

De nombreuses références illustrent l'étendue des champs d'action des équipes de la division Bâtiment France. Dans l'immobilier tertiaire : par exemple, les tours The Link à La Défense et To-Lyon à Lyon, la rénovation du siège historique de L'Oréal à Paris, l'ensemble tertiaire situé sur le boulevard du Mercantour à Nice. VINCI Construction réalise également des bâtiments industriels et logistiques : l'usine de batteries électriques de l'entreprise japonaise Envision AESC pour Renault dans les environs de Douai (Nord) ; l'unité de cogénération de l'usine Solvay à Dombasle-sur-Meurthe (Meurthe-

et-Moselle) ou encore les pôles logistiques de Lidl à Saint-Augustin (Pas-de-Calais) et à Honguemare-Guenouville (Eure), et de Thales à Cholet (Maine-et-Loire). Autres secteurs importants, celui de la sécurité et de la défense avec l'hôtel des polices de Nice ou la modernisation de la base aérienne 115 d'Orange (Vaucluse) et celui de l'hôtellerie et des résidences de prestige avec les interventions au Four Seasons George V à Paris, la rénovation-extension du Carlton-Cannes, l'hôtel voco® à Beaune (Côte-d'Or) et La Porte Bleue à Marseille.

↑ La tour To-Lyon, située dans le quartier de La Part-Dieu à Lyon.



↑ Groupe hospitalier universitaire Paris psychiatrie & neurosciences, pôle Neuro Sainte-Anne, Paris 14°.

— Au service de la santé, de la culture et du sport

Pour la santé : les opérations menées dans les centres hospitaliers de Nantes, en Loire-Atlantique (le plus important projet de construction hospitalière de ce type en Europe), Rennes (Ille-et-Vilaine), Reims (Marne), Lens (Pas-de-Calais), Caen (Calvados), Nîmes (Gard) et Montpellier (Hérault).

Pour l'éducation et la recherche : la transformation du site de Telecom Paris dans la capitale ; le centre de formation et d'innovation Tangram du groupe CMA CGM, à Marseille ; le campus de l'École supérieure des métiers artistiques, section cinéma, à Bordeaux ; la bibliothèque métropolitaine de Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme). Pour la culture : à Paris, la future Maison LVMH/Arts-Talents-Patrimoine, dans le bois de Boulogne, et la transformation de l'ancien Louvre des antiquaires en lieu dédié à l'art contemporain ; la réhabilitation du château de Villers-Cotterêts (Aisne) pour y accueillir la Cité internationale de la langue française ; le parc des expositions de Chartres (Eure-et-Loir). Pour le sport et les loisirs : à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis) le Village des athlètes pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 dans le cadre du projet Universeine ; le stade de la Meinau à Strasbourg ; l'UCPA Sport Station à Bordeaux ; la LDLC Arena dans la métropole de Lyon.

— Réhabilitation et habitats générationnels

La réduction du nombre de projets en construction neuve a été contrebalancée par une activité importante en réhabilitation, notamment dans l'habitat social. VINCI Construction a réalisé de nombreux programmes sur tout le territoire, depuis les résidences pour étudiants (Maisons d'Égypte et de la Chine à Paris, Patio Brazza à Bordeaux), pour seniors (Le Clos de l'Arsenal à Dijon, en Côte-d'Or, une résidence autonomie à Eyzin-Pinet, en Isère) ou les résidences en coliving (Cité internationale de la recherche à Nanterre, dans les Hauts-de-Seine, Olympium

à Villeneuve-d'Ascq, dans le Nord) jusqu'aux grands programmes, tels l'îlot Saint-Germain et l'ensemble Picpus à Paris, les Jardins d'AbraXas à Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis) ou encore Les Jetées à Huningue (Haut-Rhin).



→ La solution REHASKEEN® mise en œuvre au sein de l'École nationale vétérinaire de Toulouse.



↑ Le pont de Charmes-sur-Rhône en Ardèche.

Génie civil France

— Répondre aux enjeux de société

Notamment avec des infrastructures de mobilité comme la poursuite du projet Cœur d'aéroport Marseille-Provence; le pont Anne-de-Bretagne à Nantes; le renforcement de trois viaducs sur l'A9 et l'ouvrage de franchissement du canal du Rhône à Charmes-sur-Rhône (Ardèche); la modernisation de la gare Matabiau, à Toulouse, et la couverture des voies ferrées du quartier Masséna-Chevaleret à Paris; les ouvrages associés aux pôles d'échanges multimodaux de Lyon Part-Dieu et de Quimper (Finistère); l'extension-rénovation de bâtiments pour Airbus à Montoir-de-Bretagne (Loire-Atlantique) et Toulouse-Blagnac.

Mais aussi pour accompagner la transition énergétique des régions: la centrale de production d'énergie décarbonée créée par Swiss Krono France sur son site industriel de Sully-sur-Loire (Loiret); la station d'épuration Haliotis2 et la modernisation de l'usine de valorisation énergétique à Nice; la plateforme de transformation et de valorisation des déchets verts de la communauté de communes du golfe de Saint-Tropez (Var) avec la division Réseaux France; les travaux de génie civil nucléaire réalisés sur plusieurs centrales EDF et sur le site Orano de Pierrelatte (Drôme).

17

ouvrages de service entre les gares de Noisy-Champs et Créteil-L'Échat du Grand Paris Express



— Des projets transversaux avec d'autres divisions de VINCI Construction

Les filiales de la division Génie civil France participent, aux côtés de celles des Grands Projets, aux chantiers majeurs de la liaison ferroviaire Lyon-Turin et du Grand Paris Express. Pour ce dernier, elles pilotent la construction et l'aménagement de la gare de Noisy-Champs et l'aménagement de celle de Châtillon-Montrouge, les travaux

de dix-sept ouvrages de service entre les gares de Noisy-Champs et de Créteil-L'Échat, ainsi que ceux d'ouvrages annexes sur les lignes 15 Sud et 16. De nombreux travaux d'ancrage et de fondations, notamment dans le cadre des projets hospitaliers, ont également été réalisés par la division Bâtiment France.



La gare de Noisy-Champs, à l'intersection des lignes 15 et 16 du métro et de la ligne A du RER, l'une des infrastructures emblématiques du Grand Paris Express.



— Réhabiliter et moderniser les infrastructures

Plusieurs commandes importantes ont été obtenues, par ailleurs, pour les travaux de génie civil liés à la réhabilitation de la gare d'Austerlitz et la création d'une salle d'échanges en infrastructure, à Paris, la modernisation de la cimenterie Calcia d'Airvault (Deux-Sèvres), ainsi que la contribution à la construction, avec VINCI Energies, de deux stations de conversion d'énergie électrique d'une capacité cumulée de 2 GW, dans le cadre du projet Inelfe d'interconnexion entre la France et l'Espagne.



La cimenterie Calcia d'Airvault, au cœur du Poitou.



Route France

↑ Rénovation des chaussées de l'autoroute A9.

— Des chantiers pour toutes les mobilités

Les principales opérations conduites durant l'année ont concerné différents secteurs.

- Dans le secteur autoroutier et routier, des chantiers sur les axes interurbains A9, A10, A61, A62, A63, A660 près de Bordeaux ou encore sur la M35 à Strasbourg;
- Dans les infrastructures de transport urbain et les mobilités actives, la création ou l'extension de lignes de tramway à Marseille, à Bordeaux et en Île-de-France; l'aménagement de lignes de bus de nouvelle génération, notamment dans les agglomérations de Bordeaux (bus express 100 % électrique), de Toulouse et de Nancy; la réalisation de pistes cyclables ou de voies vertes à Angers, à Strasbourg et sur la véloroute 52 dans la Marne;

- Dans les travaux d'aménagement urbain, le réaménagement de la porte Maillot à Paris; la requalification des voiries et espaces publics de quartiers urbains à Pau (Pyrénées-Atlantiques), à Nantes, à Toulouse, et des cœurs de ville de Dunkerque (Nord) et de La Réole (Gironde);
- Dans le secteur des plateformes logistiques, industrielles et commerciales, la nouvelle chaîne d'assemblage de l'Airbus A321neo à Toulouse; le futur parc des expositions de Chartres (Eure-et-Loir); la plateforme multimodale DLI-Sud liée au grand port maritime de Dunkerque; les plateformes logistiques des groupes SEB à Bully-les-Mines (Pas-de-Calais) et Colruyt à Choisey (Jura).



— Préparer les Jeux de Paris 2024

Les filiales de la division ont participé à l'aménagement de plusieurs sites associés aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024: le Village des athlètes à Saint-Denis; le complexe sportif Marie-Curie à Nogent-sur-Oise (Oise), réhabilité et agrandi pour accueillir un dojo; l'ensemble immobilier Olympium à Villeneuve-d'Ascq (Nord), qui hébergera les équipes de basketball et de handball; le réaménagement des abords du Grand Palais, de la fontaine de Varsovie dans les jardins du Trocadéro et de la nouvelle enceinte La Chapelle Arena dans la capitale.

← L'ensemble Olympium, à Villeneuve-d'Ascq, accueillera les athlètes olympiques.

— Adapter les villes au changement climatique

Les entreprises routières de VINCI Construction sont intervenues sur un nombre croissant de chantiers d'adaptation au changement climatique (lutte contre les îlots de chaleur urbains, aménagement de parcs et de jardins, désimperméabilisation des sols) en déployant notamment leur nouvelle offre intégrée Revilo®.

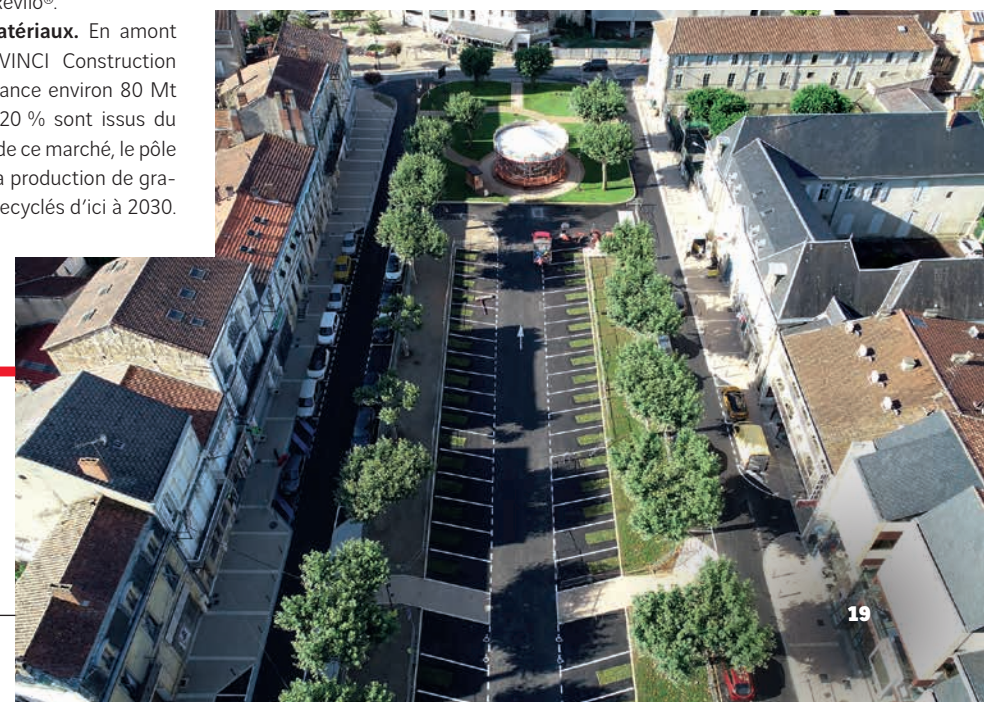
Le leader français des matériaux. En amont des activités de travaux, VINCI Construction produit chaque année en France environ 80 Mt de granulats dont près de 20 % sont issus du recyclage. Leader en France de ce marché, le pôle a pour objectif de doubler sa production de granulats à base de matériaux recyclés d'ici à 2030.

En 2023, VINCI Construction a d'ailleurs remporté le marché de valorisation des matériaux d'excavation du versant français du tunnel de base du Mont-Cenis (Savoie), sur le chantier de la liaison ferroviaire Lyon-Turin, dans la continuité des travaux de génie civil.

↓ L'offre Revilo® mise en œuvre sur la place Gambetta à Bergerac en Dordogne.

8

filières de collecte responsable pour Ogéo, gamme de granulats à forte technicité et bas carbone



1 750 km

de voies ferrées renouvelées en France dans le cadre du programme de modernisation du réseau français



Réseaux France

↑ Régénération des voies du RER C, campagne annuelle Castor.

Moderniser le ferroviaire, être les premiers sur le terrain

L'activité ferroviaire de la filiale spécialisée ETF a été soutenue sur l'entretien-maintenance et la modernisation des infrastructures existantes, principalement pour SNCF Réseau. Grâce à l'utilisation de deux trains-usines, 81 kilomètres de voies ont été régénérés intégralement en 2023, à un rythme qui a pu atteindre 400 mètres de voies en une séquence nocturne. ETF a également mené des chantiers de modernisation sur la ligne Lannemezan-Tarbes (Hautes-Pyrénées) et sur le contournement ferroviaire des sites industriels de Donges (Loire-Atlantique). Aux côtés d'autres divisions du pôle Réseaux et de VINCI Energies, les équipes d'ETF vont également réaliser, pour

le Grand Paris Express, les travaux d'équipement des voies de la future ligne 15 Ouest. L'activité de Terélian, réalisée le plus souvent en synergie avec d'autres divisions du pôle, s'est répartie sur une importante diversité de chantiers associés à des grands projets urbains (pôle d'échanges multimodal de Lyon Part-Dieu), des infrastructures routières (contournement de Mende en Lozère), ferroviaires (tramway du Mont-Blanc en Auvergne Rhône-Alpes, liaison CDG Express-zone C en Île-de-France) ou à des ouvrages de protection contre les inondations, tel le bassin endigué de stockage temporaire des eaux de la Seine, avec ses réseaux de drainage, au sud-est de Paris (près de 10 millions de mètres cubes).

— Préserver la ressource en eau

Depuis 2023, les activités de VINCI Construction dans le domaine des réseaux hydrauliques sont regroupées, en France métropolitaine, au sein de Sogea Environnement, qui dispose de toutes les expertises requises pour intervenir en conception, construction, réhabilitation et maintenance d'équipements, à chaque étape du cycle de l'eau avec :

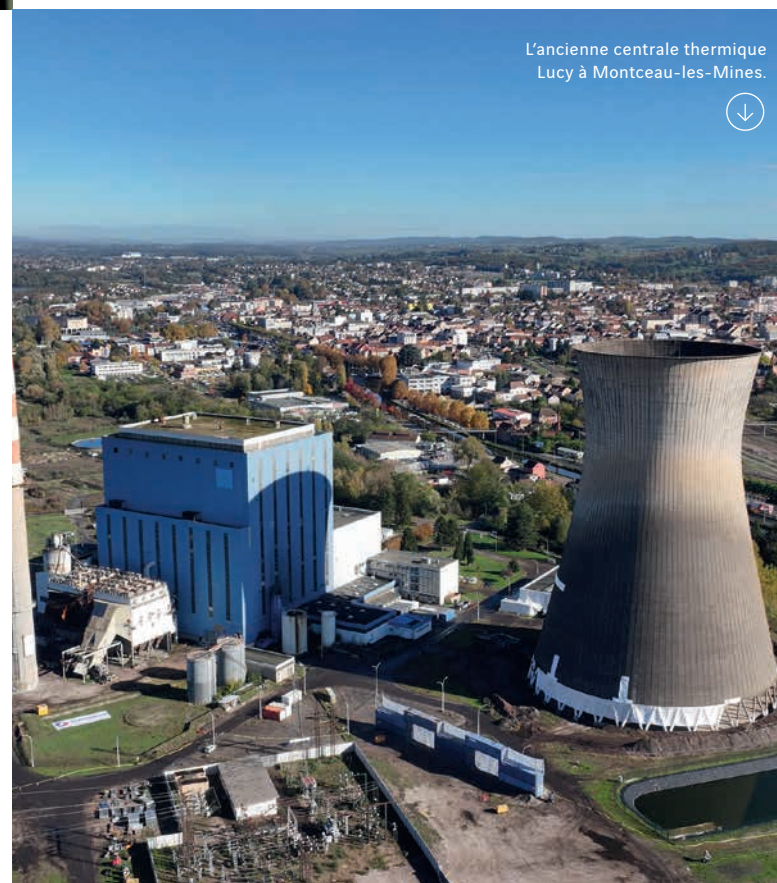
- un grand nombre de chantiers de proximité (entretien, renouvellement et déviation de réseaux d'eau potable et d'assainissement) ;
- la construction ou la modernisation de grands équipements tels que la station d'épuration de Pierre-Bénite, dans la métropole de Lyon aux côtés de la division Génie civil France, ou la nouvelle usine de production d'eau potable de Carbonne (Haute-Garonne). L'activité de travaux maritimes et fluviaux, exercée par Océlian, a concerné notamment

la reconstruction de postes et de quais dans les ports de Bayonne (Pyrénées-Atlantiques) et de Montoir-de-Bretagne (Loire-Atlantique), ainsi que le projet Marineff, à Cherbourg, dont la finalité est de réaliser des infrastructures marines qui améliorent la qualité des eaux côtières le long de la Manche.

La station d'épuration de Pierre-Bénite traite les eaux usées et pluviales du Grand Lyon. →



L'ancienne centrale thermique Lucy à Montceau-les-Mines. ↓



— Déconstruire pour régénérer, équiper pour mettre en sécurité

En parallèle des chantiers de déconstruction d'ouvrages d'art ou d'immeubles de bureaux et de logements (tours de la cité de La Savine à Marseille), VINCI Construction a réalisé d'importantes opérations dans le secteur industriel, parmi lesquelles la déconstruction de la centrale thermique de Lucy, à Montceau-les-Mines (Saône-et-Loire), et celle de l'ancienne usine automobile Stellantis de Saint-Ouen-sur-Seine (Seine-Saint-Denis).

Les filiales spécialisées dans les équipements de la route (marquage au sol, signalisation verticale, produits de sécurité) sont intervenues sur diverses infrastructures routières (A7, A480, boulevard périphérique parisien) et aéroportuaires (Strasbourg-Entzheim, Annecy Mont-Blanc, Limoges-Bellegarde).

← Consolidation des digues de l'aéroport
Roland-Garros à La Réunion.

Collectivités d'outre-mer

Dans les activités de bâtiment, les filiales locales sont intervenues en Martinique (ensemble immobilier Z'Abricots Bay à Fort-de-France, extension de la cité hospitalière Mangot Vulcin au Lamentin), en Guadeloupe (établissements scolaires), en Guyane (centrale EDF du Larivot) et en Nouvelle-Calédonie (siège de Cegelec). Les activités de travaux publics ont porté principalement sur des infrastructures aéroportuaires : consolidation des digues de l'aéroport Roland-Garros à La Réunion, modernisation de l'aéroport Aimé-Césaire en Martinique, réfection des pistes de l'aéroport de Nouméa-La Tontouta en Nouvelle-Calédonie, ainsi que sur le premier projet de transport en commun en site propre à Mayotte.

Europe et Afrique



↑ Le Musée d'art moderne de Varsovie en Pologne.

Les travaux d'infrastructures routières sont le premier domaine d'activité de VINCI Construction en **Allemagne**. Eurovia y a achevé la rénovation d'une section de l'autoroute A4, entre Nossen et Wilsdruff (Saxe) et poursuivi, en synergie avec la division Grands Projets, les travaux de la nouvelle route fédérale B247 pour le compte de VINCI Highways (VINCI Concessions). Parmi les nombreux chantiers dans les différents länder, la construction du nouveau pont Tegeler Brücke à Berlin; l'extension d'une station de transformation d'électricité à Güstrow (Mecklembourg-Poméranie-Occidentale);

la modernisation de la place centrale Altmarkt à Dresde (Saxe) ou la rénovation des voies d'accès au stade de football du club Borussia Dortmund (Rhénanie-du-Nord-Westphalie). En **République tchèque**, les principaux chantiers d'infrastructures routières ont porté sur l'autoroute D4, pour le compte de VINCI Highways et sur les contournements autoroutiers de Louny (D7), en Bohême du Nord, et de Třinec (nouvelle liaison entre l'autoroute D48 et la frontière slovaque), ainsi qu'en Slovaquie, sur le contournement de Prešov (R4), incluant un tunnel de 2 kilomètres de long.

La filiale de génie civil SMP a achevé la construction d'un réservoir dans le quartier Hostivař, à Prague – qui améliore la protection de la capitale tchèque contre les risques d'inondation – et a remporté le contrat de construction d'une nouvelle centrale hydroélectrique près de Prague (Klecany). Dans le bâtiment, Průmstav réalise pour sa part plusieurs ensembles résidentiels dans la capitale tchèque.

Dans les activités de bâtiment en **Pologne**, Warbud est intervenu principalement dans les secteurs de la santé (bâtiments hospitaliers à Lublin, Szczecin, Poznań et Otwock) et des équipements publics (siège du tribunal de district de Legionowo et Gdynia, parcs aquatiques de Polkowice et Plock, Musée d'art moderne de Varsovie). Eurovia Polska, pour les travaux routiers, a achevé le réaménagement du centre-ville de Gliwice et d'une rue historique de Bytom, et a mis en œuvre la technologie Power Road® (route productrice d'énergie thermique) sur une voie d'accès à ses nouveaux bureaux de Rzeszów. Eurovia en **Lituanie** et TREV-2 en **Estonie** participent au projet Rail Baltica Railway, ligne ferroviaire qui reliera à terme l'Estonie, la Lettonie et la Lituanie et permettra la connexion entre les États de la mer du Nord et l'Europe continentale.

En **Espagne**, une partie de l'activité routière porte sur la gestion par Probisa de dix contrats de services de maintenance, qui représentent 2 800 kilomètres de voiries.

↓ L'université Mohammed VI Polytechnique à Rabat, au Maroc.



↑ Travaux de l'autoroute D4 dans le cadre du premier partenariat public-privé autoroutier en République tchèque.

Dans son métier historique des travaux routiers en **Afrique**, Sogea-Satom a réalisé ses principaux chantiers en Côte d'Ivoire (route de Dabou), au Niger (RN7), au Tchad (routes Kelo-Pala et Goudji-Djermaya, réhabilitation de voiries à N'Djamena) et en Guinée équatoriale (route Acam-Oboroncuhu).

Au Bénin, le projet de la route des Pêches englobe la construction d'un tronçon de 42 kilomètres et de 25 ouvrages hydrauliques ainsi que celle d'écoles et de voies d'accès destinées aux communautés environnantes. L'activité a été soutenue dans les travaux hydrauliques grâce aux projets menés en Côte d'Ivoire (nouvelle usine de traitement d'eau potable d'Aghien à Abidjan); au Burundi (station d'épuration de Bujumbura); en Tanzanie (station de traitement d'eau potable à Mwanza) et en Ouganda, où Sogea-Satom réalise, avec la division Grands Projets, le nouveau système d'alimentation en eau potable du district de Mbarara. Très actif également sur le marché du bâtiment, Sogea-Satom a achevé, au Tchad, la rénovation de la cathédrale de N'Djamena et poursuivi d'importants projets au Bénin (pôle agroalimentaire du Grand Nokhou à Abomey-Calavi), et au Maroc (université Mohammed VI Polytechnique et centre de conférences à Rabat, campus universitaire à Ben Guerir, résidences Le Phare du Carrousel à Rabat, tour Borj Attijari à Casablanca).

75 000 arbres

d'essences locales vont être plantés dans le cadre du projet de la route des Pêches (Bénin)

Royaume-Uni

Dans les travaux routiers, les équipes d'Eurovia réalisent de nombreux contrats en cours avec National Highways, Transport for London et les comtés de Surrey, Hertfordshire, Essex et Worcestershire, auxquels se sont ajoutés deux nouveaux contrats confiés par le comté de Buckinghamshire et le district de North Somerset. La filiale de maintenance routière **Ringway** gère plus de 50 000 kilomètres de routes et autoroutes et poursuit ses investissements dans des flottes de véhicules 100 % électriques afin de réduire les émissions de carbone de ses opérations journalières.

Taylor Woodrow, la filiale de génie civil, a poursuivi le grand chantier ferroviaire HS2, en groupement avec Balfour Beatty et Systra, dans le cadre duquel elle réalise notamment la gare Old Oak Common à Londres. L'activité a été importante également dans les infrastructures d'électricité et d'énergie. Taylor Woodrow s'est notamment associé à Omexom (VINCI Energies)

pour participer à la modernisation du réseau national de transport d'électricité à haute tension et à sa transition vers les énergies renouvelables. L'activité de bâtiment a été soutenue par de nombreux projets hospitaliers, tels que le Paterson Cancer Research Centre de l'hôpital Christie à Manchester.

Dans le secteur résidentiel, **VINCI Building** a réalisé le projet New Victoria, à Manchester, et une résidence d'étudiants à Bristol pour l'université de l'Ouest de l'Angleterre, l'un des plus grands projets visant la certification Passivhaus dans le pays.

Enfin, les équipes de **VINCI Facilities** collaborent notamment avec le ministère de la Défense (maintenance d'une soixantaine de sites dans le sud-est de l'Angleterre) et les groupes Shell et Mercedes-Benz. Elles ont également remporté de nouveaux contrats avec l'University College de Londres (UCL), Transport for Wales et la Croix-Rouge britannique.

La gamme de granulats recyclés Recofoam® offre une technique de réfection des chaussées efficace et écologique.



Amériques et Océanie

↓
Rénovation de la rue
Sainte-Catherine
à Montréal (Québec)
au Canada.



— Développement des activités routières et d'infrastructures en Amérique du Nord

Aux **États-Unis**, les filiales locales de VINCI Construction ont mené des projets de construction et de rénovation d'infrastructures routières dans les dix États de la côte Est et Sud où elles sont présentes. Les équipes ont réalisé la rénovation des pistes de l'aéroport international d'Orlando (Floride) et la rénovation de quatre ponts autoroutiers sur l'I-95, dans la ville de Pittsfield (Maine). En Caroline du Nord, la filiale Blythe a poursuivi le chantier d'élargissement de l'I-485 sur 29 kilomètres et achevé, avec Terre Armée (Réseaux de spécialité), celui de l'extension de la NC-540 à la périphérie de Raleigh, capitale de l'État, afin d'y décongestionner le trafic.

Pour approvisionner ses différents chantiers, VINCI Construction dispose de 43 centrales d'enrobés et gère un réseau de carrières produisant 1,2Mt de granulats par an.

Au **Canada**, Eurovia a fait l'acquisition de Recy-Béton, entreprise spécialisée dans la récupération et le recyclage de résidus de construction, et remporté ou poursuivi plusieurs chantiers importants : réfection sur 80 kilomètres des

chaussées de la route Billy-Diamond et des pistes de l'aéroport de La Tuque au Québec; rénovation de la rue Sainte-Catherine dans le centre historique de Montréal. Dans l'ouest du pays, VINCI Construction a acquis HJR Asphalt LP, l'une des principales entreprises de travaux routiers de la province de la Saskatchewan. En Alberta, la filiale Carmacks a achevé la réalisation, avec la division Grands Projets, de la dernière section du périphérique de Calgary avec dix mois d'avance sur la date prévue.

28 %

Réduction de l'intensité énergétique de l'usine d'enrobés de Garner, résultat reconnu par The US Environmental Protection Agency

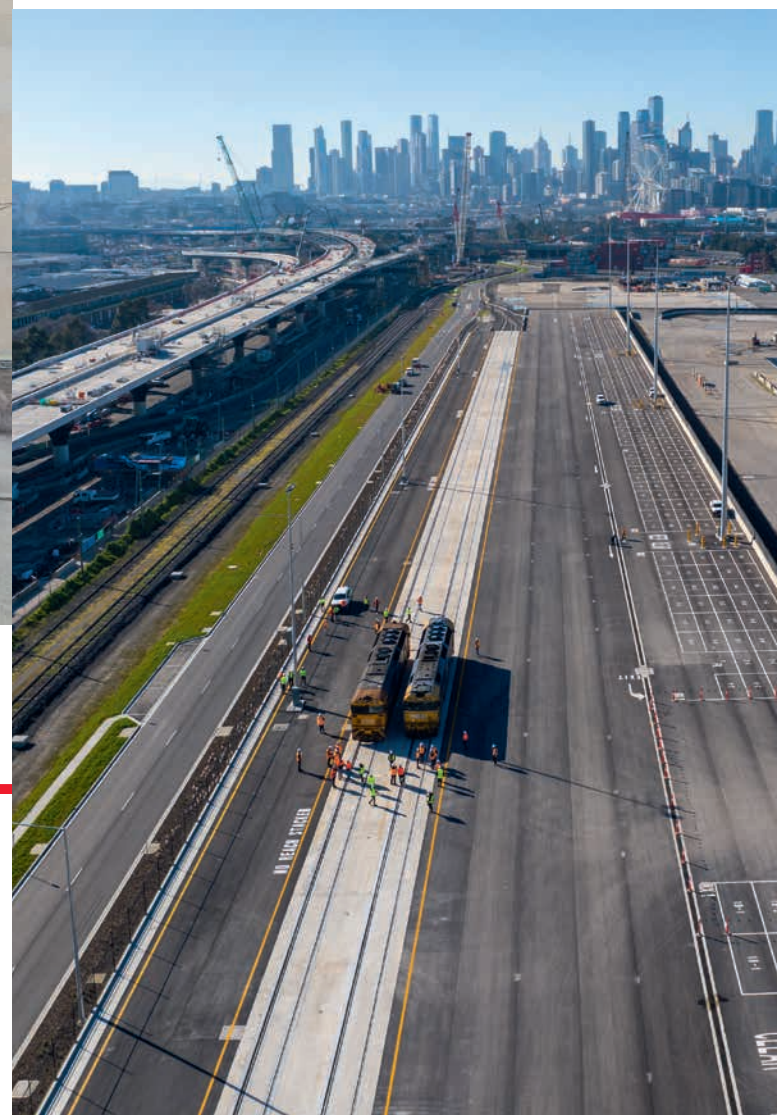
— Plusieurs chantiers au Chili...

L'activité de Bitumix porte à la fois sur des infrastructures routières (maintenance autoroutière dans la région métropolitaine de Santiago, travaux routiers pour le compte de compagnies minières), aéroportuaires (Arica Chacalluta) et sportives (réfection de la piste d'athlétisme du stade national pour les Jeux panaméricains de Santiago 2023), ainsi que sur la production et le recyclage de matériaux.



↑ Réfection de la piste d'athlétisme du stade national de Santiago du Chili.

↓ Projet de transformation du terminal ferroviaire du port de Melbourne.



— ... en Australie et en Nouvelle-Zélande

En **Australie**, Seymour Whyte a poursuivi l'important chantier du Sydney Gateway (nouvelle liaison autoroutière de 5 kilomètres desservant l'aéroport de Sydney) et livre celui de l'autoroute côtière Bruce Highway entre Edmonton et Gordonvale. La filiale a remporté de nouveaux contrats concernant le contournement autoroutier de la ville de Heatherbrae, la modernisation de la route de Mulgoa et celle du barrage de Cressbrook. L'entreprise a terminé, par ailleurs, la transformation des infrastructures ferroviaires et routières du port de Melbourne pour développer la capacité d'accueil des porte-conteneurs tout en réduisant le trafic des poids lourds.

En **Nouvelle-Zélande**, les principaux chantiers d'infrastructures routières réalisés par HEB Construction ont concerné le projet Ō Mahurangi-Penlink, au nord d'Auckland, la construction de 11,5 kilomètres de la nouvelle autoroute Te Ahu a Turanga-Manawatū Tararua, et la rénovation des voiries de deux districts de Christchurch. L'entreprise a participé, par ailleurs, au grand projet de nouveau port d'Ōpōtiki, dans l'île du Nord, en construisant notamment deux digues brise-lames de 450 mètres chacune, les plus longues du pays. À Wellington, le projet de nouvelle usine de traitement des boues d'épuration mettra en œuvre un processus inédit dans le pays : l'hydrolyse thermique, pour produire de l'électricité à partir du traitement des déchets.

Nos métiers

Décarboner le béton

pour en faire un matériau d'avenir

Cette tendance se renforce dans l'ensemble des divisions de VINCI Construction tant en France qu'à l'international, notamment en Pologne, en Amérique latine et en Asie.

Plus de **50%**

du volume total de béton utilisé par les divisions Bâtiment France et Génie civil France de VINCI Construction en 2023 était constitué de béton à faible empreinte carbone.



Multiplier les partenariats pour faciliter l'accès de tous les chantiers aux bétons bas carbone

Avec son partenaire de préfabrication Macrete Ireland Ltd, RECo UK a lancé, pour une structure située près d'Édimbourg, la production de panneaux de mur de soutènement dont l'empreinte carbone est réduite de près de 60 % par rapport à l'emploi de béton traditionnel.



Exegy® propose des solutions constructives de béton bas carbone comme ici les bétons structurels de Terre Armée®.

Nos principes d'action

Chez VINCI Construction, chaque collaborateur se reconnaît dans les attitudes que sont l'humilité, l'esprit d'équipe, l'excellence, la liberté d'entreprendre et la transparence. Ces attitudes partagées nous guident dans tout ce que nous entreprenons. Elles accompagnent notre ambition, en tant qu'acteur mondial de la construction : œuvrer pour un monde durable.

Santé et sécurité

P. 32

Environnement

P. 33

Droits humains

P. 34

Éthique des affaires

P. 35

Œuvrer ensemble pour la santé et la sécurité de tous

➤ Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont nos priorités, chaque jour, sur chaque chantier et sur chacun de nos sites de production. Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue. Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et de sécurité.

Sécurité sur nos chantiers et sites

Les *Safety Day(s)* sont un vecteur essentiel de partage et de progrès autour de notre culture de la sécurité et de ses trois piliers : transparence, exemplarité, dialogue. Ces journées réunissent nos collaborateurs, partenaires et sous-traitants pour échanger et réfléchir au travers d'ateliers, de conférences et de parcours personnalisés.

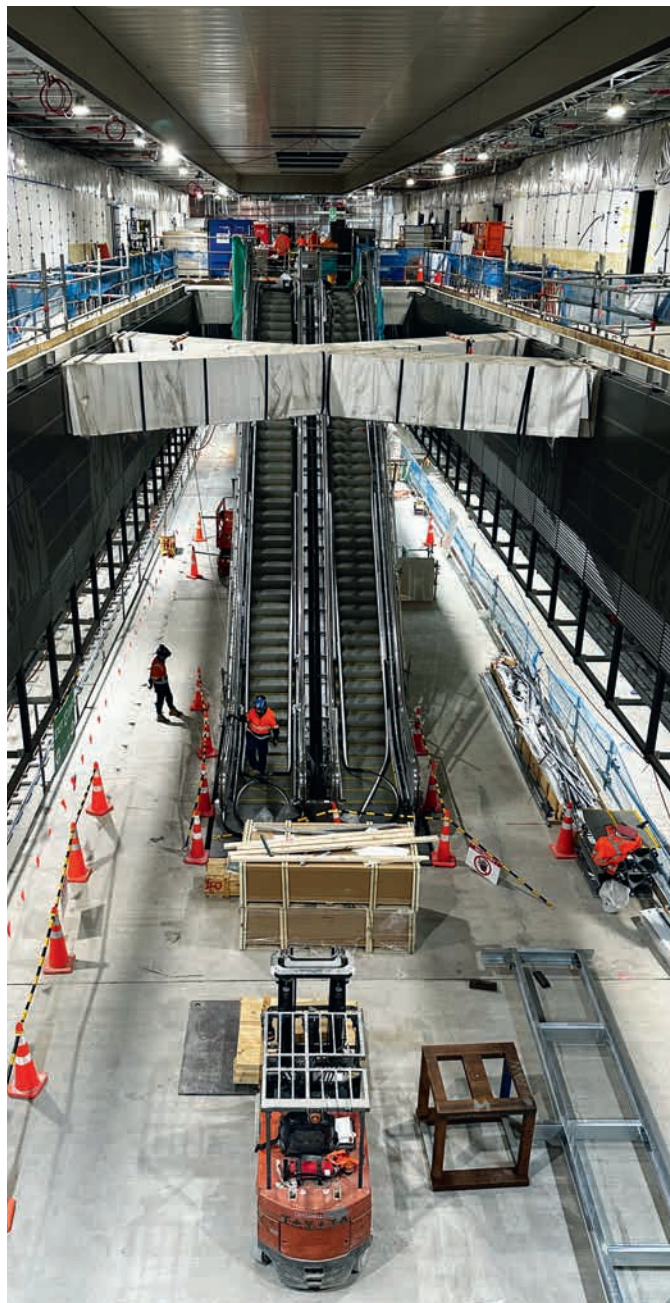
Santé au travail

VINCI Construction a signé, le 7 avril 2023, la charte Cancer@Work pour favoriser l'inclusion et le maintien dans l'emploi des personnes touchées par le cancer. VINCI Construction est la première entreprise du BTP à s'engager auprès de l'association. L'objectif : faciliter, en France et progressivement ailleurs dans le monde, le maintien dans l'emploi ou le retour à l'emploi des personnes impactées par une maladie chronique et garantir un environnement de travail accueillant et solidaire. Ces initiatives visent aussi à fournir un soutien approprié et bienveillant aux « aidants ».

Engagé pour la santé mentale

Face à l'importance de cultiver les conditions d'un environnement de travail bienveillant, de nombreuses entités de VINCI Construction partout dans le monde s'impliquent pour combattre le tabou de la santé mentale, à travers la mise en place d'outils ou de structures d'accompagnement comme Holivia en France, les Manbassadors au Royaume-Uni ou l'opération « RU OK? » en Australie.

La ligne ferroviaire City Rail Link à Auckland en Nouvelle-Zélande. ↓



Flotte d'engins et véhicules électriques en Alberta au Canada. →



Œuvrer ensemble pour le respect de l'environnement

➤ Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels. À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction afin de limiter notre propre empreinte environnementale. Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons afin d'en réduire l'impact dans la durée.

Agir pour le climat

Les formulations des bétons bas carbone Exegy® réduisent jusqu'à 70 % les émissions de CO₂ par rapport aux bétons traditionnels. Ils sont aujourd'hui mis en œuvre par VINCI Construction, qui s'est engagé à réaliser 90 % de ses chantiers avec des bétons bas carbone à l'horizon 2030. Le pôle développe également d'autres solutions telles que la construction bois (Arbonis), les façades REHASKEEN® pour la rénovation énergétique à grande échelle des bâtiments, ou les planchers précontraints (Freyssinet) et les ouvrages en Terre Armée®, qui réduisent les quantités de matériaux mis en œuvre.

Optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire

VINCI Construction, engagé de longue date dans le recyclage des matériaux avec sa démarche Granulat+, a lancé en 2023 l'offre innovante de granulats Ogéo. Formulés à partir de ressources primaires (extraites de ses carrières) et secondaires (issues de la déconstruction et de ses filières de valorisation), ils garantissent des formulations d'une qualité optimale

pour la fabrication de béton comme pour les travaux routiers ou d'aménagement urbain. VINCI Construction déploie également des techniques avancées de recyclage *in situ* des chaussées, qui portent jusqu'à 70 % le taux de réutilisation des anciens agrégats d'enrobés tout en divisant par deux le bilan carbone des chantiers de rénovation routière.

Préserver les milieux naturels

La préservation des milieux naturels, outre les mesures de protection de la biodiversité sur les chantiers, constitue aujourd'hui un domaine d'expertise et de diversification. En témoigne le développement des offres de génie écologique (dont Equo Vivo®), en particulier pour la restauration hydromorphologique des cours d'eau et de restauration des fonctionnalités des milieux humides. Sous l'offre Revilo®, lancée en 2022, VINCI Construction déploie une solution intégrée de rafraîchissement des espaces urbains qui associe des actions sur le végétal, l'eau, les sols et les revêtements, afin de réduire les effets des îlots de chaleur.

Œuvrer ensemble pour le respect des droits humains

➤ Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales. Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

Renouveler le partenariat avec Bridges to Prosperity

Après le succès de l'édition précédente organisée par Freyssinet au Rwanda (2018) et en Ouganda (2019), Soletanche Freyssinet a renouvelé son partenariat avec l'association Bridges to Prosperity. La mission de 2023 s'est déroulée au Rwanda durant deux semaines en octobre. L'objectif des onze volontaires: construire une passerelle et ainsi offrir un meilleur accès à de nombreux villages.

Soutenir les initiatives citoyennes

Le fonds VINCI Canada a été constitué grâce aux dons des entreprises du groupe VINCI au Canada. Il soutient, à travers un parrainage et des dotations, des organismes et associations qui œuvrent pour l'insertion sociale et professionnelle au Canada. Le fonds épaula deux types d'initiatives:

- la lutte contre toutes formes d'exclusion afin de conférer à chacune et chacun une place, un rôle et une dignité dans notre société;
- l'insertion professionnelle, la formation ou l'aide à la mobilité des personnes en situation d'exclusion.

Aider ceux qui en ont besoin

Dans la nuit du 8 au 9 septembre 2023, un puissant séisme a ravagé l'ouest du Maroc. Les entités de VINCI Construction présentes dans le pays – Freyssinet, Sixense, Solsif, Terre Armée, les équipes du projet de la STEP Abdelmoumen, mais également Cosina, Dumez Maroc et Sogea Maroc – ont apporté leur aide en urgence puis en reconstruction: soutien aux populations, renforcement des dispositifs d'hospitalisation, création de blocs d'hébergement et de sanitaires, dons de sang et de fournitures, étalement et renforcement de ruelles et bâtiments, réalisation et aménagement de salles de classe, contribution financière au fonds spécial consacré à la gestion des impacts du séisme.

Chantier solidaire Bridges to Prosperity au Rwanda. ↓



Œuvrer ensemble pour l'éthique des affaires

↑ Un film de sensibilisation destiné aux managers aborde les problématiques de lutte contre la corruption.

➤ Fidèle aux attitudes qui nous guident dans tout ce que nous entreprenons, chaque collaborateur doit être vigilant à la bonne application de la charte éthique en ce qui le concerne mais aussi dans son entourage, ou à l'égard des personnes placées sous sa responsabilité.

Le "tone from the top"

Les dirigeants de VINCI Construction ont reçu une formation afin de s'assurer qu'ils partagent les mêmes valeurs et que les projets qu'ils supervisent sont traités de manière éthique et en conformité avec la *Charte éthique et comportements* VINCI et avec les autres règles du groupe.

La formation de tous les collaborateurs

En complément du *Code de conduite anticorruption* VINCI, le déploiement d'un e-learning anti-corruption a permis la formation de 22000 salariés au sein de VINCI Construction, en France et à l'étranger, notamment grâce au *onboarding* mis en place par le pôle VINCI Construction incluant les modules e-learning anticorruption, RGPD et conflit d'intérêts. Ce dispositif en ligne est complété par des formations sur mesure en présentiel.

La sensibilisation aux dispositifs d'alerte

Tous les collaborateurs peuvent utiliser le dispositif d'alerte pour signaler de façon spontanée des pratiques professionnelles qu'ils estiment discutables. Les dispositifs internes en place sont destinés à défendre les valeurs de l'entreprise, s'assurer que les collaborateurs peuvent faire part de leurs préoccupations sans crainte de représailles, et établir un processus transparent et confidentiel pour traiter ces questions. En 2023, un film de sensibilisation à destination des managers de business units a été réalisé à l'occasion de la Journée internationale de lutte contre la corruption.

Build Better
Together

vinci-construction.com

Direction de la communication | 1973, boulevard de La Défense, 92000 Nanterre · **Conception-réalisation** | Brainsonic / Marion Stepien · **Crédits photographiques** | Laurent Desmoulin, Alexis Toureau, Guillaume Drouault / PHOTEC PRODUCTION, Guillaume Maucuit Lecomte, Maëlie, DR VINCI Construction, Gérard Rollando / Société des grands projets, Julien Gazeau, Vincent Bedos / Occidrone, ArtoisDrones, Balloïde-Photo, Pulsemedia, Régis Bouchu / ACTOPHOTO, Lyon Drone Service, Marta Ejsmont, @phototheque VINCI Construction